



Nestlé

Good food, Good life

Rapports financiers 2020

**Comptes consolidés
du Groupe Nestlé 2020**

**154es Comptes annuels
de Nestlé S.A.**

Comptes consolidés du Groupe Nestlé 2020

<p>67 Principaux cours de conversion</p> <p>68 Compte de résultat consolidé de l'exercice 2020</p> <p>69 Etat du résultat global consolidé de l'exercice 2020</p> <p>70 Bilan consolidé au 31 décembre 2020</p> <p>72 Tableau des flux de trésorerie consolidés de l'exercice 2020</p> <p>73 Etat des mouvements des capitaux propres consolidés de l'exercice 2020</p> <p>75 Notes</p> <p>75 1. Principes comptables</p> <p>77 2. Périmètre de consolidation, acquisitions et cessions d'activités, actifs destinés à être cédés et acquisitions d'intérêts non contrôlants</p> <p>85 3. Analyses sectorielles</p> <p>95 4. Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s et opérationnel(le)s net(te)s</p> <p>96 5. Produits/(charges) financiers(ères) net(te)s</p> <p>97 6. Stocks</p> <p>98 7. Clients et autres débiteurs/créanciers</p> <p>100 8. Immobilisations corporelles</p> <p>105 9. Goodwill et immobilisations incorporelles</p> <p>112 10. Engagements envers le personnel</p> <p>122 11. Provisions, actifs et passifs éventuels</p> <p>124 12. Instruments financiers</p> <p>139 13. Impôts</p> <p>142 14. Sociétés associées et coentreprises</p> <p>145 15. Bénéfice par action</p> <p>146 16. Tableau des flux de trésorerie</p> <p>148 17. Capitaux propres</p> <p>154 18. Transactions avec des entreprises ou des personnes apparentées</p> <p>155 19. Garanties</p> <p>156 20. Effets de l'hyperinflation</p> <p>158 21. Impacts de la COVID-19</p> <p>22. Evénements postérieurs à la clôture</p>	<p>160 Rapport de l'organe de révision sur l'audit du Groupe</p> <p>170 Renseignements financiers sur 5 ans</p> <p>172 Sociétés du groupe Nestlé, accords conjoints et sociétés associées</p>
--	--

Principaux cours de conversion

CHF pour

		2020	2019	2020	2019
		Cours de fin d'année		Cours moyens annuels pondérés	
1 Dollar US	USD	0.881	0.969	0.937	0.993
1 Euro	EUR	1.083	1.086	1.070	1.112
100 Yuan Renminbi chinois	CNY	13.482	13.911	13.596	14.366
1 Livre sterling	GBP	1.203	1.272	1.202	1.269
100 Reais brésiliens	BRL	16.951	24.042	18.175	25.118
100 Pesos philippins	PHP	1.834	1.912	1.893	1.920
100 Pesos mexicains	MXN	4.430	5.124	4.395	5.159
1 Dollar canadien	CAD	0.691	0.743	0.698	0.749
100 Yens japonais	JPY	0.854	0.892	0.877	0.911
100 Roupies indiennes	INR	1.206	1.359	1.267	1.410
100 Roubles russes	RUB	1.178	1.563	1.292	1.537
1 Dollar australien	AUD	0.679	0.679	0.646	0.692

Compte de résultat consolidé de l'exercice 2020

En millions de CHF

	Notes	2020	2019
Chiffre d'affaires	3	84 343	92 568
Autres produits		338	297
Coût des produits vendus		(42 971)	(46 647)
Frais de distribution		(7 861)	(8 496)
Frais de commercialisation et d'administration		(17 370)	(19 790)
Frais de recherche et développement		(1 576)	(1 672)
Autres revenus opérationnels courants	4	238	163
Autres charges opérationnelles courantes	4	(908)	(2 749)
Résultat opérationnel courant	3	14 233	13 674
Autres revenus opérationnels	4	1 919	3 717
Autres charges opérationnelles	4	(1 356)	(1 313)
Résultat opérationnel		14 796	16 078
Produits financiers	5	109	200
Charges financières	5	(983)	(1 216)
Bénéfice avant impôts, sociétés associées et coentreprises		13 922	15 062
Impôts	13	(3 365)	(3 159)
Revenus provenant des sociétés associées et des coentreprises	14	1 815	1 001
Bénéfice de l'exercice		12 372	12 904
attribuable aux intérêts non contrôlants		140	295
attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)		12 232	12 609
En % du chiffre d'affaires			
Résultat opérationnel courant		16,9%	14,8%
Bénéfice de l'exercice attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)		14,5%	13,6%
Bénéfice par action (en CHF)			
Résultat de base par action	15	4.30	4.30
Résultat dilué par action	15	4.29	4.30

Etat du résultat global consolidé de l'exercice 2020

En millions de CHF

	Notes	2020	2019
Bénéfice de l'exercice comptabilisé au compte de résultat		12 372	12 904
Ecart de conversion, nets d'impôts	17	(2 931)	(1 050)
Variations de réserves de couverture de flux de trésorerie et des réserves de coûts de couverture, nettes d'impôts		(54)	(66)
Part des autres éléments du résultat global des sociétés associées et des coentreprises	14/17	(265)	49
Eléments qui sont ou peuvent être reclassés ultérieurement au compte de résultat		(3 250)	(1 067)
Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies, nettes d'impôts	10/17	(166)	(320)
Ajustements à la juste valeur des instruments de capitaux propres, nets d'impôts	17	124	(4)
Part des autres éléments du résultat global des sociétés associées et des coentreprises	14/17	(340)	337
Eléments qui ne seront jamais reclassés au compte de résultat		(382)	13
Autres éléments du résultat global de l'exercice	17	(3 632)	(1 054)
Résultat global de l'exercice		8 740	11 850
attribuable aux intérêts non contrôlants		76	317
attribuable aux actionnaires de la société mère		8 664	11 533

Bilan consolidé au 31 décembre 2020

avant répartition du bénéfice

En millions de CHF			
	Notes	2020	2019
Actif			
Actifs courants			
Liquidités et équivalents de liquidités	12/16	5 235	7 469
Placements à court terme	12	3 374	2 794
Stocks	6	10 101	9 343
Clients et autres débiteurs	7/12	10 746	11 766
Comptes de régularisation actifs		477	498
Dérivés actifs	12	310	254
Actifs d'impôt exigible		708	768
Actifs destinés à être cédés	2	3 117	2 771
Total des actifs courants		34 068	35 663
Actifs non courants			
Immobilisations corporelles	8	25 840	28 762
Goodwill	9	27 620	28 896
Immobilisations incorporelles	9	20 148	17 824
Participations dans les sociétés associées et les coentreprises	14	12 005	11 505
Immobilisations financières	12	2 594	2 611
Préfinancement des régimes de prévoyance	10	468	510
Actifs d'impôt exigible		—	55
Impôts différés actifs	13	1 285	2 114
Total des actifs non courants		89 960	92 277
Total de l'actif		124 028	127 940

En millions de CHF			
	Notes	2020	2019
Passif et capitaux propres			
Passif courant			
Dettes financières	12	12 019	14 032
Fournisseurs et autres créanciers	7/12	18 515	18 803
Comptes de régularisation passifs		4 917	4 492
Provisions	11	508	802
Dérivés passifs	12	254	420
Dettes fiscales exigibles		2 661	2 673
Passifs directement liés à des actifs destinés à être cédés	2	848	393
Total du passif courant		39 722	41 615
Passif non courant			
Dettes financières	12	27 928	23 132
Engagements envers le personnel	10	5 118	6 151
Provisions	11	1 029	1 162
Impôts différés passifs	13	2 636	2 589
Autres créanciers	12	1 081	429
Total du passif non courant		37 792	33 463
Total du passif		77 514	75 078
Capitaux propres	17		
Capital-actions		288	298
Propres actions		(6 643)	(9 752)
Ecart de conversion		(24 397)	(21 526)
Autres réserves		(365)	(45)
Bénéfices accumulés		76 812	83 060
Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère		45 695	52 035
Intérêts non contrôlants		819	827
Total des capitaux propres		46 514	52 862
Total du passif et des capitaux propres		124 028	127 940

Tableau des flux de trésorerie consolidés de l'exercice 2020

En millions de CHF			
	Notes	2020	2019
Activités d'exploitation			
Résultat opérationnel	16	14 796	16 078
Amortissements	16	3 465	3 713
Pertes de valeur		711	2 336
Résultat net sur cessions d'activités	4	(1 678)	(3 416)
Autres charges et produits non monétaires	16	248	(28)
Cash flow avant variations des actifs et passifs d'exploitation		17 542	18 683
Trésorerie générée par les activités d'exploitation			
Diminution/(augmentation) du besoin en fonds de roulement	16	314	349
Variation des autres actifs et passifs d'exploitation	16	(699)	(94)
Trésorerie générée par les activités d'exploitation		17 157	18 938
Activités d'exploitation			
Intérêts payés		(815)	(1 028)
Intérêts et dividendes encaissés		76	162
Impôts payés		(2 645)	(2 854)
Dividendes et intérêts reçus des sociétés associées et des coentreprises	14	604	632
Cash flow d'exploitation		14 377	15 850
Activités d'investissement			
Investissements en immobilisations corporelles	8	(4 076)	(3 695)
Investissements en immobilisations incorporelles	9	(288)	(516)
Acquisitions d'activités, nettes des liquidités acquises	2	(4 520)	(125)
Cessions d'activités, nettes des liquidités cédées	2	3 916	9 959
Investissements (nets des désinvestissements) dans les sociétés associées et les coentreprises	14	(182)	(540)
Entrées/(sorties) de fonds liées aux placements des activités de trésorerie		(749)	2 978
Autres activités d'investissement		232	295
Cash flow d'investissement		(5 667)	8 356
Activités de financement			
Dividende payé aux actionnaires de la société mère	17	(7 700)	(7 230)
Dividendes payés aux intérêts non contrôlants		(268)	(463)
Acquisitions (nettes des cessions) d'intérêts non contrôlants		(1)	(16)
Achat (net de vente) de propres actions ^(a)		(6 814)	(9 773)
Entrées de fonds liées aux emprunts obligataires et aux autres dettes financières non courantes	12	10 330	57
Sorties de fonds liées aux emprunts obligataires et à la partie courante des autres dettes financières non courantes	12	(3 182)	(3 287)
Entrées/(sorties) de fonds liées aux dettes financières courantes	12	(2 747)	(444)
Cash flow de financement		(10 382)	(21 156)
Augmentation/(diminution) des liquidités et équivalents de liquidités			
Ecart de conversion		(562)	(221)
Augmentation/(diminution) des liquidités et équivalents de liquidités		(2 234)	2 829
Liquidités et équivalents de liquidités à la fin de l'exercice			
Liquidités et équivalents de liquidités au début de l'exercice		7 469	4 640
Liquidités et équivalents de liquidités à la fin de l'exercice	16	5 235	7 469

(a) Correspond principalement aux programmes de rachat d'actions lancés en 2017 et en 2020.

Etat des mouvements des capitaux propres consolidés de l'exercice 2020

En millions de CHF

	Capital-actions	Propres actions	Ecart de conversion	Autres réserves	Bénéfices accumulés	Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère	Intérêts non contrôlants	Total des capitaux propres
Capitaux propres au 1er janvier 2019	306	(6 948)	(20 432)	(183)	84 620	57 363	1 040	58 403
Bénéfice de l'exercice	—	—	—	—	12 609	12 609	295	12 904
Autres éléments du résultat global de l'exercice	—	—	(1 094)	(7)	25	(1 076)	22	(1 054)
Total du résultat global de l'exercice	—	—	(1 094)	(7)	12 634	11 533	317	11 850
Dividendes	—	—	—	—	(7 230)	(7 230)	(463)	(7 693)
Mouvements des propres actions	—	(9 946)	—	—	175	(9 771)	—	(9 771)
Plans d'intéressement du personnel au capital	—	280	—	—	(142)	138	(1)	137
Variation des intérêts non contrôlants	—	—	—	—	4	4	(68)	(64)
Réduction du capital-actions ^(a)	(8)	6 862	—	—	(6 854)	—	—	—
Total des transactions avec les actionnaires	(8)	(2 804)	—	—	(14 047)	(16 859)	(532)	(17 391)
Autres mouvements ^(b)	—	—	—	145	(147)	(2)	2	—
Capitaux propres au 31 décembre 2019	298	(9 752)	(21 526)	(45)	83 060	52 035	827	52 862
Capitaux propres au 1er janvier 2020	298	(9 752)	(21 526)	(45)	83 060	52 035	827	52 862
Bénéfice de l'exercice	—	—	—	—	12 232	12 232	140	12 372
Autres éléments du résultat global de l'exercice	—	—	(2 871)	(321)	(376)	(3 568)	(64)	(3 632)
Total du résultat global de l'exercice	—	—	(2 871)	(321)	11 856	8 664	76	8 740
Dividendes	—	—	—	—	(7 700)	(7 700)	(268)	(7 968)
Mouvements des propres actions	—	(6 911)	—	—	7	(6 904)	—	(6 904)
Plans d'intéressement du personnel au capital	—	360	—	—	(227)	133	(3)	130
Variation des intérêts non contrôlants ^(c)	—	—	—	—	(394)	(394)	186	(208)
Réduction du capital-actions ^(a)	(10)	9 660	—	—	(9 650)	—	—	—
Total des transactions avec les actionnaires	(10)	3 109	—	—	(17 964)	(14 865)	(85)	(14 950)
Autres mouvements ^(b)	—	—	—	1	(140)	(139)	1	(138)
Capitaux propres au 31 décembre 2020	288	(6 643)	(24 397)	(365)	76 812	45 695	819	46 514

(a) Réduction du capital-actions, voir Note 17.1.

(b) Les autres mouvements déclarés dans les bénéfices accumulés sont décrits plus en détails en Note 14 dans le tableau des mouvements des valeurs comptables des Sociétés associées et coentreprises.

(c) Les mouvements déclarés dans les bénéfices accumulés incluent les options de vente pour l'acquisition d'intérêts non contrôlants.

1. Principes comptables

Principes généraux et normes comptables

Les Comptes consolidés sont conformes aux normes comptables internationales (normes IFRS) publiées par l'International Accounting Standards Board (IASB) ainsi qu'à la loi suisse.

Ils ont été établis selon le principe du coût historique, sauf indication contraire. Toutes les sociétés consolidées, accords conjoints et sociétés associées importantes arrêtent leurs comptes au 31 décembre.

Le Conseil d'administration a donné son approbation à la publication des Comptes consolidés 2020 en date du 17 février 2021, et ils sont sujets à approbation de l'Assemblée générale annuelle du 15 avril 2021.

Principes comptables

Les principes comptables sont inclus dans les notes correspondantes des Comptes consolidés. Ils sont présentés sous forme de texte sur fond gris. Les principes comptables présentés ci-après s'appliquent à l'ensemble des comptes.

Principaux jugements comptables, estimations et hypothèses

L'établissement des Comptes consolidés requiert de la Direction du Groupe qu'elle émette des jugements, qu'elle procède à des estimations et qu'elle formule des hypothèses ayant une incidence sur l'application des principes, sur les montants présentés au titre de revenus et de charges, d'actifs et passifs ainsi que sur les informations complémentaires fournies. Ces estimations et les hypothèses y relatives sont fondées sur l'expérience passée ainsi que sur divers autres facteurs jugés raisonnables au regard des circonstances. Les estimations et les hypothèses y relatives sont révisées de manière continue. Les résultats réels peuvent diverger de ces estimations.

Les domaines impliquant un plus haut degré de jugement ou d'incertitude sont expliqués plus en détail dans les notes correspondantes, y compris:

- l'évaluation du contrôle et l'estimation de la juste valeur des actifs nets acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises (voir Note 2);
- la classification et l'évaluation des actifs destinés à être cédés (voir Note 2);
- la comptabilisation et l'estimation des produits (voir Note 3);
- la présentation d'éléments supplémentaires et de sous-totaux dans le compte de résultat (voir Note 4);
- l'identification d'un contrat de location et de conditions locatives (voir Note 8);

- l'identification d'unités génératrices de trésorerie (UGT) et l'estimation de la valeur recouvrable pour des tests de perte de valeur (voir Note 9);
 - la détermination des durées d'utilité des immobilisations incorporelles, y compris leur classification en durées d'utilité finies ou indéterminées (voir Note 9);
 - la détermination des engagements envers le personnel (voir Note 10);
 - la comptabilisation et l'évaluation des provisions (voir Note 11); et
 - l'estimation des impôts courants et différés, y compris celle des positions fiscales incertaines (voir Note 13).
- Les impacts de la COVID-19 sur ces jugements et incertitudes sont décrits à la Note 21.

Conversion des monnaies étrangères

La monnaie fonctionnelle des sociétés du Groupe est la monnaie de l'environnement économique dans lequel elles opèrent.

Dans les sociétés du Groupe, les transactions en monnaies étrangères sont enregistrées au cours de change en vigueur à la date de la transaction. Les actifs et les passifs monétaires en devises étrangères sont convertis au cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les différences de change qui résultent des opérations précitées sont inscrites au compte de résultat sauf lorsqu'elles sont différées dans les autres éléments du résultat global en tant que couvertures de flux de trésorerie.

Lors de la consolidation, les actifs et passifs des entités étrangères exprimés dans les monnaies fonctionnelles des dites sociétés sont convertis en francs suisses, la monnaie de référence du Groupe, aux cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les postes du compte de résultat sont convertis en francs suisses aux cours de change moyens annuels pondérés ou, pour les transactions significatives, au cours de change en vigueur à la date de la transaction.

Les différences de change qui surviennent lors de la conversion des actifs nets des entités étrangères, de même que les différences qui surviennent lors de la conversion des résultats de l'exercice des entités étrangères, sont comptabilisées dans les autres éléments du résultat global.

Lors d'un changement de contrôle dans une entité étrangère, les différences de change qui étaient imputées aux capitaux propres sont comptabilisées au compte de résultat comme gains ou pertes sur cessions.

Economies hyperinflationnistes

Plusieurs facteurs sont pris en compte pour évaluer si une économie est hyperinflationniste, notamment l'inflation cumulée sur trois ans et la mesure dans laquelle les comportements de la population et les politiques gouvernementales sont compatibles avec une telle situation.

Les bilans et les résultats nets des filiales actives dans les économies hyperinflationnistes sont retraités pour tenir compte des changements du pouvoir d'achat en monnaies locales en utilisant des indices officiels ayant cours à la date du bilan et ce, avant leur conversion en francs suisses. Ils sont donc exprimés dans l'unité de mesure ayant cours à la date du bilan. Les économies hyperinflationnistes dans lesquelles le Groupe opère sont répertoriées à la Note 20.

Autres produits

Les autres produits sont constitués principalement des redevances basées sur les ventes et des droits de licence de tiers (y compris ceux provenant des sociétés associées et coentreprises) perçus durant l'exercice.

Charges

Le coût des produits vendus est déterminé sur la base du coût d'achat ou de production (y compris les coûts des matières premières et des matériaux d'emballage, de la main-d'œuvre directe, de l'énergie, des frais généraux de fabrication et de l'amortissement des actifs des usines, qui sont alloués aux produits au moyen de facteurs de coûts basés sur l'activité), ajusté du mouvement des stocks. Il inclut le coût des redevances dues aux concédants de licence tiers pour l'utilisation de leur propriété intellectuelle, qui sont comptabilisées conformément à l'accord respectif. Le coût des produits vendus inclut également l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux licences acquises pour vendre des produits ou utiliser de la technologie, ainsi que la maintenance et l'amortissement des équipements utilisés dans le processus de vente, tels que les machines à café et les fontaines à eau.

Toutes les autres charges, y compris celles liées à des activités de publicité et de promotion, sont comptabilisées lorsque le Groupe obtient les risques et les avantages inhérents à la propriété des biens ou lorsque les prestations de services sont mises à sa disposition. Les subventions des gouvernements qui ne sont pas liées à des actifs sont créditées au compte de résultat en réduction de la charge y afférente quand elles sont reçues, dès lors qu'il est raisonnablement certain que les conditions de la convention de subvention seront respectées.

Les dépenses de distribution couvrent les coûts de stockage et de transport des produits entre les usines, les entrepôts et les sites des clients. Elles comprennent les coûts des services de transport externalisés, les salaires fixes et variables des chauffeurs, des employés des entrepôts et du personnel du service clientèle, ainsi que l'amortissement et les frais de fonctionnement des entrepôts et des équipements de stockage, de transport et de manutention associés.

Les frais de commercialisation et d'administration incluent les coûts des activités de publicité et de promotion auprès des consommateurs, de merchandising, des équipes de vente et des fonctions du siège telles que les finances, les ressources humaines, les services juridiques, les services informatiques, la chaîne d'approvisionnement et la direction générale. Ils comprennent principalement les salaires, l'amortissement et la maintenance des biens immobiliers, ainsi que les coûts des services fournis par des tiers.

Des informations supplémentaires sur la recherche et le développement, les autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s, et les autres revenus/(charges) opérationnel(le)s sont fournies dans les notes respectives.

Changements dans les normes comptables

En mai 2020, l'International Accounting Standards Board (IASB) a publié les Allègements de loyers liés à la COVID-19 (modification d'IFRS 16), qui fournissent un expédient pratique permettant de bénéficier de l'exemption d'évaluer si un allègement de loyer correspond à une modification du contrat de location. Le Groupe a appliqué cette modification dans les présents Comptes consolidés au 1er janvier 2020 (voir Note 21.4). Cela n'a eu aucune répercussion sur les chiffres comparatifs de la période précédente.

D'autres normes ont été modifiées en divers points avec effet au 1er janvier 2020, sans effet significatif sur les Comptes consolidés du Groupe. Ces changements incluent notamment la Définition d'une entreprise (modifications d'IFRS 3), la Définition du terme «significatif» (modifications d'IAS 1 et d'IAS 8) et la Réforme des taux d'intérêt de référence (modifications d'IFRS 9, d'IAS 39 et d'IFRS 7).

Modifications des normes IFRS susceptibles d'affecter le Groupe après le 31 décembre 2020

Il n'y a aucune norme qui n'est pas encore entrée en vigueur et qui aurait, selon toute prévision, une incidence importante sur le Groupe dans l'exercice en cours ou les exercices ultérieurs.

2. Périmètre de consolidation, acquisitions et cessions d'activités, actifs destinés à être cédés et acquisitions d'intérêts non contrôlants

Périmètre de consolidation

Les Comptes consolidés comprennent ceux de Nestlé S.A. ainsi que ceux de ses filiales. Cet ensemble forme le Groupe.

Les sociétés que le Groupe contrôle sont intégralement consolidées à partir de la date d'obtention du contrôle. Le Groupe contrôle une société lorsqu'il est exposé à, ou qu'il a des droits sur, des rendements variables issus de sa participation dans la société et lorsqu'il est en mesure d'influencer ces rendements à travers le pouvoir qu'il exerce sur la société. Bien que le Groupe détienne généralement une majorité des droits de vote dans les entreprises contrôlées, cela s'applique indépendamment du pourcentage de participation dans le capital-actions si le contrôle est obtenu par le biais d'accords avec d'autres actionnaires.

La liste des principales filiales figure dans le chapitre «Sociétés du groupe Nestlé, accords conjoints et sociétés associées».

Regroupements d'entreprises

Lorsque les capitaux propres d'une filiale ne sont pas acquis en totalité, les intérêts non contrôlants sont comptabilisés à leur quote-part dans les actifs nets identifiables de la société acquise. Au moment où il obtient le contrôle dans le cadre d'un regroupement d'entreprises réalisé par étapes, le Groupe réévalue à la juste valeur les intérêts détenus précédemment dans la société acquise et enregistre un gain ou une perte au compte de résultat.

2.1 Modifications du périmètre de consolidation

Acquisitions

Les acquisitions significatives réalisées en 2020 ont été les suivantes:

- Aimmune, Amérique du Nord – produits pour le traitement d'allergies alimentaires (Nutrition et Health Science) – 100%, octobre.
- Zenpep, Amérique du Nord – produits de santé nutritionnelle (Nutrition et Health Science) – 100%, mai.
- Freshly, Etats-Unis – plats préparés sains (Plats préparés et produits pour cuisiner) – 92%, fin octobre.

Parmi plusieurs autres acquisitions non significatives, Vital Proteins, marque américaine de collagène et plateforme de style de vie et de bien-être, a été acquise en 2020.

Il n'y a eu aucune acquisition significative en 2019.

Cessions

En 2020, il y a eu une cession importante:

- Activité de glaces aux Etats-Unis, Amérique du nord – glaces (Produits laitiers et Glaces) – 100%, fin janvier.

Parmi d'autres cessions non significatives, l'activité de charcuterie Herta et l'activité Yinlu ont été cédées en 2020.

En 2019, plusieurs cessions avaient été réalisées, mais une seule avait été significative:

- Nestlé Skin Health – solutions dermatologiques issues de la recherche scientifique, distribuées mondialement (Nutrition et Health Science) – 100 %, début octobre.

2.2 Acquisitions d'activités

Les principales catégories d'actifs acquis et de passifs repris à la date d'acquisition sont les suivantes:

En millions de CHF

					2020	2019
	Aimmune	Zenpep	Freshly	Autres	Total	Total
Immobilisations corporelles	34	—	71	86	191	131
Immobilisations incorporelles ^(a)	1 828	1 143	551	668	4 190	31
Stocks et autres actifs	250	40	66	176	532	17
Dettes financières	(135)	—	(86)	(109)	(330)	(134)
Impôts différés	(187)	—	(109)	(20)	(316)	—
Autres passifs	(43)	(6)	(47)	(78)	(174)	(53)
Juste valeur des actifs/(passifs) nets identifiables	1 747	1 177	446	723	4 093	(8)

(a) Correspond principalement aux droits de propriété intellectuelle, aux listes des clients, aux marques déposées et dénominations commerciales, dont CHF 1,63 milliard (2019: CHF 0,03 milliard) d'immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie, CHF 0,64 milliard d'immobilisations incorporelles non commercialisées (2019: CHF zéro) et CHF 1,92 milliard (2019: CHF zéro) d'immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée.

Le goodwill résultant des acquisitions et les sorties de trésorerie sont les suivants:

En millions de CHF

					2020	2019
	Aimmune	Zenpep	Freshly	Autres	Total	Total
Juste valeur de la contrepartie transférée	1 869	1 302	947	991	5 109	102
Intérêts non contrôlants	—	—	35	146	181	—
Juste valeur des intérêts préexistants ^(a)	565	—	201	—	766	—
Sous-total	2 434	1 302	1 183	1 137	6 056	102
Juste valeur des (actifs)/passifs nets identifiables	(1 747)	(1 177)	(446)	(723)	(4 093)	8
Goodwill	687	125	737	414	1 963	110

(a) Comprend un gain de réévaluation de CHF 326 millions sur la participation de 26% déjà détenue dans Aimmune et un gain de réévaluation de CHF 183 millions sur la participation de 16% déjà détenue dans Freshly (voir Note 14).

Comme l'évaluation des actifs et passifs des activités acquises est encore en cours, les valeurs déterminées sont provisoires.

En millions de CHF

					2020	2019
	Aimmune	Zenpep	Freshly	Autres	Total	Total
Juste valeur de la contrepartie transférée	1 869	1 302	947	991	5 109	102
Liquidités et équivalents de liquidités acquis	(227)	—	(48)	(10)	(285)	—
A payer lors d'exercices ultérieurs	—	—	(287)	(38)	(325)	(8)
Paiements résultant d'acquisitions d'années antérieures	—	—	—	21	21	31
Flux de fonds résultant des acquisitions	1 642	1 302	612	964	4 520	125

La contrepartie transférée correspond aux paiements effectués en trésorerie, une partie de la contrepartie restant exigible.

Concernant Freshly, la contrepartie à payer inclut une contrepartie éventuelle d'une juste valeur estimée à CHF 287 millions à la date d'acquisition. Cette contrepartie éventuelle est sous la forme d'une clause de paiement conditionnel basé sur les ventes et l'EBITDA (résultat avant intérêts, impôts et amortissements) réalisés en 2021, 2022 et 2023 et sera réglée en trésorerie aux précédents actionnaires de Freshly. La juste valeur (catégorisée en niveau 3 selon la hiérarchie de la juste valeur) à la date d'acquisition a été calculée selon une approche fondée sur des scénarios reflétant le mieux les caractéristiques de la clause de paiement conditionnel. A 100% de réalisation du plan d'activité, la contrepartie maximale non actualisée sur les trois années s'élèverait à CHF 372 millions. Toutefois, la clause de paiement conditionnel inclut une majoration consistant en un paiement supplémentaire potentiel de 1% chaque année pour chaque augmentation de 1% du chiffre d'affaires et du bénéfice par rapport au plan d'activités. Toute variation future de la juste valeur de la contrepartie sera comptabilisée dans les Autres revenus ou charges opérationnels sous la rubrique Divers revenus ou charges opérationnels.

Aimmune

Le 13 octobre 2020, Nestlé a fait l'acquisition d'Aimmune, une société biopharmaceutique qui développe et commercialise des traitements contre des allergies alimentaires potentiellement mortelles. *Palforza* d'Aimmune est le premier traitement approuvé par la FDA (Agence américaine des produits alimentaires et médicamenteux) permettant de réduire la fréquence et la gravité des réactions allergiques aux arachides, y compris l'anaphylaxie, chez les enfants âgés de 4 à 17 ans. Cette acquisition représente une extension du portefeuille sur les allergies alimentaires de Nestlé Health Science, offrant ainsi un plus large éventail de solutions pour les enfants vivant avec des allergies alimentaires. Le goodwill résultant de cette acquisition inclut des éléments tels que la création d'une position de leader dans le traitement de la prévention des allergies alimentaires et son potentiel de croissance en combinaison avec les activités actuelles de nutrition médicale de Nestlé Health Science, ainsi que des synergies avec Zenpep acquise plus tôt en 2020. Il ne devrait pas être fiscalement déductible.

Zenpep

Le 11 mai 2020, Nestlé a fait l'acquisition de Zenpep, activité de traitement médical des maladies gastro-intestinales d'Allergan. Cette opération élargit l'activité de nutrition médicale de Nestlé Health Science et complète son portefeuille de produits thérapeutiques. *Zenpep*, vendu aux Etats-Unis, est un médicament destiné aux personnes qui ne digèrent pas correctement les aliments car leur pancréas ne produit pas suffisamment d'enzymes pour fractionner les lipides, les protéines et les glucides. Le goodwill résultant de cette acquisition comprend des éléments tels que la part de marché et le potentiel de croissance dans les domaines des pathologies digestives via l'actuelle activité de nutrition médicale de Nestlé Health Science. Il devrait être fiscalement déductible.

Freshly

Le 30 octobre 2020, Nestlé a fait l'acquisition de Freshly. Freshly propose la livraison de plats frais préparés à des clients dans tous les Etats-Unis. La transaction associe d'une part la compréhension profonde qu'a Nestlé de ce que les individus mangent chez eux et de quelle manière ils se nourrissent et d'autre part la plate-forme d'analyse des consommateurs hautement spécialisée et le réseau de distribution de Freshly, ceci afin de stimuler les opportunités de croissance au sein de l'activité Freshly et dans l'ensemble du portefeuille de Nestlé. Le goodwill résultant de cette acquisition comprend des éléments tels que la part de marché et le potentiel de croissance dans le secteur de la livraison directe de nourriture aux consommateurs aux Etats-Unis, ainsi que la mise à profit de l'expertise et de la présence de Nestlé dans la confection de plats préparés à grande échelle et dans la recherche et le développement. Il ne devrait pas être fiscalement déductible.

Impacts d'Aimmune, Zenpep et Freshly sur le chiffre d'affaires et le bénéfice de l'exercice

Les montants inclus dans les Comptes consolidés 2020 provenant des activités acquises ont été les suivants:

En millions de CHF

	Chiffre d'affaires	Bénéfice
Aimmune	—	(58)
Zenpep	182	38
Freshly	71	(3)

Le chiffre d'affaires total et le bénéfice du Groupe de l'exercice se seraient établis respectivement à CHF 84,8 milliards et CHF 12,1 milliards si les acquisitions avaient été effectives le 1er janvier 2020.

Coûts connexes

Les coûts connexes liés aux acquisitions ont été comptabilisés au compte de résultat dans la rubrique Autres charges opérationnelles (voir Note 4.2) pour un montant de CHF 45 millions (2019: CHF 11 millions).

2.3 Cessions d'activités

En 2020, le gain sur cessions d'activités est principalement lié à la cession de l'activité de glaces aux Etats-Unis (faisant partie du secteur opérationnel de la Zone AMS), ainsi qu'aux cessions des activités de charcuterie Herta et de celles de Yinlu (inclues dans «Autres»).

En 2019, le gain sur cessions d'activités est principalement lié à la cession de l'activité Nestlé Skin Health.

En millions de CHF

	2020			2019		
	Glaces Etats-Unis	Autres	Total	Nestlé Skin Health	Autres	Total
Immobilisations corporelles	453	498	951	435	177	612
Goodwill et immobilisations incorporelles	1 673	211	1 884	6 754	19	6 773
Liquidités, équivalents de liquidités et placements à court terme	1	114	115	376	25	401
Stocks	189	162	351	247	23	270
Clients, autres débiteurs, comptes de régularisation actifs et autres actifs	37	193	230	774	117	891
Impôts différés actifs	—	—	—	267	8	275
Passifs financiers	(22)	(229)	(251)	(88)	(37)	(125)
Engagements envers le personnel et provisions	(1)	(100)	(101)	(336)	(9)	(345)
Autres passifs	(11)	(557)	(568)	(1 177)	(92)	(1 269)
Impôts différés passifs	(85)	(40)	(125)	(729)	(3)	(732)
Intérêts non contrôlants	—	—	—	(70)	—	(70)
Actifs nets cédés ou amortis après leur classification comme destinés à être cédés	2 234	252	2 486	6 453	228	6 681
Autres éléments cumulés du résultat global, nets, reclassés au compte de résultat	612	86	698	132	—	132
Profit/(pertes) sur les cessions, nets des coûts de cession et amortissement d'actifs destinés à être cédés	1 080	598	1 678	3 452	(36)	3 416
Total de la contrepartie des cessions, net des coûts de cession	3 926	936	4 862	10 037	192	10 229
Liquidités et équivalents de liquidités cédés	(1)	(93)	(94)	(376)	(25)	(401)
Coûts de cessions non encore payés	14	57	71	113	15	128
Prêt octroyé à Froneri ^(a)	(582)	—	(582)	—	—	—
Part dans la société associée Herta ^(a)	—	(273)	(273)	—	—	—
Contrepartie à encaisser	—	(63)	(63)	—	(21)	(21)
Encaissement de la contrepartie à encaisser résultant de cessions d'années antérieures	—	(5)	(5)	—	24	24
Entrée de fonds sur les cessions, nette des coûts de cession	3 357	559	3 916	9 774	185	9 959

(a) Voir Note 14 Sociétés associées et coentreprises.

2.4 Actifs destinés à être cédés

Actifs destinés à être cédés et groupes destinés à être cédés

Les actifs non courants destinés à être cédés et les groupes destinés à être cédés sont présentés séparément dans la partie courante du bilan lorsque les critères ci-après sont satisfaits: le Groupe s'engage à céder l'actif ou le groupe, celui-ci est disponible à la vente, immédiatement et dans son état actuel, un plan de vente actif a débuté et, selon la Direction du Groupe, il est fort probable que la vente soit finalisée dans les douze mois. Juste avant la classification initiale des actifs et des groupes destinés à être cédés en tant qu'actifs destinés à être cédés, la valeur comptable de ces actifs (ou de tous les actifs et passifs en ce qui concerne les groupes destinés à être cédés) est évaluée sur la base du principe comptable applicable. Les actifs destinés à être cédés et les groupes destinés à être cédés sont ensuite valorisés au plus bas de leur valeur comptable et de leur juste valeur, sous déduction des coûts de vente. Les actifs destinés à être cédés ne sont plus amortis.

Au 31 décembre 2020, les actifs destinés à être cédés et les passifs directement associés aux actifs destinés à être cédés comprennent principalement l'activité de Nestlé Waters Amérique du Nord qui fait partie du secteur opérationnel de la Zone AMS. Cette activité avait été classifiée en actifs destinés à être cédés suite à la décision du Groupe de recentrer l'activité eaux sur les marques internationales d'eaux minérales haut de gamme et fonctionnelles. L'accord de vente a été signé le 16 février 2021 et la transaction devrait être finalisée au cours du premier semestre 2021. Le gain sur cession estimé à CHF 1,1 milliard, réduit d'environ CHF 1,1 milliard de perte de change cumulée à recycler et actuellement comptabilisée dans les Autres éléments du résultat global, donnerait lieu à un résultat proche de zéro à comptabiliser en 2021 dans la rubrique Autres revenus opérationnels du compte de résultat. Cette estimation est basée sur le taux de change USD au 31 décembre 2020 et sur des actifs nets destinés à être cédés à hauteur de CHF 2,2 milliards.

Au 31 décembre 2019, les actifs destinés à être cédés et les passifs directement associés aux actifs destinés à être cédés comprenaient principalement l'activité de glaces aux Etats-Unis et l'activité de charcuterie Herta. L'activité de glaces aux Etats-Unis et l'activité de charcuterie Herta ont été cédées en 2020.

La composition des actifs destinés à être cédés et des passifs directement associés aux actifs destinés à être cédés fin 2020 et fin 2019 est la suivante:

En millions de CHF

	2020			2019		
	Nestlé Waters Amérique du Nord	Autres	Total	Glaces Etats-Unis	Autres	Total
Immobilisations corporelles	1 837	66	1 903	442	301	743
Goodwill et immobilisations incorporelles	756	3	759	1 670	—	1 670
Stocks	114	10	124	162	33	195
Impôts différés	—	3	3	—	12	12
Clients, autres débiteurs, comptes de régularisation actifs et autres actifs	319	9	328	36	115	151
Actifs destinés à être cédés	3 026	91	3 117	2 310	461	2 771
Passifs financiers	(348)	—	(348)	(21)	(17)	(38)
Impôts différés	(98)	—	(98)	(100)	(26)	(126)
Engagements envers le personnel et provisions	(222)	(5)	(227)	—	(42)	(42)
Fournisseurs, autres créanciers et comptes de régularisation passifs	(96)	(12)	(108)	(11)	(172)	(183)
Autres passifs	(56)	(11)	(67)	—	(4)	(4)
Passifs directement liés à des actifs destinés à être cédés	(820)	(28)	(848)	(132)	(261)	(393)
Actifs nets destinés à être cédés	2 206	63	2 269	2 178	200	2 378

2.5 Acquisitions d'intérêts non contrôlants

Acquisitions et cessions d'intérêts non contrôlants

Le Groupe traite les transactions avec les intérêts non contrôlants n'entraînant pas de perte de contrôle comme des transactions avec des actionnaires en leur qualité de détenteurs d'actions. En cas d'achats d'actions d'intérêts non contrôlants, la différence entre toute contrepartie payée et la quote-part acquise correspondante de la valeur des actifs nets de la filiale est comptabilisée en capitaux propres. Le même principe est appliqué aux cessions d'actions à des intérêts non contrôlants.

3. Analyses sectorielles

Nestlé est organisée en trois zones géographiques, ainsi qu'en plusieurs activités gérées sur un plan mondial. L'Entreprise produit et distribue des produits alimentaires et boissons dans les catégories suivantes: boissons liquides et en poudre, eaux, produits laitiers et glaces, plats préparés et produits pour cuisiner, confiserie et produits pour animaux de compagnie. Par ailleurs, Nestlé produit et distribue des produits issus de la science nutritionnelle à travers ses activités Nestlé Health Science gérées sur un plan mondial ainsi que des solutions scientifiques favorisant la santé de la peau, des cheveux et des ongles par le biais de Nestlé Skin Health (jusqu'à début octobre 2019). Le Groupe a des usines dans 81 pays et vend ses produits dans 186 pays. Il compte quelque 273 000 employés.

Analyses sectorielles

Bases de la présentation par secteur

Les secteurs opérationnels reflètent la structure de gestion du Groupe et la manière dont les informations financières sont régulièrement examinées par le principal décideur opérationnel (PDO), qui est la Direction du Groupe (Executive Board).

Le PDO considère les activités du point de vue géographique et du point de vue des produits, au travers de trois Zones géographiques et d'Activités gérées sur un plan mondial (GMB – Globally Managed Businesses). Les Zones et les GMB atteignant le seuil quantitatif de 10% du chiffre d'affaires, du résultat opérationnel courant ou des actifs de l'ensemble des secteurs opérationnels, sont présentées séparément, à titre de secteur à présenter. Ainsi, les secteurs opérationnels du Groupe à présenter sont les suivants:

- Zone Europe, Moyen-Orient et Afrique du Nord (EMENA);
- Zone Amériques (AMS);
- Zone Asie, Océanie et Afrique subsaharienne (AOA).

Les autres activités commerciales et secteurs opérationnels, y compris les GMB qui n'atteignent pas la valeur seuil, comme Nespresso, Nestlé Health Science et Nestlé Skin Health (jusqu'à sa cession début octobre 2019), sont regroupés et présentés sous Autres activités. Suite à un changement apporté à la structure commerciale ayant pris effet le 1er janvier 2020, Nestlé Waters est passée d'une activité gérée au niveau mondial à une activité gérée au niveau régional. En conséquence, cette activité est désormais rapportée au niveau de la Zone EMENA, de la Zone AMS et de la Zone AOA, alors qu'elle était précédemment rapportée séparément en tant que secteur à présenter.

Etant donné que la plupart des secteurs opérationnels représentent des Zones géographiques, les informations sont également présentées par produit. Les sept groupes de produits présentés constituent les catégories les plus élevées de produits faisant l'objet d'une gestion interne.

Produits des activités ordinaires et résultats par secteur

Les résultats sectoriels (résultat opérationnel courant) représentent la contribution des différents secteurs aux frais de l'organisation centrale, aux frais de recherche et développement et au résultat opérationnel courant du Groupe. Les frais centraux et de recherche et développement spécifiques sont alloués aux secteurs correspondants. En plus du résultat opérationnel courant, le résultat opérationnel courant récurrent est présenté sur une base volontaire étant donné qu'il représente une des mesures clés utilisées par la Direction du Groupe pour contrôler la performance du Groupe.

Les amortissements comprennent l'amortissement des immobilisations corporelles (y compris les actifs liés aux droits d'utilisation) ainsi que l'amortissement des immobilisations incorporelles.

Capital investi et autres informations par secteur

Les actifs et passifs sectoriels ne sont pas transmis régulièrement au PDO en vue de l'évaluation de la performance des secteurs ou de l'allocation des ressources. Les actifs et passifs sectoriels ne sont donc pas présentés. Le Groupe présente toutefois sur une base volontaire le capital investi, le goodwill et les immobilisations incorporelles par secteur et par produit, et se base sur les actifs directement alloués aux secteurs afin de déterminer si un secteur doit être présenté séparément.

Le capital investi comprend les immobilisations corporelles, les clients, certains autres débiteurs, les actifs destinés à être cédés, les stocks et les comptes de régularisation actifs et est réduit des fournisseurs, de certains autres créanciers, des passifs directement associés aux actifs destinés à être cédés, des autres créanciers non courants ainsi que des comptes de régularisation passifs.

Le goodwill et les immobilisations incorporelles ne figurent pas dans le capital investi car les montants comptabilisés ne sont pas comparables entre les secteurs en raison des différences en termes d'intensité des activités d'acquisition et des changements de normes comptables applicables aux différentes périodes durant lesquelles le Groupe a entrepris d'importantes acquisitions. Néanmoins, une allocation du goodwill et des actifs incorporels ainsi que les pertes de valeur y relatives sont présentées par secteur et produit.

Les éliminations intersectorielles représentent les soldes inter-compagnies entre les différents secteurs.

Le capital investi, le goodwill et les immobilisations incorporelles par secteur représentent la situation à la fin de l'exercice, tandis que les chiffres par produit représentent la moyenne annuelle, ce qui fournit une meilleure indication du capital investi.

Les acquisitions d'immobilisations représentent le total des coûts encourus pour l'acquisition d'immobilisations corporelles (y compris les actifs liés aux droits d'utilisation), d'immobilisations incorporelles et de goodwill, y compris ceux qui résultent de regroupements d'entreprises.

Montants Non alloués

Les montants Non alloués représentent des éléments dont l'imputation à un secteur ou à un produit serait arbitraire. Il s'agit pour l'essentiel:

- des frais et actifs/passifs centraux;
- des frais et actifs/passifs de recherche et développement; et
- de certains goodwills et immobilisations incorporelles.

Produits des activités ordinaires

Le chiffre d'affaires est constitué des montants reçus et recevables de la part de tiers pour des biens fournis aux clients et pour les prestations de services effectuées. Le chiffre d'affaires est enregistré lorsque le contrôle des biens est transféré au client, généralement au moment de la réception par le client.

Les produits des activités ordinaires sont évalués à partir du montant de la contrepartie que le Groupe s'attend à recevoir, sur la base du prix courant applicable à un canal de distribution donné, déduction faite des rétrocessions, des impôts sur chiffre

d'affaires, des abattements tarifaires, des autres remises commerciales, bons de réduction et promotions sur les prix accordés aux consommateurs. Les remises, abattements et rabais promotionnels sont comptabilisés comme une déduction des produits au moment où les ventes concernées sont comptabilisées ou lorsque le rabais est accordé au client (ou consommateur si applicable). Ils sont estimés sur la base d'appréciations reposant sur l'historique et les termes spécifiques des accords conclus avec les clients. Les paiements effectués en faveur des clients pour les services commerciaux obtenus sont comptabilisés en charges. Le Groupe applique une série de modalités de crédit qui sont généralement à court terme, selon les pratiques usuelles du marché et sans composante de financement.

Le Groupe n'accepte généralement pas les rétrocessions sur vente, sauf dans des cas limités principalement dans l'activité Nutrition Infantile. L'historique est utilisé pour estimer ces rétrocessions au moment de la vente. Aucun actif n'est comptabilisé pour les produits récupérés lors de ces rétrocessions, car il n'est pas prévu de les revendre.

Les équipements de vente et distribution (principalement machines à café et fontaines à eau) peuvent être vendus ou loués séparément aux clients.

Les accords dans le cadre desquels le Groupe transfère à un client la quasi-totalité des risques et des avantages attachés à la propriété sont traités comme des crédits-bails financiers. Les produits des crédits-bails d'exploitation pour la location d'équipements de vente et distribution sont comptabilisés sur une base linéaire pendant la durée de la location.

Le chiffre d'affaires est ventilé par groupe de produit et par région géographique dans les Notes 3.2 et 3.4.

3.1 Secteurs opérationnels

Revenus et résultats

En millions de CHF

							2020
	Chiffre d'affaires ^(a)	Résultat opérationnel courant récurrent ^(b)	Résultat opérationnel courant	Autres revenus/charges opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s ^(c)	dont pertes de valeur sur immobilisations corporelles	dont frais de restructuration	Amortissements
Zone EMENA	20 226	3 766	3 575	(191)	(43)	(162)	(852)
Zone AMS	34 010	6 975	6 724	(251)	(126)	—	(1 106)
Zone AOA	20 730	4 599	4 466	(133)	(82)	(53)	(705)
Autres activités ^(d)	9 377	1 841	1 796	(45)	(28)	(4)	(530)
Non alloué ^(e)	—	(2 278)	(2 328)	(50)	(23)	(1)	(272)
Total	84 343	14 903	14 233	(670)	(302)	(220)	(3 465)

En millions de CHF

							2019 *
	Chiffre d'affaires ^(a)	Résultat opérationnel courant récurrent ^(b)	Résultat opérationnel courant	Autres revenus/charges opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s ^(c)	dont pertes de valeur sur immobilisations corporelles	dont frais de restructuration	Amortissements
Zone EMENA	21 464	3 878	3 662	(216)	(39)	(173)	(879)
Zone AMS	37 828	7 608	6 646	(962)	(217)	(250)	(1 326)
Zone AOA	22 119	4 977	3 724	(1 253)	(518)	(80)	(773)
Autres activités ^(d)	11 157	2 089	2 026	(63)	7	(18)	(527)
Non alloué ^(e)	—	(2 292)	(2 384)	(92)	(16)	(32)	(208)
Total	92 568	16 260	13 674	(2 586)	(783)	(553)	(3 713)

* Chiffres 2019 ajustés suite à un changement apporté à la structure commerciale. Depuis le 1er janvier 2020, Nestlé Waters est passée d'une activité gérée au niveau mondial à une activité gérée au niveau régional, et ses résultats sont donc rapportés au niveau de la Zone EMENA, de la Zone AMS et de la Zone AOA.

(a) Les ventes intersectorielles ne sont pas significatives.

(b) Résultat opérationnel courant avant Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s.

(c) Compris(es) dans le résultat opérationnel courant.

(d) Principalement Nespresso, Nestlé Health Science et également Nestlé Skin Health en 2019 (jusqu'à début octobre 2019).

(e) Voir les principes comptables relatifs aux Analyses sectorielles ci-dessus pour la définition des montants non alloués.

Capital investi et autres informations

En millions de CHF

					2020
	Capital investi	Goodwill et immobilisations incorporelles	Pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées (c)	Pertes de valeur sur immobilisations incorporelles (d)	Acquisitions d'immobilisations
Zone EMENA	7 616	5 538	—	—	1 432
Zone AMS	11 175	21 594	(31)	—	3 562
Zone AOA	4 117	11 270	—	—	941
Autres activités (a)	1 690	9 476	(377)	(1)	5 154
Non alloué (b) et éliminations intersectorielles	1 442	649	—	—	278
Total	26 040	48 527	(408)	(1)	11 367

En millions de CHF

					2019 *
	Capital investi	Goodwill et immobilisations incorporelles	Pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées (c)	Pertes de valeur sur immobilisations incorporelles (d)	Acquisitions d'immobilisations
Zone EMENA	8 390	5 545	(140)	—	1 340
Zone AMS	12 320	24 122	(64)	(189)	2 367
Zone AOA	4 189	12 061	(575)	(565)	888
Autres activités (a)	1 781	5 949	—	(5)	606
Non alloué (b) et éliminations intersectorielles	1 604	713	—	(15)	281
Total	28 284	48 390	(779)	(774)	5 482

* Chiffres 2019 ajustés suite à un changement apporté à la structure commerciale. Depuis le 1er janvier 2020, Nestlé Waters est passée d'une activité gérée au niveau mondial à une activité gérée au niveau régional, et ses résultats sont donc rapportés au niveau de la Zone EMENA, de la Zone AMS et de la Zone AOA.

(a) Principalement Nespresso, Nestlé Health Science et également Nestlé Skin Health en 2019 (jusqu'à début octobre 2019).

(b) Voir les principes comptables relatifs aux Analyses sectorielles ci-dessus pour la définition des montants non alloués.

(c) Compris(es) dans le résultat opérationnel.

(d) Compris(es) dans le résultat opérationnel courant.

3.2 Produits

Revenus et résultats

En millions de CHF

				2020		
	Chiffre d'affaires	Résultat opérationnel courant récurrent ^(a)	Résultat opérationnel courant	Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s ^(b)	dont pertes de valeur sur immobilisations corporelles	dont frais de restructuration
Boissons liquides et en poudre	22 256	5 008	4 824	(184)	(93)	(38)
Eaux	6 421	639	522	(117)	(19)	(77)
Produits laitiers et Glaces	11 007	2 652	2 615	(37)	(20)	(5)
Nutrition et Health Science	12 160	2 640	2 490	(150)	(55)	(37)
Plats préparés et produits pour cuisiner	11 523	2 171	2 147	(24)	(24)	(40)
Confiserie	6 975	990	874	(116)	(67)	(28)
Produits pour animaux de compagnie	14 001	3 081	3 089	8	(1)	6
Non alloué ^(c)	—	(2 278)	(2 328)	(50)	(23)	(1)
Total	84 343	14 903	14 233	(670)	(302)	(220)

En millions de CHF

				2019 *		
	Chiffre d'affaires	Résultat opérationnel courant récurrent ^(a)	Résultat opérationnel courant	Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s ^(b)	dont pertes de valeur sur immobilisations corporelles	dont frais de restructuration
Boissons liquides et en poudre	23 221	5 197	4 701	(496)	(180)	(63)
Eaux	7 391	914	748	(166)	(21)	(73)
Produits laitiers et Glaces	13 268	2 706	1 678	(1 028)	(415)	(106)
Nutrition et Health Science	14 990	3 314	3 092	(222)	(32)	(70)
Plats préparés et produits pour cuisiner	12 188	2 170	1 857	(313)	(107)	(124)
Confiserie	7 888	1 332	1 241	(91)	(18)	(47)
Produits pour animaux de compagnie	13 622	2 919	2 741	(178)	6	(38)
Non alloué ^(c)	—	(2 292)	(2 384)	(92)	(16)	(32)
Total	92 568	16 260	13 674	(2 586)	(783)	(553)

* Chiffres 2019 ajustés suite à un changement apporté à la structure commerciale. Depuis le 1er janvier 2020, Nestlé Waters est passée d'une activité gérée au niveau mondial à une activité gérée au niveau régional, et ses résultats sont donc rapportés au niveau de la Zone EMENA, de la Zone AMS et de la Zone AOA.

(a) Résultat opérationnel courant avant Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s.

(b) Compris(es) dans le résultat opérationnel courant.

(c) Voir les principes comptables relatifs aux Analyses sectorielles ci-dessus pour la définition des montants non alloués.

Capital investi et autres informations

En millions de CHF

		2020		
	Capital investi	Goodwill et immobilisations incorporelles	Pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées (b)	Pertes de valeur sur immobilisations incorporelles (c)
Boissons liquides et en poudre	5 245	7 519	(372)	(1)
Eaux	3 209	1 313	—	—
Produits laitiers et Glaces	2 356	1 336	—	—
Nutrition et Health Science	4 712	19 242	(5)	—
Plats préparés et produits pour cuisiner	2 988	5 275	(31)	—
Confiserie	2 596	717	—	—
Produits pour animaux de compagnie	4 698	9 786	—	—
Non alloué (a) et éliminations intra-groupe	1 781	1 975	—	—
Total	27 585	47 163	(408)	(1)

En millions de CHF

		2019 *		
	Capital investi	Goodwill et immobilisations incorporelles	Pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées (b)	Pertes de valeur sur immobilisations incorporelles (c)
Boissons liquides et en poudre	6 223	8 300	(34)	(182)
Eaux	3 351	1 464	(102)	(34)
Produits laitiers et Glaces	3 295	2 818	(33)	(394)
Nutrition et Health Science	5 445	23 960	—	—
Plats préparés et produits pour cuisiner	3 258	5 345	(10)	(4)
Confiserie	2 693	1 242	(595)	—
Produits pour animaux de compagnie	4 244	10 202	—	(145)
Non alloué (a) et éliminations intra-groupe	1 670	2 015	(5)	(15)
Total	30 179	55 346	(779)	(774)

* Chiffres 2019 ajustés suite à un changement apporté à la structure commerciale. Depuis le 1er janvier 2020, Nestlé Waters est passée d'une activité gérée au niveau mondial à une activité gérée au niveau régional, et ses résultats sont donc rapportés au niveau de la Zone EMENA, de la Zone AMS et de la Zone AOA.

(a) Voir les principes comptables relatifs aux Analyses sectorielles ci-dessus pour la définition des montants non alloués.

(b) Compris(es) dans le résultat opérationnel.

(c) Compris(es) dans le résultat opérationnel courant.

3.3a Réconciliation du résultat opérationnel courant récurrent avec le bénéfice avant impôts, sociétés associées et coentreprises

En millions de CHF

	2020	2019
Résultat opérationnel courant récurrent ^(a) selon Note 3.1	14 903	16 260
Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s	(670)	(2 586)
Résultat opérationnel courant	14 233	13 674
Pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées	(408)	(779)
Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s net(te)s excepté pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées	971	3 183
Résultat opérationnel	14 796	16 078
Produits/(charges) financiers(ères) net(te)s	(874)	(1 016)
Bénéfice avant impôts, sociétés associées et coentreprises	13 922	15 062

(a) Résultat opérationnel courant avant Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s.

3.3b Réconciliation du capital investi, du goodwill et des immobilisations incorporelles avec le total de l'actif

En millions de CHF

	2020	2019
Capital investi selon Note 3.1	26 040	28 284
Passifs inclus dans le capital investi	23 123	23 364
Sous-total	49 163	51 648
Immobilisations incorporelles et goodwill selon Note 3.1 ^(a)	48 527	48 390
Autres actifs	26 338	27 902
Total de l'actif	124 028	127 940

(a) Y compris les immobilisations incorporelles et le goodwill classés comme Actifs destinés à être cédés à hauteur de CHF 759 millions (2019: CHF 1670 millions), voir Note 2.4.

3.4 Répartition du chiffre d'affaires par région géographique (pays et type de marché)

Le Groupe répartit le chiffre d'affaires provenant de la vente de biens selon les principaux groupes de produits comme indiqué dans la Note 3.2. La répartition du chiffre d'affaires par région géographique se fonde sur la localisation des clients et ne correspond donc pas à une vue par responsabilité de gestion telle que présentée par segments opérationnels dans la Note 3.1.

En millions de CHF

	2020	2019
EMENA	24 541	26 499
France	3 946	4 423
Royaume-Uni	2 883	2 917
Allemagne	2 445	2 632
Russie	1 555	1 703
Italie	1 508	1 674
Espagne	1 409	1 512
Suisse	1 134	1 164
Autres marchés EMENA	9 661	10 474
AMS	37 728	42 281
Etats-Unis	26 014	28 831
Bésil	2 790	3 647
Mexique	2 564	2 934
Canada	2 122	2 182
Autres marchés AMS	4 238	4 687
AOA	22 074	23 788
Région Chine	5 986	6 913
Philippines	2 769	2 643
Japon	1 607	1 816
Inde	1 605	1 667
Australie	1 394	1 468
Autres marchés AOA	8 713	9 281
Total du chiffre d'affaires	84 343	92 568
dont marchés développés	49 379	53 732
dont marchés émergents	34 964	38 836

3.5 Répartition géographique

Les chiffres d'affaires et les actifs non courants, en Suisse et dans les pays qui représentent individuellement au moins 10% du chiffre d'affaires du Groupe ou 10% de ses actifs non courants, sont présentés séparément.

L'analyse du chiffre d'affaires est présentée selon la localisation des clients.

Les actifs non courants se composent des immobilisations corporelles (y compris les actifs liés aux droits d'utilisation), incorporelles et du goodwill. Les immobilisations corporelles et incorporelles sont imputées au pays du propriétaire légal. Le goodwill est imputé aux pays des filiales dans lesquels les activités acquises opèrent.

En millions de CHF

	2020		2019	
	Chiffre d'affaires	Actifs non courants	Chiffre d'affaires	Actifs non courants
Etats-Unis	26 014	27 376	28 831	30 344
Suisse	1 134	18 360	1 164	15 251
Reste du monde	57 195	27 872	62 573	29 887
Total	84 343	73 608	92 568	75 482

3.6 Clients

Il n'y a aucun client représentant à lui seul 10% ou plus du chiffre d'affaires du Groupe.

4. Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s et opérationnel(le)s net(te)s

Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s

Ce poste comprend les coûts de restructuration, les pertes de valeur des immobilisations corporelles et incorporelles (autres que celles de goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées), les litiges et contrats onéreux, le résultat sur les cessions d'immobilisations corporelles et les revenus et charges divers spécifiques soumis au contrôle des secteurs opérationnels.

Les coûts de restructuration sont limités aux indemnités de licenciement et aux engagements envers le personnel qui sont versés aux employés dont les contrats de travail ont été rompus à la suite de la réorganisation d'une activité ou d'une fonction.

Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s

Ce poste comprend les pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées, les résultats sur cessions d'activités (y compris les pertes de valeur et les subséquentes réévaluations d'activités destinées à être cédées ainsi que d'autres coûts strictement relatifs aux cessions tels que les coûts de restructuration directement liés aux activités cédées, les frais juridiques, les honoraires professionnels, de conseil et autres), les coûts connexes liés aux acquisitions, l'effet de la comptabilisation de l'hyperinflation ainsi que les produits et charges non soumis au contrôle des secteurs opérationnels ou liés à des événements tels que les catastrophes naturelles et l'expropriation d'actifs.

4.1 Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s

En millions de CHF

	Notes	2020	2019
Autres revenus opérationnels courants		238	163
Coûts de restructuration		(220)	(553)
Pertes de valeur sur immobilisations corporelles et incorporelles (a)	8/9	(303)	(1 557)
Litiges et contrats onéreux		(239)	(483)
Diverses charges opérationnelles courantes		(146)	(156)
Autres charges opérationnelles courantes		(908)	(2 749)
Total autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s		(670)	(2 586)

(a) Hors immobilisations incorporelles non commercialisées.

En 2019, les Autres charges opérationnelles courantes étaient principalement composées de:

- CHF 1024 millions de pertes de valeur sur immobilisations corporelles et incorporelles liées à l'unité génératrice de trésorerie Yinlu (voir Note 9); et
- CHF 461 millions de charges exceptionnelles représentant des pertes de valeur sur immobilisations corporelles, des coûts de restructuration, des contrats onéreux et autres charges liés au désengagement en 2019 du réseau de livraison directe au magasin (LDM) aux Etats-Unis pour les Pizzas surgelées et les Glaces.

4. Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s et opérationnel(le)s net(te)s

4.2 Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s net(te)s

En millions de CHF

	Notes	2020	2019
Gains sur cessions d'activités	2	1 804	3 591
Divers revenus opérationnels		115	126
Autres revenus opérationnels		1 919	3 717
Pertes sur cessions d'activités	2	(126)	(175)
Pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées	9	(408)	(779)
Diverses charges opérationnelles ^(a)		(822)	(359)
Autres charges opérationnelles		(1 356)	(1 313)
Total autres revenus/(charges) opérationnel(le)s net(te)s		563	2 404

(a) En 2020, les diverses charges opérationnelles incluent principalement des coûts de services de transition fournis aux activités cédées ainsi que des coûts relatifs à la COVID-19 (voir Note 21.4).

En 2020, les gains sur cessions d'activités ont été principalement liés au résultat sur cession de l'activité de glaces aux Etats-Unis pour CHF 1080 millions et, en 2019, au résultat sur cession de l'activité Nestlé Skin Health pour CHF 3452 millions (voir Note 2.3).

En 2019, les pertes de valeur du goodwill et des immobilisations incorporelles non commercialisées incluaient principalement une perte de valeur du goodwill de l'unité génératrice de trésorerie Hsu Fu Chi de CHF 502 millions (voir Note 9).

5. Produits/(charges) financiers(ères) net(te)s

Les produits/(charges) financiers(ères) net(te)s comprennent le coût financier net de la dette financière nette et les produits/(charges) d'intérêts net(te)s sur les régimes de pension à prestations définies.

Le coût financier net inclut d'une part les produits d'intérêts sur les liquidités et équivalents de liquidité ainsi que sur les placements à court terme et, d'autre part, les charges d'intérêts sur les dettes financières (contrats de locations inclus), désignés collectivement ci-après par la «dette financière nette» (voir Note 16.5). Ce poste comprend aussi d'autres charges et produits, comme les différences de change sur la dette financière nette et les résultats des instruments de couverture de taux de change et de taux d'intérêt s'y rapportant. Certains coûts d'emprunt sont comptabilisés en tant qu'actifs, comme indiqué à la rubrique Immobilisations corporelles.

5. Produits/(charges) financiers(ères) net(te)s

En millions de CHF			
	Notes	2020	2019
Produits d'intérêts		77	161
Charges d'intérêts		(831)	(1 026)
Coût financier net de la dette financière nette		(754)	(865)
Produits d'intérêts sur les régimes à prestations définies		29	39
Charges d'intérêts sur les régimes à prestations définies		(152)	(188)
Produits/(charges) d'intérêts net(te)s sur les régimes à prestations définies	10	(123)	(149)
Autres produits/(charges) financiers(ères)		3	(2)
Produits/(charges) financiers(ères) net(te)s		(874)	(1 016)

6. Stocks

Les matières premières sont valorisées à la valeur la plus basse entre le coût d'achat calculé au moyen de la méthode FIFO (first-in, first-out) et la valeur nette de réalisation. Les produits en cours de fabrication et finis ainsi que les matériaux divers sont valorisés à la valeur la plus basse entre leur coût moyen pondéré (qui inclut une allocation des frais généraux des usines et des amortissements) et leur valeur nette de réalisation. Le coût des stocks comprend les gains/pertes sur les couvertures de flux de trésorerie pour l'achat de matières premières et de produits finis.

En millions de CHF			
		2020	2019
Matières premières, produits en cours de fabrication et matériaux divers		4 521	4 116
Produits finis		5 822	5 472
Correction pour ajustement à la valeur nette de réalisation		(242)	(245)
		10 101	9 343

Des stocks s'élevant à CHF 283 millions (2019: CHF 278 millions) sont donnés en garantie de passifs financiers.

Des stocks s'élevant à CHF 41 443 millions (2019: CHF 45 108 millions) ont été comptabilisés en tant que charges durant l'exercice et inclus dans le Coût des produits vendus.

7. Clients et autres débiteurs/créanciers

7.1 Clients et autres débiteurs

Comptabilisation et évaluation

Les clients et autres débiteurs sont initialement comptabilisés à leur prix de transaction. Ils sont ultérieurement réévalués au coût amorti déduction faite des corrections de valeur pour pertes. Les Autres débiteurs se composent principalement de créances au titre d'impôts indirects.

Pertes de crédit attendues

Le Groupe applique l'approche simplifiée IFRS 9 pour évaluer les pertes de crédit attendues pour les créances commerciales à un montant égal à la totalité des pertes de crédit attendues. Les pertes de crédit attendues sur les créances commerciales sont calculées sur la base du taux de pertes sur créances effectives au cours des trois à cinq années précédentes, appliqué sur le solde total des créances commerciales n'ayant pas subi de pertes de crédit et sont ajustées en tenant compte, le cas échéant, des informations prospectives (telles qu'une détérioration significative de l'environnement économique). L'historique de pertes de crédit du Groupe a montré que l'ancienneté des soldes débiteurs est principalement due aux négociations sur les contreparties variables.

Le Groupe considère qu'une perte de crédit d'une créance commerciale doit être enregistrée lorsqu'un ou plusieurs événements préjudiciables se sont produits, par exemple:

- le client a rencontré des difficultés financières significatives; ou
- le client va probablement déclarer faillite ou faire l'objet d'une autre réorganisation financière.

Les pertes de valeur liées aux comptes clients et autres débiteurs ne sont pas présentées séparément dans le compte de résultat consolidé mais sont comptabilisées sous la rubrique Frais de commercialisation et d'administration.

En millions de CHF

	2020			2019		
	Valeur comptable brute	Correction de valeur pour pertes de crédit attendues	Total	Valeur comptable brute	Correction de valeur pour pertes de crédit attendues	Total
Clients n'ayant pas subi de perte de crédit	8 146	(59)	8 087	9 463	(55)	9 408
Autres débiteurs n'ayant pas subi de perte de crédit	2 682	(34)	2 648	2 375	(34)	2 341
Clients et autres débiteurs ayant subi une perte de crédit	224	(213)	11	238	(221)	17
Total	11 052	(306)	10 746	12 076	(310)	11 766

Les cinq principaux clients du Groupe représentent 13% (2019: 13%) des comptes clients et autres débiteurs, aucun d'eux n'excédant individuellement 7% (2019: 7%).

En se basant sur la tendance historique et la performance attendue des clients, le Groupe considère que la correction de valeur pour pertes de crédit attendues ci-dessus couvre le risque de défaut de paiement d'une manière adéquate.

7.2 Fournisseurs et autres créanciers par type

Comptabilisation et évaluation

Les fournisseurs et autres créanciers sont initialement comptabilisés à leur prix de transaction et sont ultérieurement réévalués au coût amorti.

Affacturation inversé avec les fournisseurs

Le Groupe participe à des programmes d'affacturation inversé avec les fournisseurs aux termes desquels les fournisseurs peuvent choisir de recevoir un paiement anticipé d'établissements financiers en affacturant leurs créances du Groupe. Ces programmes évitent la concentration des risques de liquidité, étant donné que les dates d'échéance des paiements par le Groupe reposent sur les conditions commerciales convenues avec les fournisseurs, sont conformes aux règlements applicables et restent cohérents avec le cycle opérationnel normal de ses affaires.

Le Groupe continue de présenter les factures pouvant être réglées à travers ces programmes comme Fournisseurs, sachant que le passif initial n'est ni libéré légalement ni modifié de manière significative du fait de la conclusion de tels accords. Les paiements correspondants sont inclus dans les cash flow d'exploitation parce qu'ils restent de nature opérationnelle.

En millions de CHF

	2020	2019
Exigibles dans un délai d'un an		
Fournisseurs	13 802	14 017
Cotisations de sécurité sociale ainsi que droits et taxes divers	1 946	1 900
Autres créanciers	2 767	2 886
	18 515	18 803

8. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles comprennent les actifs détenus en propre et loués.

En millions de CHF

	Notes	2020	2019
Immobilisations corporelles – détenues en propre	8.1	23 230	25 552
Actifs liés aux droits d'utilisation – loués	8.2b	2 610	3 210
		25 840	28 762

8.1 Actifs détenus en propre

Les immobilisations corporelles détenues en propre figurent au bilan à leur coût historique.

L'amortissement est évalué sur les composants qui ont des durées d'utilité homogènes en recourant à la méthode linéaire pour amortir le coût initial sur les durées d'utilité estimées en tenant compte de valeurs résiduelles. Les valeurs résiduelles sont de 30% pour les sièges sociaux et sont égales à zéro pour toutes les autres catégories d'actifs.

Les durées d'utilité sont les suivantes:

Bâtiments	20 à 40 ans
Machines et équipements	10 à 25 ans
Outillage, mobilier, matériel informatique et divers	3 à 15 ans
Véhicules	3 à 10 ans

Les terrains ne sont pas amortis.

Les durées d'utilité, les composants et les valeurs résiduelles sont revus chaque année. Cette révision tient compte de la nature des actifs, de l'usage prévu, y compris, mais sans toutefois s'y limiter, la fermeture d'installations et l'évolution de la technologie et des pressions compétitives qui peuvent conduire à une obsolescence technique.

L'amortissement des immobilisations corporelles est imputé aux rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

Les coûts d'emprunt des immobilisations en cours de construction sont portés au bilan si les actifs en cours de construction sont significatifs et si leur construction s'effectue sur une période relativement longue (généralement supérieure à un an). Le taux de capitalisation est déterminé en fonction du coût de l'emprunt à court terme pour la période de construction.

Les subventions des gouvernements sont comptabilisées en tant que revenu différé, celui-ci étant porté au compte de résultat sur la durée d'utilité des actifs concernés.

8. Immobilisations corporelles

En millions de CHF

	Terrains et bâtiments	Machines et équipements	Outillage, mobilier et matériel divers	Véhicules	Total
Valeur comptable nette					
Au 1er janvier 2020	10 895	12 427	2 091	139	25 552
Investissements en immobilisations corporelles ^(a)	1 124	2 217	700	27	4 068
Acquisitions par le biais de regroupements d'entreprises	52	54	10	1	117
Amortissement	(420)	(1 366)	(637)	(33)	(2 456)
Pertes de valeur	(87)	(160)	(22)	(11)	(280)
Cessions	(22)	(38)	(23)	(3)	(86)
Classification (en)/des actifs destinés à être cédés et cessions d'activités	(892)	(737)	(240)	(13)	(1 882)
Ecart de conversion	(894)	(841)	(52)	(16)	(1 803)
Au 31 décembre 2020	9 756	11 556	1 827	91	23 230
Valeur brute	15 500	27 745	6 623	316	50 184
Amortissements et pertes de valeur cumulés	(5 744)	(16 189)	(4 796)	(225)	(26 954)
Valeur comptable nette					
Au 1er janvier 2019	11 469	12 959	2 248	161	26 837
Investissements en immobilisations corporelles ^(a)	1 066	1 929	654	43	3 692
Acquisitions par le biais de regroupements d'entreprises	—	(5)	1	1	(3)
Amortissement	(433)	(1 505)	(736)	(58)	(2 732)
Pertes de valeur ^(b)	(358)	(265)	(36)	(1)	(660)
Cessions	(67)	(47)	(28)	(9)	(151)
Classification (en)/des actifs destinés à être cédés et cessions d'activités	(371)	(361)	(54)	3	(783)
Ecart de conversion	(411)	(278)	42	(1)	(648)
Au 31 décembre 2019	10 895	12 427	2 091	139	25 552
Valeur brute	17 395	30 904	7 352	427	56 078
Amortissements et pertes de valeur cumulés	(6 500)	(18 477)	(5 261)	(288)	(30 526)

(a) Incluant les coûts d'emprunt.

(b) Le total inclut CHF 459 millions liés à l'UGT Yinlu (voir Note 4.1 et 9.1.1).

Au 31 décembre 2020, les immobilisations corporelles comprennent des immobilisations en cours de construction à hauteur de CHF 3285 millions (2019: CHF 1988 millions). Des immobilisations corporelles d'une valeur nette de CHF 150 millions sont données en garantie de passifs financiers (2019: CHF 163 millions).

Au 31 décembre 2020, les engagements du Groupe à titre d'investissements s'élevaient à CHF 2182 millions (2019: CHF 695 millions).

Pertes de valeur des immobilisations corporelles

La valeur comptable des immobilisations corporelles du Groupe est soumise à une révision lorsqu'il existe des indices révélant une possible perte de valeur. Parmi les indices possibles figurent l'évolution défavorable d'une activité en proie à des pressions concurrentielles ou à un sérieux ralentissement économique sur un marché donné, de même que la réorganisation des opérations aux fins de générer des économies d'échelle.

La valeur d'utilité est basée sur les flux financiers futurs estimés, qui sont ensuite escomptés selon la valeur temporelle de l'argent et les risques spécifiques au pays où se situe l'actif. Les risques liés à l'actif sont compris dans l'évaluation des flux de trésorerie.

Les pertes de valeur des immobilisations corporelles résultent en grande partie de la réorganisation des capacités de production du Groupe en fermant ou cédant des sites de production inefficaces ainsi que des activités peu performantes.

8.2 Contrats de location – le Groupe comme preneur

Le Groupe évalue si un contrat est ou contient un contrat de location à la date d'entrée en vigueur dudit contrat. Cette évaluation requiert d'exercer un certain jugement afin de déterminer si cela dépend d'un actif spécifique, si le Groupe obtient la quasi-totalité des avantages économiques liés à l'utilisation de cet actif et si le Groupe a le droit de contrôler l'utilisation de l'actif.

Le Groupe comptabilise un actif lié au droit d'utilisation et une obligation locative au début du contrat de location, sauf pour les contrats de location de courte durée, de 12 mois ou moins qui sont enregistrés au compte de résultat selon la méthode linéaire sur la durée du contrat.

L'obligation locative est initialement calculée sur la base de la valeur actuelle des paiements de location qui ne sont pas payés au début du contrat de location, escomptés au taux d'intérêt implicite du contrat de location. Si ce taux ne peut pas être déterminé avec facilité, le Groupe utilise un taux d'emprunt marginal spécifique au pays, aux conditions et à la monnaie du contrat. Les paiements au titre de location peuvent inclure des paiements fixes, des paiements variables qui dépendent d'un indice ou d'un taux connu au début du contrat, ainsi que des paiements d'options d'extension ou des options d'achat que le Groupe est raisonnablement certain d'exercer. L'obligation locative est ensuite calculée au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif et est réévaluée (avec un ajustement correspondant de l'actif lié au droit d'utilisation) si les paiements de location futurs sont modifiés en cas de nouvelles négociations, de changements d'un indice ou d'un taux, ou en cas de réévaluation d'options.

Au départ, l'actif lié au droit d'utilisation comprend l'obligation locative initiale, les coûts directs initiaux et l'obligation de rénover l'actif, réduits de tous les avantages accordés par les preneurs. L'actif lié au droit d'utilisation est amorti sur la durée la plus courte entre celle du contrat de location et la durée d'utilité de l'actif sous-jacent. Il est soumis à un test de perte de valeur s'il existe un indice révélant une possible perte de valeur, tout comme pour les actifs détenus en propre.

Les actifs liés aux droits d'utilisation sont inclus au poste Immobilisations corporelles et l'obligation locative est incluse sous Dettes financières courantes et Dettes financières non courantes.

8.2a Description des activités de location**Contrats de location immobiliers**

Le Groupe loue des terrains et des bâtiments pour ses bureaux, ses entrepôts et ses points de vente directe aux consommateurs. Les conditions locatives sont négociées sur une base individuelle et contiennent de très nombreuses modalités différentes. Les contrats de locations sont généralement conclus pour une durée fixe de 5 à 15 ans et peuvent comprendre des options d'extension apportant de la flexibilité opérationnelle. Si le Groupe exerçait toutes les options d'extension qui ne sont pas incluses actuellement dans l'obligation locative, les paiements additionnels se monteraient à CHF 0,7 milliard (non escomptés) au 31 décembre 2020.

Contrats de location de véhicules

Le Groupe loue des camions destinés aux fonctions de distribution dans le cadre d'activités spécifiques ainsi que des voitures destinées aux fonctions de direction et de vente. La durée contractuelle moyenne est de 6 ans pour les camions et de 3 ans pour les voitures.

Autres contrats de location

Le Groupe loue également des machines et équipements, ainsi que de l'outillage, mobilier et matériel divers qui, combinés, représentent une part négligeable de l'ensemble du portefeuille d'actifs loués.

8.2b Actifs liés aux droits d'utilisation

En millions de CHF

	Terrains et bâtiments	Véhicules	Autres	Total
Valeur comptable nette				
Au 1er janvier 2020	2 727	291	192	3 210
Actifs additionnels	448	150	69	667
Amortissement	(481)	(116)	(74)	(671)
Pertes de valeur	(7)	(15)	—	(22)
Classification (en)/des actifs destinés à être cédés et modification du périmètre de consolidation, net	(260)	(108)	(16)	(384)
Ecarts de conversion et autres	(163)	(16)	(11)	(190)
Au 31 décembre 2020	2 264	186	160	2 610
Valeur comptable nette				
Au 1er janvier 2019	2 523	428	168	3 119
Actifs additionnels	710	176	116	1 002
Amortissement	(535)	(142)	(79)	(756)
Pertes de valeur	(21)	(102)	—	(123)
Classification (en)/des actifs destinés à être cédés et modification du périmètre de consolidation, net	91	(66)	(8)	17
Ecarts de conversion et autres	(41)	(3)	(5)	(49)
Au 31 décembre 2019	2 727	291	192	3 210

8.2c Autres informations relatives aux contrats de location

Une analyse des échéances des obligations locatives est présentée à la Note 12.2b.

Le Groupe a encouru des charges d'intérêts sur les obligations locatives de CHF 79 millions (2019: CHF 98 millions). Les charges liées aux contrats de location de courte durée et aux paiements de location variables ne sont pas incluses dans l'évaluation des obligations locatives. Celles-ci ne sont pas significatives. Les sorties de liquidités relatives aux contrats de location se sont montées au total à CHF 961 millions (2019: CHF 1141 millions).

Le Groupe ne s'est pas engagé à louer des actifs significatifs dans le cadre de contrats non encore en vigueur en fin d'exercice.

9. Goodwill et immobilisations incorporelles

Goodwill

Le goodwill est initialement comptabilisé dans le cadre d'un regroupement d'entreprises (voir Note 2). Il est ultérieurement valorisé au coût, déduction faite des pertes de valeur.

Immobilisations incorporelles

Cette rubrique comprend les immobilisations incorporelles générées à l'interne ou acquises, soit séparément, soit dans le cadre d'un regroupement d'entreprises lorsqu'elles sont identifiables et peuvent être évaluées de manière fiable. Les immobilisations incorporelles générées à l'interne (principalement les systèmes d'information de gestion) sont portées au bilan à condition qu'il existe un actif identifiable qui servira à générer des avantages futurs en termes de réduction de coûts, d'économie d'échelle, etc. Les paiements effectués à des tiers pour obtenir des licences ou acquérir des droits de propriété intellectuelle, des composés et des produits, sont portés au bilan comme immobilisations incorporelles non commercialisées, car ceux-ci sont identifiables séparément et devraient générer des avantages futurs.

Les immobilisations incorporelles non commercialisées ne sont pas amorties, mais sont soumises à un test de perte de valeur (voir ci-après Pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles). Toute perte de valeur est comptabilisée au compte de résultat dans la rubrique Autres charges opérationnelles. Elles sont reclassifiées en immobilisations incorporelles commercialisées dès que le développement est terminé, généralement après l'obtention de l'autorisation de mise sur le marché de la part de l'autorité de réglementation correspondante.

Les immobilisations incorporelles commercialisées à durée d'utilité indéterminée comprennent principalement certaines marques, marques déposées, droits de propriété intellectuelle et droits d'exploitation qui peuvent être renouvelés à un coût raisonnable et sont soutenus par les activités de commercialisation en cours. Elles ne sont pas amorties mais soumises à un test annuel de perte de valeur ou plus fréquemment lorsqu'il existe un indice révélant une perte de valeur. Toute perte de valeur est comptabilisée au compte de résultat dans la rubrique Autres charges opérationnelles courantes. La classification d'immobilisations incorporelles comme actifs à durée d'utilité indéterminée est révisée sur une base annuelle.

Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie sont amorties sur la période la plus courte de leur durée d'utilité juridique ou économique. Elles comprennent principalement les systèmes d'information de gestion ainsi que les brevets et droits d'exercer une activité commercialisés (par exemple les droits exclusifs de vendre des produits ou d'exercer une activité d'approvisionnement). Elles sont amorties en prenant pour hypothèse une valeur résiduelle nulle, soit selon une méthode linéaire, soit, dans certains cas limités, selon une méthode basée sur les outputs si celle-ci correspond mieux au modèle dans lequel les avantages économiques futurs de l'actif sont censés être consommés. Les durées d'utilité sont les suivantes: les systèmes d'information de gestion sur une durée allant de 3 à 8 ans; les autres immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie sur la durée la plus courte entre la durée d'utilité estimée et la période contractuelle correspondante, de 5 à 25 ans. Les durées d'utilité et les valeurs résiduelles sont revues

sur une base annuelle. L'amortissement des immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie commence au moment où elles sont prêtes à être mises en service et il est imputé aux rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat. Toute perte de valeur est comptabilisée au compte de résultat dans la rubrique Autres charges opérationnelles courantes.

Recherche et développement

Les frais de recherche interne sont inscrits au compte de résultat de l'exercice au cours duquel ils ont été encourus. Les frais de développement ne sont comptabilisés à l'actif du bilan que si tous les critères de comptabilisation fixés par l'IAS 38 – Immobilisations incorporelles sont remplis avant le lancement des produits sur le marché. Les frais de développement sont généralement inscrits au compte de résultat de l'exercice au cours duquel ils ont été encourus en raison des incertitudes inhérentes au développement de nouveaux produits, les avantages économiques futurs ne pouvant être déterminés de manière fiable. Tant que les produits n'ont pas été commercialisés (ou obtenu une approbation réglementaire, si nécessaire), il n'existe aucune preuve fiable qu'ils généreront des flux de trésorerie positifs.

Les coûts de développement capitalisés sont ensuite comptabilisés comme indiqué dans la section Immobilisations incorporelles ci-dessus.

9. Goodwill et immobilisations incorporelles

En millions de CHF

	Goodwill	Marques et droits de propriété intellectuelle	Droits d'exploitation et divers	Systèmes d'information de gestion	Total immobilisations incorporelles	dont générées à l'intérieur
Valeur comptable nette						
Au 1er janvier 2020	28 896	11 306	5 328	1 190	17 824	1 080
Investissements	—	5	51	232	288	191
Acquisitions par le biais de regroupements d'entreprises	1 963	3 505	678	7	4 190	—
Amortissements	—	(26)	(59)	(253)	(338)	(220)
Pertes de valeur ^(a)	(402)	—	(6)	(1)	(7)	(1)
Cessions	—	(7)	(2)	(2)	(11)	—
Classification (en)/des actifs destinés à être cédés et cessions d'activités	(706)	(130)	(152)	(94)	(376)	(69)
Ecart de conversion	(2 131)	(875)	(512)	(35)	(1 422)	(32)
Au 31 décembre 2020	27 620	13 778	5 326	1 044	20 148	949
dont à durée d'utilité indéterminée ^(b)	—	12 231	4 261	—	16 492	—
dont immobilisations incorporelles non commercialisées	—	626	199	—	825	—
Au 31 décembre 2020						
Valeur brute	31 607	13 900	5 668	4 957	24 525	4 588
Amortissements et pertes de valeur cumulés	(3 987)	(122)	(342)	(3 913)	(4 377)	(3 639)
Valeur comptable nette						
Au 1er janvier 2019	31 702	12 195	5 349	1 090	18 634	913
Investissements	—	50	112	354	516	321
Acquisitions par le biais de regroupements d'entreprises	110	3	27	1	31	—
Amortissements	—	(2)	(44)	(179)	(225)	(141)
Pertes de valeur ^(c)	(779)	(705)	(14)	(55)	(774)	(54)
Cessions	—	(3)	(13)	(1)	(17)	(1)
Classification (en)/des actifs destinés à être cédés et cessions d'activités	(1 713)	(40)	3	(13)	(50)	(7)
Ecart de conversion	(424)	(192)	(92)	(7)	(291)	49
Au 31 décembre 2019	28 896	11 306	5 328	1 190	17 824	1 080
dont à durée d'utilité indéterminée ^(b)	—	11 276	4 690	—	15 966	—
dont immobilisations incorporelles non commercialisées	—	25	187	—	212	—
Au 31 décembre 2019						
Valeur brute	33 596	12 109	5 717	5 301	23 127	4 872
Amortissements et pertes de valeur cumulés	(4 700)	(803)	(389)	(4 111)	(5 303)	(3 792)

(a) Dont CHF 6 millions d'immobilisations incorporelles non commercialisées.

(b) Dont CHF 4243 millions (2019: CHF 4651 millions) de droits perpétuels de commercialiser, vendre et distribuer certains produits de consommation et de restauration hors foyer de Starbucks au niveau mondial, classés sous Droits d'exploitation et divers.

(c) La perte de valeur totale du goodwill de CHF 779 millions inclut CHF 502 millions liés à l'unité génératrice de trésorerie Hsu Fu Chi dans la Zone AOA (voir Note 4.2).

Le total des pertes de valeurs des marques et droits de propriété intellectuelle de CHF 705 millions inclut CHF 565 millions liés à l'unité génératrice de trésorerie Yinlu (voir Note 4.1 et 9.1.1).

En plus des engagements susmentionnés, le Groupe a conclu des accords à long terme en vue d'obtenir des licences ou d'acquérir des droits d'exploitation ou de propriété intellectuelle de la part de tiers ou d'entités apparentées. En cas de réalisation des objectifs définis ou de la performance visée, ces accords nécessiteraient des paiements d'étape éventuels ainsi que d'autres paiements par le Groupe. Ces paiements peuvent être portés au bilan comme immobilisations incorporelles non commercialisées (voir les principes comptables de la Note 9 – Immobilisations incorporelles).

Au 31 décembre 2020, les engagements du Groupe (non actualisés et non corrigés des risques) et leurs dates de paiement estimées sont les suivants:

En millions de CHF

	2020			2019		
	Engagements inconditionnels	Paiements d'étape potentiels	Total	Engagements inconditionnels	Paiements d'étape potentiels	Total
Dans un délai d'un an	—	80	80	—	74	74
Au cours de la 2e année	—	85	85	—	33	33
Au cours de la 3e et 4e année	—	222	222	—	91	91
Au-delà	—	870	870	—	557	557
Total	—	1 257	1 257	—	755	755
dont entités apparentées	—	48	48	—	487	487

Pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles (immobilisations incorporelles non commercialisées comprises)

Le goodwill et les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée ou qui ne sont pas encore prêtes à être mises en service sont soumis à un test de perte de valeur au moins une fois par an et lorsqu'il existe des indices révélant une possible perte de valeur. Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie sont soumises à un test lorsqu'il existe des indices révélant une possible perte de valeur.

Les tests de perte de valeur sont réalisés chaque année, à la même période, au niveau des unités génératrices de trésorerie (UGT). Le Groupe définit les UGT pour les tests de perte de valeur du goodwill en se basant sur la manière dont il gère ces actifs et dont il obtiendra les avantages économiques futurs liés aux goodwill. En 2020, le Groupe a procédé à une revue des UGT identifiées pour les tests de perte de valeur du goodwill afin de les réaligner avec la manière dont la Direction assure le suivi du goodwill et gère les opérations. Cette démarche fait suite d'une part au changement apporté à la structure commerciale et aux secteurs opérationnels liés à Nestlé Waters, décrit à la Note 3, qui a été annoncé à la mi-octobre 2019 et est entré en vigueur le 1er janvier 2020, et d'autre part aux changements similaires effectués au niveau des précédentes Activités gérées sur un plan mondial (GMB - Globally Managed Businesses) au cours des dernières années. Suite à cette revue, les UGT sont généralement définies, avec effet au 1er janvier 2020, au niveau de la catégorie de produits par Zone, ou au niveau de l'activité gérée sur un plan mondial si les produits sont gérés globalement. Le nombre d'UGT identifiées pour les tests de perte de valeur du goodwill a baissé de plus de 50 en 2019 à plus de 30 en 2020.

Pour les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée, le Groupe définit les UGT comme le plus petit groupe d'actifs identifiable qui génère des entrées de fonds largement indépendants de ceux générés par d'autres actifs ou groupes d'actifs. Enfin, l'UGT pour les tests de perte de valeur des immobilisations incorporelles non commercialisées est définie au niveau même de l'immobilisation incorporelle. Les tests de perte de valeur consistent à comparer la valeur comptable des actifs de ces UGT avec leur valeur recouvrable, généralement sur la base de leur juste valeur nette de coûts de cession, mais également parfois sur la base de leur valeur d'utilité.

Une perte de valeur relative au goodwill n'est jamais reprise ultérieurement.

9.1 Perte de valeur

9.1.1 Perte de valeur durant l'exercice

En 2020, des pertes de valeur non significatives de goodwill ont été comptabilisées (essentiellement dans les Autres activités). Elles résultent principalement de révisions des flux de trésorerie attendus à la suite de la prise en compte de l'impact de la pandémie de COVID-19 (voir Note 21.2).

En 2019, la perte de valeur était essentiellement liée à la Zone AOA et plus spécifiquement à l'activité Yinlu en Chine (lait d'arachides et porridge de riz en conserve) au titre de laquelle une perte de valeur de CHF 1024 millions avait été comptabilisée à la rubrique Autres charges opérationnelles courantes du compte de résultat (voir Note 4.1).

Les autres pertes de valeur comptabilisées sur 2019 étaient liées à diverses pertes de valeur de goodwill non significatives (principalement en Zone AOA) et d'immobilisations incorporelles (principalement en Zone AMS).

9.1.2 Tests annuels de perte de valeur

La perte de valeur a été évaluée pour plus de 30 unités génératrices de trésorerie (UGT).

Le tableau suivant présente les principales hypothèses utilisées pour les UGT auxquelles sont attribués un goodwill significatif ou des immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée.

	Valeur comptable	Durée de projection des flux de trésorerie	Croissance annuelle moyenne des ventes	Evolution annuelle de la marge	Taux de croissance à l'infini	Taux d'actualisation *
2020						
Goodwill de l'UGT						
Produits pour animaux de compagnie pour la Zone AMS	7 042	5 ans	5,1%	Diminution	1,5%	6,0%
Nutrition en Zone AOA	5 501	5 ans	0,4%	Stable	2,8%	8,0%
Produits culinaires en Zone AMS	3 233	5 ans	5,6%	Stable	1,6%	5,7%
Nestlé Health Science	3 050	5 ans	10,4%	Amélioration	2,5%	5,9%
Sous-total	18 826					
Autres UGT	8 794					
Goodwill total	27 620					
Immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée de l'UGT						
Nestlé Nutrition dans le monde	5 307	5 ans	1,3%	Stable	2,3%	8,3%
Nestlé Starbucks Amérique du Nord	3 823	5 ans	4,0%	Amélioration	1,4%	5,8%
Sous-total	9 130					
Autres UGT	7 362					
Total Immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée	16 492					
2019						
Goodwill de l'UGT						
Produits pour animaux de compagnie pour la Zone AMS	7 749	5 ans	6,3%	Diminution	2,7%	8,4%
Nutrition en Zone AOA	5 886	5 ans	4,9%	Stable	3,6%	9,9%
Sous-total	13 635					
Autres UGT	15 261					
Goodwill total	28 896					
Immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée de l'UGT						
Nestlé Nutrition dans le monde	5 593	5 ans	4,0%	Amélioration	3,4%	10,3%
Nestlé Starbucks Amérique du Nord	4 251	5 ans	5,0%	Amélioration	2,3%	7,5%
Sous-total	9 844					
Autres UGT	6 122					
Total Immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée	15 966					

* Les flux de trésorerie ont été actualisés en utilisant un taux moyen pondéré après impôts en 2020 et avant impôts en 2019.

Pour toutes les UGT significatives, la valeur recouvrable est supérieure à sa valeur comptable. En 2020, la valeur recouvrable a été déterminée sur la base d'un calcul de la juste valeur nette de coûts de cession (2019: valeur d'utilité). En général, il n'existe pas de données de marché directement observables pour évaluer la juste valeur nette de coûts de cession. Par conséquent, le calcul est basé sur des techniques de valeur actuelle nette (valorisations catégorisées en niveau 3 selon la hiérarchie de la juste valeur). Des prévisions de flux de trésorerie ont été formulées sur cinq ans. Elles ont été extrapolées en utilisant un taux de croissance à l'infini stable ou décroissant.

Enfin, les éléments suivants ont été pris en compte dans les tests de perte de valeur:

- Les taux d'actualisation avant impôts ont été calculés sur la base d'informations de sources extérieures et reflètent la valeur temporelle de l'argent et les risques spécifiques à l'UGT (y compris le risque pays).
- Les flux de trésorerie ont été basés sur des plans financiers approuvés par la Direction du Groupe et cohérents avec la stratégie du Groupe approuvée pour cette période. Ils se basent sur les performances passées et les initiatives actuelles. Le risque lié à l'activité est compris dans la détermination des flux de trésorerie.
- Les taux de croissance à l'infini reflètent la vision à long terme de l'évolution nominale de l'activité.
- Les flux de trésorerie, les taux d'actualisation et les taux de croissance à l'infini tiennent compte de l'inflation.

Le Groupe évalue le caractère incertain de ces estimations en réalisant des analyses de sensibilité. La Direction estime qu'aucun changement raisonnablement possible des hypothèses clés ci-dessus ne pourrait entraîner une baisse de la valeur recouvrable des UGT en deçà de leur valeur comptable.

10. Engagements envers le personnel

10.1 Rémunération des employés

Les salaires du Groupe de CHF 10 880 millions (2019: CHF 11 811 millions) et les charges sociales à hauteur de CHF 3618 millions (2019: CHF 3983 millions) représentent un total de CHF 14 498 millions (2019: CHF 15 794 millions). De plus, certains employés du Groupe bénéficient de mesures d'incitation à long terme sous la forme de plans d'intéressement au capital, dont les coûts s'élèvent à CHF 269 millions (2019: CHF 307 millions). La rémunération des employés est répartie dans les rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

10.2 Avantages postérieurs à l'emploi

Les engagements du Groupe résultant de régimes à prestations définies, ainsi que le coût des services rendus au cours de l'exercice, sont déterminés selon la méthode des unités de crédit projetées. Les conseils actuariels sont fournis par des consultants externes ainsi que par les actuaires employés par le Groupe. Les hypothèses actuarielles utilisées pour déterminer les engagements définis varient selon les conditions économiques prévalant dans le pays dans lequel le régime est situé. Ces régimes sont soit financés, leurs actifs étant alors gérés séparément et indépendamment de ceux du Groupe, soit non financés. Pour les régimes à prestations définies, l'insuffisance ou l'excédent de la juste valeur des actifs par rapport à la valeur actualisée des obligations est comptabilisé comme dette ou actif au bilan.

La charge des prestations comptabilisées au compte de résultat comprend le coût des services rendus (coûts actuels et passés, gains et pertes sur réduction et liquidation de régime), les frais administratifs (autres que les frais de gestion des actifs des régimes), qui sont imputés aux rubriques appropriées par fonction, et les charges ou produits d'intérêts net(te)s, qui sont inclus dans les produits/(charges) financiers(ères) net(te)s. Le rendement effectif sur les actifs des régimes, après déduction des produits d'intérêts, ainsi que les modifications d'hypothèses et les différences entre les résultats selon les hypothèses actuarielles et les résultats effectifs, sont inscrits dans les autres éléments du résultat global.

Certains avantages sont également fournis par des régimes à cotisations définies dont les cotisations sont inscrites en charge lorsqu'elles sont encourues.

Certaines informations à fournir sont présentées par région géographique. Les trois régions présentées sont Europe, Moyen-Orient et Afrique du Nord (EMENA), Amériques (AMS) et Asie, Océanie et Afrique subsaharienne (AOA). Chaque région inclut la Zone correspondante ainsi que la part des activités des GMB (Activités gérées sur un plan mondial) dans cette région.

Pensions et prestations de retraites

Hormis les dispositions requises légalement applicables à la sécurité sociale, la majorité du personnel du Groupe bénéficie d'avantages au travers de régimes de pensions en cas de retraite, décès et invalidité, et en cas de démission. Ces régimes sont soit à cotisations définies, soit à prestations définies basées sur la rémunération assurée et la durée de service. Tous les régimes sont conformes aux restrictions fiscales et légales de leur pays respectif, y compris les obligations de financement.

Le Groupe gère ses régimes de pensions par région géographique et les principaux régimes, classifiés comme régimes à prestations définies selon la norme IAS 19, sont situés en EMENA (Suisse, Royaume-Uni et Allemagne) et en AMS (Etats-Unis). Conformément aux dispositions légales applicables, ces régimes ont des administrateurs («Board of Trustees») ou des Assemblées générales. Ceux-ci sont généralement indépendants du Groupe et sont responsables de l'administration et de la gouvernance des régimes.

En Suisse, le régime de pension Nestlé est un plan d'épargne, où les contributions sont exprimées en pourcentage du salaire assuré. Le fonds de pensions garantit le montant accumulé sur les comptes d'épargne individuels, ainsi qu'un taux de rendement minimum sur ces comptes d'épargne. Au moment de la retraite, les comptes d'épargne sont convertis en pensions. Cependant, les affiliés ont la possibilité de percevoir une part en capital. Sous réserve de la situation financière du fonds de pensions, les administrateurs peuvent décider d'ajuster à la hausse les rentes en vigueur. Il est aussi à noter qu'il existe également un régime de pension à prestations définies dont l'accès a été fermé en 2013 à de nouveaux entrants et dont les membres âgés de moins de 55 ans à cette date ont été transférés dans le régime de plan d'épargne. Ce régime historique est un régime hybride entre un plan d'épargne et un plan basé sur le dernier salaire soumis à prévoyance. Enfin, le Groupe s'est engagé à effectuer des contributions additionnelles en lien avec la réduction des taux de conversion applicables depuis le 1er juillet 2018. CHF 155 millions ont été versés au 31 décembre 2020, et CHF 168 millions devraient être versés jusqu'en 2038.

Au Royaume-Uni, le plan de pension est un plan hybride basé sur un régime à prestations définies sur un salaire moyen et sur un régime à cotisations définies. Le régime à prestations définies a été fermé aux nouveaux affiliés en 2016. Dans ce régime, à partir d'août 2017, les affiliés accumulent une pension basée sur leur salaire plafonné chaque année, augmentée d'un volet à cotisations définies pour la partie supérieure au salaire plafonné. Les pensions accumulées sont automatiquement revalorisées en fonction de l'inflation. Cette revalorisation est sujette à un plafonnement. De même, les rentes en vigueur sont augmentées chaque année conformément à l'inflation, sous réserve de plafonnement si applicable. A la retraite, l'affilié peut choisir de percevoir sa prestation sous forme de capital. Enfin, le financement du déficit du fonds de pension Nestlé au Royaume-Uni est défini sur la base d'une évaluation actuarielle triennale et indépendante, en accord avec les réglementations locales. En conséquence, Nestlé UK Ltd a versé un montant de GBP 87,5 millions durant l'exercice, selon le calendrier convenu des contributions daté de 2018. Le prochain calendrier des contributions devrait être convenu durant le premier semestre de 2021 avec un versement anticipé estimé de GBP 259 millions à effectuer dès son approbation, en complément d'un montant de GBP 86 millions déjà versé en janvier 2021. Aucune contribution additionnelle de financement de déficit ne sera due après cette date. La prochaine valorisation triennale est prévue au 31 décembre 2021 et devra être terminée à fin mars 2023.

En Allemagne, le régime de pension Nestlé est un plan d'épargne dans lequel les membres bénéficient d'une garantie sur leurs comptes d'épargne. Les cotisations versées au régime sont exprimées en pourcentage du salaire soumis à prévoyance. Compte tenu des exigences légales, les rentes en vigueur peuvent être revalorisées. Il existe également un régime historique basé sur le dernier salaire soumis à prévoyance dont l'accès est fermé aux nouveaux affiliés depuis 2006. En 2020, afin de réduire le taux d'actualisation local de pension, une contribution extraordinaire d'EUR 289 millions a été versée.

Aux Etats-Unis, le principal régime de pension est un régime dans le cadre duquel chaque affilié épargne des crédits de retraite basés sur une combinaison d'âge et d'années de service auprès de Nestlé. La prestation d'un affilié correspond à la somme des crédits

d'épargne multiplié par un salaire moyen, versée sous forme de capital. Toutefois, au lieu du capital, les affiliés ont la possibilité de convertir le capital sous forme d'une rente de pension mensuelle. Le régime ne prévoit pas de revalorisation automatique des rentes et les membres n'y contribuent pas. Son accès a été fermé aux nouveaux affiliés fin 2015 et il a été remplacé par un régime à cotisations définies. Le degré de couverture du fonds de pensions est suffisant sur une base statutaire locale, de sorte qu'aucune contribution n'a été nécessaire en 2020.

Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres prestations en faveur du personnel

Des filiales, principalement en AMS, offrent des régimes d'assurance maladie (classifiés comme régimes à prestations définies selon la norme IAS 19) en faveur des retraités. Les engagements résultant d'autres avantages consistent principalement en indemnités de départ qui n'ont pas le caractère de pensions.

Risques liés aux régimes de pensions à prestations définies

Les principaux risques auxquels le Groupe est exposé par rapport à la gestion de ses régimes à prestations définies sont:

- risque de marché et de liquidité: ces risques se matérialisent lorsque les rendements des actifs financiers des régimes sont inférieurs aux rendements espérés à moyen et long terme, ainsi que lorsqu'il y a une incohérence entre les actifs et la valeur actuelle des obligations du régime. Afin de minimiser ces risques, la structure des portefeuilles et la cohérence entre les actifs et la valeur actuelle des obligations sont revues et vérifiées périodiquement.
- risque de mortalité: les hypothèses retenues par le Groupe considèrent l'allongement de l'espérance de vie. Cependant, si la longévité augmente plus rapidement qu'attendu, il en résulterait des débours plus importants pour les régimes et par conséquent une augmentation de la valeur actuelle des obligations des régimes. Afin de minimiser ce risque, les hypothèses de mortalité sont revues périodiquement.

Etant donné que certains régimes de pensions du Groupe autorisent l'ajustement des prestations lorsque des risques de détérioration se manifestent, le Groupe n'est pas toujours complètement exposé aux risques décrits ci-dessus.

Modification des régimes postérieurs à l'emploi et restructurations

Le groupe Nestlé révisé périodiquement ses régimes afin de s'assurer que ceux-ci sont adéquats par rapport aux standards locaux. S'il est constaté qu'une modification d'un régime est requise, un accord préalable avec les administrateurs ou l'Assemblée générale du régime, le régulateur et, si nécessaire, les affiliés, est recherché avant de procéder aux changements.

Au cours de l'exercice, des modifications de régimes non individuellement significatives et des mesures de restructuration ont donné lieu à des réductions ou à des liquidations des régimes concernés. Les coûts nets négatifs de service rendus passés y relatifs (produits) ont été comptabilisés à hauteur de CHF 8 millions (2019: CHF 121 millions).

Appariement actif-passif et financement des régimes

Les administrateurs ou Assemblées générales des régimes, avec le support de conseillers en placement, sont responsables de la pondération des différentes classes d'actifs et des allocations cibles des régimes de pensions Nestlé. La pondération entre les classes d'actifs est périodiquement revue avec le concours de consultants externes qui effectuent des

études d'appariement actif-passif. L'objectif de ces études est de comparer de façon dynamique la juste valeur des actifs et la valeur actualisée des obligations du régime, de façon à déterminer une allocation stratégique adéquate des actifs du régime.

La politique globale et la stratégie d'investissement pour les régimes financés à prestations définies du Groupe se fondent sur l'objectif de réaliser un rendement sur investissement qui, associé aux cotisations versées, soit suffisant pour maintenir un contrôle raisonnable sur les différents risques de financement des régimes. Considérant l'évolution constante de ces risques en fonction des développements des marchés financiers et de la pratique dans la gestion des actifs, le Groupe étudie les procédures d'évaluation et de contrôle des principaux risques d'investissement. De façon à protéger le degré de couverture et d'atténuer les risques financiers des régimes à prestations définies du Groupe, des mesures de protection sur les stratégies d'investissement sont mises en place. Dans la mesure du possible, les risques sont partagés de manière égale entre les différentes parties prenantes.

10.2a Réconciliation des actifs et passifs comptabilisés au bilan

En millions de CHF

	2020			2019		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Valeur actualisée des obligations des régimes financés	26 018	70	26 088	26 176	66	26 242
Juste valeur des actifs des régimes	(24 775)	(37)	(24 812)	(24 498)	(32)	(24 530)
Excédent des obligations/(actifs) des régimes financés	1 243	33	1 276	1 678	34	1 712
Valeur actualisée des obligations des régimes non financés	845	1 726	2 571	772	2 078	2 850
Actifs non comptabilisés	18	—	18	30	—	30
Engagements/(préfinancements) nets des régimes à prestations définies	2 106	1 759	3 865	2 480	2 112	4 592
Autres engagements envers le personnel			785			1 049
Engagements nets			4 650			5 641
Reflétés au bilan comme suit:						
Préfinancement des régimes à prestations définies			(468)			(510)
Engagements envers le personnel			5 118			6 151
Engagements nets			4 650			5 641

10.2b Situation de financement des régimes à prestations définies par région géographique

En millions de CHF

	2020				2019			
	EMENA	AMS	AOA	Total	EMENA	AMS	AOA	Total
Valeur actualisée des obligations des régimes financés	20 264	4 619	1 205	26 088	19 899	5 091	1 252	26 242
Juste valeur des actifs des régimes	(19 094)	(4 659)	(1 059)	(24 812)	(18 024)	(5 356)	(1 150)	(24 530)
Excédent des obligations/(actifs) des régimes financés	1 170	(40)	146	1 276	1 875	(265)	102	1 712
Valeur actualisée des obligations des régimes non financés	361	1 842	368	2 571	376	2 099	375	2 850

10.2c Mouvement des valeurs actualisées des obligations des régimes à prestations définies

En millions de CHF

	2020			2019		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Au 1er janvier	26 948	2 144	29 092	25 101	1 932	27 033
dont régimes financés	26 176	66	26 242	24 364	58	24 422
dont régimes non financés	772	2 078	2 850	737	1 874	2 611
Ecarts de conversion	(1 116)	(337)	(1 453)	(185)	(73)	(258)
Coût des services rendus	496	36	532	408	26	434
dont coût des services rendus de la période	499	41	540	505	50	555
dont coût des services passés et (gains)/pertes provenant de liquidations	(3)	(5)	(8)	(97)	(24)	(121)
Charges d'intérêts	442	78	520	622	104	726
(Gains)/pertes actuariel(le)s	1 463	94	1 557	2 778	316	3 094
Cotisations des employés	115	—	115	126	—	126
Prestations versées des régimes financés	(1 527)	(5)	(1 532)	(1 424)	(10)	(1 434)
Prestations versées des régimes non financés	(52)	(101)	(153)	(63)	(136)	(199)
Classification (en)/des actifs destinés à être cédés et modification du périmètre de consolidation, net	15	(25)	(10)	(85)	(12)	(97)
Reclassification d'autres prestations en régimes de pensions à prestations définies	84	(84)	—	—	—	—
Transfert de/(à) régimes à cotisations définies	(5)	(4)	(9)	(330)	(3)	(333)
Au 31 décembre	26 863	1 796	28 659	26 948	2 144	29 092
dont régimes financés	26 018	70	26 088	26 176	66	26 242
dont régimes non financés	845	1 726	2 571	772	2 078	2 850

10.2d Mouvement de la juste valeur des actifs des régimes à prestations définies

En millions de CHF

	2020			2019		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Au 1er janvier	(24 498)	(32)	(24 530)	(22 625)	(33)	(22 658)
Ecart de conversion	1 016	—	1 016	127	—	127
Produits d'intérêts	(399)	—	(399)	(577)	(1)	(578)
Rendement des actifs du régime, à l'exclusion des produits d'intérêts	(1 542)	(3)	(1 545)	(2 635)	(1)	(2 636)
Cotisations des employés	(115)	—	(115)	(126)	—	(126)
Cotisations des employeurs	(786)	(7)	(793)	(476)	(7)	(483)
Prestations versées des régimes financés	1 527	5	1 532	1 424	10	1 434
Frais d'administration	22	—	22	24	—	24
Classification (en)/des actifs destinés à être cédés et modification du périmètre de consolidation, net	—	—	—	41	—	41
Transfert (de)/à régimes à cotisations définies	—	—	—	325	—	325
Au 31 décembre	(24 775)	(37)	(24 812)	(24 498)	(32)	(24 530)

Les principales catégories d'actifs des régimes exprimées en pourcentage du total des actifs des régimes à prestations définies du Groupe se présentent comme suit:

	2020	2019
Actions ^(a)	24%	25%
dont actions américaines	6%	6%
dont actions européennes	14%	14%
dont autres actions	4%	5%
Obligations	50%	49%
dont obligations d'Etats ^(a)	35%	35%
dont obligations d'entreprises ^(b)	15%	14%
Immobilier ^(b)	11%	11%
Placements alternatifs ^(b)	7%	7%
dont hedge funds	4%	5%
dont private equities	3%	2%
Liquidités/Dépôts	8%	8%

(a) La plupart ont un prix coté sur un marché actif.

(b) La plupart sont non cotés ou sont cotés sur un marché qui n'est pas actif.

Les placements en actions et obligations d'Etat, dont la majorité est cotée sur un marché boursier actif, représentent 59% (2019: 60%) des actifs des régimes. Les obligations d'entreprises, les placements en immobilier, hedge funds et private equities, dont la plupart ne sont pas cotés ou sont cotés sur un marché boursier non actif, représentent 33% (2019: 32%) des actifs des régimes.

Les actifs des régimes financés de pensions à prestations définies comprennent des biens immobiliers occupés par des filiales pour une juste valeur de CHF 8 millions (2019: CHF 22 millions). De plus, les régimes financés de pensions à prestations définies peuvent investir dans des actions de Nestlé S.A. (ou titres associés). Aucun investissement direct n'existait à fin 2020 et 2019. Les directives du Groupe relatives aux investissements autorisent ce type de placements uniquement lorsque la position dans des actions de Nestlé S.A. (ou titres associés) est passive, c'est-à-dire en adéquation avec la pondération dans le benchmark sous-jacent.

Le Groupe prévoit de verser CHF 420 millions à ses régimes financés de pensions à prestations définies en 2021.

10.2e Charges comptabilisées au compte de résultat

En millions de CHF

	2020			2019		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Coût des services rendus	496	36	532	408	26	434
(Produits)/charges d'intérêts, net	45	78	123	46	103	149
Frais d'administration	22	—	22	24	—	24
Coût des régimes à prestations définies	563	114	677	478	129	607
Coût des régimes à cotisations définies			294			330
Total			971			937

10.2f Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des prestations définies comptabilisés dans les autres éléments du résultat global

En millions de CHF

	2020			2019		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Rendement des actifs du régime, à l'exclusion des produits d'intérêts	1 542	3	1 545	2 635	1	2 636
Ajustements empiriques découlant des passifs des régimes	(101)	(40)	(141)	(49)	(29)	(78)
Modification des hypothèses démographiques liées aux passifs des régimes	187	(1)	186	82	47	129
Modification des hypothèses financières liées aux passifs des régimes	(1 549)	(53)	(1 602)	(2 811)	(334)	(3 145)
Transfert de/(à) actifs non comptabilisés et autres	9	—	9	(1)	1	—
Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies	88	(91)	(3)	(144)	(314)	(458)

10.2g Principales hypothèses financières actuarielles

Les principales hypothèses financières actuarielles sont présentées par région géographique. Chaque élément constitue une moyenne pondérée en relation avec le composant sous-jacent.

	2020				2019			
	EMENA	AMS	AOA	Total	EMENA	AMS	AOA	Total
Taux d'actualisation	0,7%	3,2%	4,2%	1,5%	1,0%	4,0%	4,4%	1,9%
Augmentations futures attendues des salaires	2,0%	3,1%	5,2%	2,5%	1,9%	2,7%	5,5%	2,3%
Augmentations futures attendues des retraites	1,2%	0,3%	1,6%	1,0%	1,2%	0,4%	1,7%	1,0%
Taux d'évolution du coût des dépenses de santé ^(a)		6,2%		6,2%		6,7%		6,7%

(a) Les taux d'évolution du coût des dépenses de santé représentent les taux d'évolution du coût des dépenses de santé attendus pour l'année suivante. Pour les prestations aux Etats-Unis et au Canada, le taux d'évolution du coût des dépenses de santé devrait baisser à 4,5% d'ici 2026 et à 4% d'ici 2040 respectivement. Des prestations de maladie postérieures à l'emploi non significatives en EMENA et en AOA n'ont pas été considérées dans la moyenne.

10.2h Tables de mortalité et espérance de vie par région géographique des principaux régimes à prestations définies du Groupe

Exprimé en années

		2020	2019	2020	2019
Pays	Table de mortalité	Espérance de vie à 65 ans pour un membre masculin actuellement âgé de 65 ans		Espérance de vie à 65 ans pour un membre féminin actuellement âgé de 65 ans	
EMENA					
Suisse	LPP 2020	21,7	21,6	23,4	23,6
Royaume-Uni	S3NA	21,2	21,2	23,6	23,4
Allemagne	Heubeck Richttafeln 2018	21,0	20,6	23,4	24,1
AMS					
Etats-Unis	Pri-2012	20,8	20,7	22,8	22,7

L'espérance de vie est prise en compte dans les obligations des régimes à prestations définies en utilisant la meilleure estimation de mortalité des assurés des plans. Si nécessaire, les tables de base sont ajustées pour tenir compte des changements estimés en matière de mortalité, ce qui permet par exemple de considérer des augmentations futures de l'espérance de vie.

10.2i Analyse de sensibilité de la valeur actualisée des obligations des régimes à prestations définies par région géographique

Le tableau ci-dessous indique la valeur actualisée des obligations des régimes à prestations définies lorsque les principales hypothèses sont modifiées.

En millions de CHF

	2020				2019			
	EMENA	AMS	AOA	Total	EMENA	AMS	AOA	Total
Comme rapportée	20 625	6 461	1 573	28 659	20 275	7 190	1 627	29 092
Taux d'actualisation								
Augmentation de 50 points de base	19 101	6 061	1 490	26 652	18 777	6 770	1 544	27 091
Diminution de 50 points de base	22 356	6 904	1 666	30 926	21 977	7 665	1 732	31 374
Augmentations futures attendues des salaires								
Augmentation de 50 points de base	20 765	6 534	1 606	28 905	20 420	7 242	1 661	29 323
Diminution de 50 points de base	20 492	6 439	1 543	28 474	20 144	7 138	1 597	28 879
Augmentations futures attendues des retraites								
Augmentation de 50 points de base	21 712	6 485	1 623	29 820	21 405	7 225	1 688	30 318
Diminution de 50 points de base	20 015	6 450	1 549	28 014	19 211	7 180	1 604	27 995
Taux d'évolution du coût des dépenses de santé								
Augmentation de 50 points de base	20 626	6 514	1 579	28 719	20 276	7 266	1 628	29 170
Diminution de 50 points de base	20 624	6 412	1 572	28 608	20 274	7 121	1 625	29 020
Hypothèse de mortalité								
Décalage de la table d'une année vers l'avant	19 840	6 357	1 542	27 739	19 574	7 023	1 594	28 191
Décalage de la table d'une année vers l'arrière	21 405	6 638	1 603	29 646	20 989	7 357	1 667	30 013

Les analyses de sensibilité sont basées sur la même méthode actuarielle que celle utilisée pour déterminer la valeur de l'obligation des régimes à prestations définies en fin d'année.

10.2j Moyenne pondérée de la durée des obligations des régimes à prestations définies par région géographique

Exprimée en années

	2020				2019			
	EMENA	AMS	AOA	Total	EMENA	AMS	AOA	Total
Au 31 décembre	16,0	13,4	11,5	15,2	15,9	13,1	11,2	15,0

11. Provisions, actifs et passifs éventuels

Provisions

Cette rubrique comprend les engagements dont l'échéance ou le montant est incertain, découlant de plans de restructurations, de risques environnementaux, de litiges et d'autres risques. Une provision est constituée lorsqu'il existe une obligation juridique ou implicite résultant d'un événement passé et que les sorties futures de liquidités peuvent être estimées de manière fiable. Les provisions sont mesurées à la valeur actualisée des dépenses, à moins que l'impact de l'actualisation soit non significatif. Les obligations résultant de plans de restructuration sont comptabilisées lorsque des plans détaillés ont été établis et que leur mise en œuvre repose sur une attente fondée qui résulte du démarrage de la phase de réalisation ou de l'annonce de leurs principales caractéristiques. Les obligations résultant de litiges reflètent la meilleure estimation de la Direction du Groupe quant au résultat en fonction des faits connus à la date du bilan.

Actifs et passifs éventuels

Les actifs et passifs éventuels sont des droits et des obligations possibles qui résultent d'événements passés et dont l'existence sera confirmée uniquement par la survenance ou la non-occurrence d'un ou de plusieurs événements futurs incertains sur lesquels le Groupe n'exerce pas un contrôle total.

11.1 Provisions

En millions de CHF

	Restructuration	Environnement	Litiges et impôts indirects	Autres	Total
Au 1er janvier 2020	816	30	696	422	1 964
Ecart de conversion	(16)	(2)	(69)	(60)	(147)
Constitutions de provisions ^(a)	287	2	204	75	568
Utilisations	(446)	(3)	(62)	(57)	(568)
Reprises (sans objet)	(91)	(1)	(78)	(77)	(247)
Classification (en)/des passifs destinés à être cédés	15	—	—	(1)	14
Modifications du périmètre de consolidation	(12)	—	(83)	48	(47)
Au 31 décembre 2020	553	26	608	350	1 537
dont le montant devrait être réglé dans les 12 mois					508
Au 1er janvier 2019	835	29	573	376	1 813
Ecart de conversion	(17)	(1)	(24)	(7)	(49)
Constitutions de provisions ^(a)	596	5	347	230	1 178
Utilisations	(586)	(3)	(195)	(165)	(949)
Reprises (sans objet)	(88)	—	(102)	(83)	(273)
Classification (en)/des passifs destinés à être cédés	71	—	(1)	12	82
Modifications du périmètre de consolidation	5	—	98	59	162
Au 31 décembre 2019	816	30	696	422	1 964
dont le montant devrait être réglé dans les 12 mois					802

(a) Incluant l'escompte des provisions.

Restructuration

Les provisions pour restructuration résultent d'initiatives prises dans l'ensemble du Groupe. Elles englobent notamment des plans d'optimisation des structures de production, de vente et d'administration, principalement dans la région géographique EMENA. Ces provisions pour restructuration devraient engendrer des sorties de trésorerie lors de leur mise en œuvre (en règle générale sur une période de une à trois années).

Litiges et impôts indirects

Des provisions pour litiges ont été constituées afin de couvrir les règlements de procédures légales et administratives qui résultent de la conduite normale des affaires. Les provisions pour impôts indirects incluent les litiges et les incertitudes concernant les impôts qui ne sont pas basés sur le résultat (principalement la TVA et les impôts sur le chiffre d'affaires). Ces provisions couvrent nombre de cas distincts dont la présentation détaillée pourrait être préjudiciable aux intérêts du Groupe. Le Groupe pense qu'aucun de ces cas n'aura d'incidence défavorable importante sur sa situation financière. L'échéance des sorties de trésorerie est incertaine car elle dépend de l'issue des différents cas. La Direction du Groupe ne pense pas qu'il soit possible d'émettre des hypothèses sur l'évolution des cas au-delà de la date du bilan.

Autres

Les autres provisions consistent principalement en contrats onéreux et en diverses réclamations relatives à des sinistres survenus durant l'exercice mais non couverts par les sociétés d'assurance. Les contrats onéreux résultent de la résiliation de contrats ou d'accords d'approvisionnement au-dessus des prix du marché et qui ne génèrent aucun avantage ou pour lesquels les coûts inévitables auxquels le Groupe doit faire face pour tenir ses obligations contractuelles sont supérieurs aux avantages économiques prévus.

11.2 Actifs et passifs éventuels

Le Groupe est exposé à des engagements hors bilan s'élevant à un paiement potentiel maximum de CHF 1443 millions (2019: CHF 1352 millions) relatif à des litiges potentiels pour CHF 1373 millions (2019: CHF 1256 millions) et à d'autres éléments pour CHF 70 millions (2019: CHF 96 millions). Les litiges potentiels correspondent principalement à des contentieux de rapports de travail, civils et fiscaux en Amérique latine.

Les actifs éventuels résultant de litiges en faveur du Groupe représentent un encaissement potentiel maximum de CHF 289 millions (2019: CHF 534 millions), principalement en Amérique latine.

12. Instruments financiers

Actifs financiers – classes et catégories

La classification des actifs financiers repose généralement sur le modèle d'affaires dans le cadre duquel un actif financier est géré et sur les caractéristiques des flux de trésorerie contractuels de ce dernier. Le Groupe classe ses actifs financiers dans les catégories suivantes:

- au coût amorti;
- évalués à la juste valeur par résultat; et
- évalués à la juste valeur par Autres éléments du résultat global.

Pour un placement en instrument de capitaux propres qui n'est pas destiné à être cédé, le Groupe peut opter de manière irrévocable pour une classification à la juste valeur par Autres éléments du résultat global. Cette décision est prise à la comptabilisation initiale, placement par placement.

Actifs financiers – comptabilisation et décomptabilisation

La date de règlement est retenue pour la comptabilisation initiale et la décomptabilisation des actifs financiers, car ces transactions sont généralement opérées sur la base d'un contrat dont les termes requièrent une livraison dans un délai fixé par voie réglementaire ou par convention sur le marché (achat ou vente avec délai normalisé de livraison). Les actifs financiers sont décomptabilisés lorsque la quasi-totalité des droits du Groupe aux flux de trésorerie desdits actifs ont expiré ou ont été transférés et que le Groupe a en substance transféré tous les risques et avantages inhérents à la propriété de ces actifs.

Actifs financiers – évaluation

Les actifs financiers sont comptabilisés initialement à leur juste valeur, en tenant compte des frais de transaction directement imputables. Cependant, lorsqu'un actif financier évalué à la juste valeur par résultat est comptabilisé, les frais de transaction sont enregistrés en charges immédiatement. La réévaluation subséquente des actifs financiers est déterminée selon leur catégorie, laquelle est revue à chaque date de clôture du bilan.

Les billets de trésorerie («Commercial paper») et les dépôts à terme sont détenus par le service de trésorerie du Groupe dans un portefeuille séparé en vue de générer des produits d'intérêts et d'atténuer l'exposition au risque de crédit du Groupe. Le Groupe considère que ces placements sont détenus dans un modèle d'affaires dont l'objectif est réalisé en percevant des flux de trésorerie contractuels. Les modalités contractuelles de ces actifs financiers donnent lieu, à des dates précises, à des flux de trésorerie qui sont uniquement des paiements au titre du principal et de l'intérêt sur le montant du principal restant dû. Ces actifs sont donc classés comme évalués au coût amorti.

Les placements dans des actions, fonds obligataires, fonds en actions et autres actifs financiers ne donnant pas lieu, à des dates précises, à des cash flows qui sont uniquement des paiements au titre du principal et de l'intérêt sont comptabilisés à la juste valeur par résultat. Ces placements sont principalement liés aux activités de gestion des liquidités et d'auto-assurance.

Actifs financiers – perte de valeur

Le Groupe évalue s'il existe une perte de valeur de ses actifs financiers comptabilisés au coût amorti et à la juste valeur par Autres éléments du résultat global sur la base des pertes de crédit attendues. Cette analyse requiert l'identification de hausses significatives du risque de crédit des contreparties. Sachant que la majorité des actifs financiers du Groupe sont des créances commerciales, elle intègre également certaines données statistiques reflétant les pertes encourues par le passé suite au défaut d'une contrepartie, ainsi que toutes données prévisionnelles applicables. Voir la Note 7.1 pour les pertes de valeur liées à des créances commerciales.

Les corrections de valeur pour pertes sur placements dans les titres de créances et les dépôts à terme dont on estime qu'ils ont un faible risque de crédit à la date du bilan sont évalués par le Groupe à un montant égal aux pertes de crédit attendues sur douze mois.

Le Groupe considère qu'un titre de créance présente un faible risque de crédit lorsque la notation de crédit est équivalente à «investment grade» selon les agences de notation internationalement reconnues. Pour évaluer s'il y a une augmentation significative du risque de crédit depuis la comptabilisation initiale, le Groupe prend en compte les informations et justifications raisonnables dont il dispose telles qu'une modification de la notation de crédit de la contrepartie. S'il constate une hausse significative du risque de crédit, la correction de valeur pour perte est évaluée à un montant égal à la totalité des pertes attendues.

Les pertes de crédit attendues sont une estimation des pertes de crédit pondérées selon leurs probabilités. Les pertes de crédit sont calculées à la valeur actuelle de tous les déficits de trésorerie dus à un défaut de crédit de la contrepartie (c.-à-d. la différence entre les flux de trésorerie conformément au contrat et les flux de trésorerie que le Groupe s'attend à percevoir).

Les corrections de valeur pour pertes sur actifs financiers évalués au coût amorti sont déduites de la valeur comptable brute des actifs. Pour les titres de créances évalués à la juste valeur par Autres éléments du résultat global, la correction de valeur pour perte est comptabilisée dans les autres éléments du résultat global plutôt que de procéder à la réduction de la valeur comptable de l'actif.

Les pertes de valeur sur les autres actifs financiers liés aux activités de trésorerie sont présentées sous Charges financières.

Le modèle et certaines des hypothèses utilisées dans le calcul de ces pertes de crédit attendues sont des éléments clés pour estimer le niveau d'incertitude.

Dettes financières évaluées au coût amorti

Les dettes financières sont comptabilisées initialement à leur juste valeur, nette des frais de transaction encourus.

Après comptabilisation initiale, les dettes financières sont évaluées au coût amorti. La différence entre la valeur comptable initiale des dettes financières et leur valeur de remboursement est comptabilisée dans le compte de résultat pour la durée du contrat selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Cette catégorie comprend les classes de dettes financières suivantes: les fournisseurs et autres créanciers, les billets de trésorerie («Commercial paper»), les emprunts obligataires, les obligations locatives et les autres dettes financières.

Les dettes financières évaluées au coût amorti sont ventilées en passifs courants ou non courants selon qu'elles arriveront à échéance dans un délai de douze mois après la date du bilan ou ultérieurement.

Les dettes financières sont décomptabilisées (intégralement ou partiellement) lorsque le Groupe est libéré de son obligation ou lorsque celles-ci expirent, sont annulées ou remplacées par une nouvelle dette assortie de conditions significativement modifiées.

12.1 Actifs et passifs financiers

12.1a Par classe et par catégorie

En millions de CHF		2020				2019			
Classes	Au coût amorti ^(a)	A la juste valeur par résultat	A la juste valeur par autres éléments du résultat global	Total des catégories	Au coût amorti ^(a)	A la juste valeur par résultat	A la juste valeur par autres éléments du résultat global	Total des catégories	
Liquidités	2 139	—	—	2 139	2 884	—	—	2 884	
Billets de trésorerie («Commercial paper»)	3 271	—	—	3 271	4 999	—	—	4 999	
Dépôts à terme	687	—	—	687	1 951	—	—	1 951	
Emprunts et fonds obligataires	87	3 078	2	3 167	104	1 070	2	1 176	
Instruments de capitaux propres et fonds en actions	—	347	347	694	—	458	71	529	
Autres actifs financiers	569	676	—	1 245	602	733	—	1 335	
Disponibilités ^(b) et actifs financiers non courants	6 753	4 101	349	11 203	10 540	2 261	73	12 874	
Clients et autres débiteurs	10 746	—	—	10 746	11 766	—	—	11 766	
Instruments financiers dérivés actifs ^(c)	—	310	—	310	—	254	—	254	
Total des actifs financiers	17 499	4 411	349	22 259	22 306	2 515	73	24 894	
Fournisseurs et autres créanciers	(19 319)	(277)	—	(19 596)	(19 232)	—	—	(19 232)	
Dettes financières	(39 947)	—	—	(39 947)	(37 164)	—	—	(37 164)	
Instruments financiers dérivés passifs ^(c)	—	(254)	—	(254)	—	(420)	—	(420)	
Total des passifs financiers	(59 266)	(531)	—	(59 797)	(56 396)	(420)	—	(56 816)	
Position financière nette	(41 767)	3 880	349	(37 538)	(34 090)	2 095	73	(31 922)	
dont à la juste valeur	—	3 880	349	4 229	—	2 095	73	2 168	

(a) La valeur comptable de ces instruments financiers est une approximation raisonnable de leur juste valeur. Pour les emprunts obligataires inclus dans les dettes financières, voir Note 12.1d.

(b) Les disponibilités se composent des liquidités et des équivalents de liquidités et des placements à court terme.

(c) Incluent les dérivés détenus pour des relations de couverture et ceux non désignés (catégorisés comme détenus à des fins de transaction), voir Note 12.2d.

12.1b Hiérarchie de la juste valeur des instruments financiers

Le Groupe classe la juste valeur de ses instruments financiers dans la hiérarchie ci-après, sur la base des données utilisées dans leur valorisation:

- Niveau 1: la juste valeur des instruments financiers cotés sur les marchés actifs repose sur leur cours de clôture à la date du bilan. C'est notamment le cas pour les dérivés actifs et passifs sur matières premières et les actifs financiers tels que les placements dans des instruments de capitaux propres et les titres de créances.
- Niveau 2: la juste valeur des instruments financiers non cotés sur un marché actif est déterminée sur la base de techniques d'évaluation faisant appel à des données observables sur les marchés. Il s'agit de techniques d'évaluation telles que l'actualisation des flux de trésorerie, des modèles de valorisation standard basés sur des paramètres de marché de taux d'intérêts, des courbes de rendement ou de taux de change, des avis de courtiers pour des instruments similaires et l'utilisation de transactions comparables réalisées dans des conditions de concurrence normale. Par exemple, la juste valeur des contrats de change à terme, des swaps de devises et de taux d'intérêt est déterminée en actualisant les flux de trésorerie futurs estimés.
- Niveau 3: la juste valeur de certains instruments financiers est évaluée à partir des valorisations propres à chaque entité, à l'aide de paramètres ne reposant pas sur des données observables sur les marchés (paramètres non observables). Lorsque la juste valeur d'instruments non cotés ne peut être évaluée avec une fiabilité suffisante, le Groupe valorise de tels instruments au coût, déduction faite des pertes de valeur, s'il y a lieu.

En millions de CHF

	2020	2019
Dérivés actifs	119	135
Emprunts et fonds obligataires	2 558	573
Instruments de capitaux propres et fonds en actions	339	211
Autres actifs financiers	62	3
Dérivés passifs	(4)	(22)
Prix cotés sur des marchés actifs (Niveau 1)	3 074	900
Dérivés actifs	191	119
Emprunts et fonds obligataires	509	488
Instruments de capitaux propres et fonds en actions	296	248
Autres actifs financiers	597	720
Dérivés passifs	(250)	(398)
Techniques d'évaluation basées sur des données observables sur les marchés (Niveau 2)	1 343	1 177
Actifs financiers	89	91
Passifs financiers ^(a)	(277)	—
Techniques d'évaluation basées sur des paramètres non observables (Niveau 3)	(188)	91
Total des instruments financiers évalués à la juste valeur	4 229	2 168

(a) Contrepartie éventuelle sur acquisition (voir description en Note 2.2 Acquisitions d'activités).

En 2020 et 2019, aucun transfert significatif n'a eu lieu entre les différents niveaux de hiérarchie.

12.1c Variations du passif résultant des activités de financement

En millions de CHF

	2020	2019
Au 1er janvier	(37 401)	(40 630)
Ecart de conversion et différences de change	2 351	767
Variations de juste valeur	(80)	67
Variations provenant de l'acquisition et de la cession d'activités	(81)	(109)
(Entrées)/sorties de fonds liées aux dérivés sur taux d'intérêt	(12)	(153)
Augmentation des obligations locatives	(660)	(1 006)
Entrées de fonds liées aux emprunts obligataires et aux autres dettes financières non courantes	(10 330)	(57)
Sorties de fonds liées aux emprunts obligataires et à la partie courante des autres dettes financières non courantes	3 182	3 287
(Entrées)/sorties de fonds liées aux dettes financières courantes	2 747	444
Classification en passifs destinés à être cédés	342	(11)
Au 31 décembre	(39 942)	(37 401)
dont dettes financières courantes	(12 019)	(14 032)
dont dettes financières non courantes	(27 928)	(23 132)
dont dérivés couvrant des dettes financières	5	(237)

12.1d Emprunts obligataires

En millions de CHF

Emetteur		Valeur nominale en millions	Coupon	Taux d'intérêt effectif	Année d'émission et d'échéance	Commentaires	2020	2019
Nestlé S.A., Suisse	CHF	600	0,75%	0,69%	2018–2028		603	603
	CHF	900	0,25%	0,26%	2018–2024		900	900
Nestlé Holdings, Inc., Etats-Unis	USD	650	2,13%	2,27%	2014–2020		—	630
	AUD	250	4,25%	4,43%	2014–2020		—	169
	AUD	175	3,63%	3,77%	2014–2020		—	121
	NOK	1 000	2,75%	2,85%	2014–2020		—	110
	GBP	500	1,75%	1,79%	2015–2020		—	637
	USD	550	1,88%	2,03%	2016–2021		484	532
	USD	600	1,38%	1,52%	2016–2021		528	580
	GBP	500	1,00%	1,17%	2017–2021	(a)	601	635
	USD	800	2,38%	2,55%	2017–2022		702	771
	USD	650	2,38%	2,50%	2017–2022		572	628
	USD	300	2,25%	2,35%	2017–2022		264	290
	EUR	850	0,88%	0,92%	2017–2025	(a)	919	921
	CHF	550	0,25%	0,24%	2017–2027	(a)	550	551
	CHF	150	0,55%	0,54%	2017–2032	(a)	150	150
	USD	600	3,13%	3,28%	2018–2023		527	579
	USD	1 000	3,10%	3,17%	2018–2021	(b)	880	968
USD	1 500	3,35%	3,41%	2018–2023	(b)	1 319	1 451	
USD	900	3,50%	3,59%	2018–2025	(b)	790	868	
USD	1 250	3,63%	3,72%	2018–2028	(b)	1 094	1 203	
USD	1 250	3,90%	4,01%	2018–2038	(b)	1 085	1 193	
USD	2 100	4,00%	4,11%	2018–2048	(b)	1 815	1 996	
USD	1 150	0,38%	0,49%	2020–2024	(b)	1 009	—	
USD	750	0,63%	0,77%	2020–2026	(b)	656	—	
USD	1 100	1,00%	1,06%	2020–2027	(b)	965	—	
USD	1 000	1,25%	1,37%	2020–2030	(b)	872	—	
Sous-total							17 285	16 486

12. Instruments financiers

En millions de CHF

Emetteur	Valeur nominale en millions	Coupon	Taux d'intérêt effectif	Année d'émission et d'échéance	Commentaires	2020	2019
Sous-total de la page précédente						17 285	16 486
Nestlé Finance International Ltd., Luxembourg	EUR 500	1,25%	1,30%	2013–2020		—	543
	EUR 500	2,13%	2,20%	2013–2021		541	542
	EUR 500	0,75%	0,90%	2014–2021		541	541
	EUR 850	1,75%	1,89%	2012–2022		919	920
	GBP 400	2,25%	2,34%	2012–2023	(c)	505	527
	EUR 500	0,75%	0,92%	2015–2023	(d)	549	551
	EUR 500	0,38%	0,54%	2017–2024		539	539
	EUR 750	1,25%	1,32%	2017–2029		808	809
	EUR 750	1,75%	1,83%	2017–2037		804	805
	EUR 1 000	1,13%	1,27%	2020–2026		1 075	—
	EUR 1 000	1,50%	1,63%	2020–2030		1 071	—
	EUR 850	0,13%	0,25%	2020–2027		913	—
	EUR 650	0,00%	0,05%	2020–2024		703	—
	EUR 1 000	0,38%	0,56%	2020–2032		1 062	—
	EUR 500	0,00%	(0,26%)	2020–2025		549	—
	EUR 500	0,00%	0,16%	2020–2033		531	—
	EUR 500	0,38%	0,40%	2020–2040		539	—
Autres emprunts obligataires						216	242
Total valeur comptable (*)						29 150	22 505
Remboursable dans le délai d'un an						3 632	2 210
Remboursable après un an						25 518	20 295
Juste valeur (*) des emprunts obligataires, basée sur les prix cotés (niveau 2)						31 532	23 941

(*) La valeur comptable et la juste valeur des emprunts obligataires excluent les intérêts courus.

Plusieurs emprunts obligataires sont couverts par des dérivés sur devises et/ou sur taux d'intérêt. La juste valeur de ces instruments dérivés est présentée dans les instruments financiers dérivés actifs pour un montant de CHF 71 millions (2019: CHF 33 millions) et dans les instruments financiers dérivés passifs pour un montant de CHF 2 millions (2019: CHF 264 millions).

(a) Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement à taux fixes dans la devise de l'émetteur.

(b) Vendu aux Etats-Unis uniquement aux acheteurs institutionnels qualifiés et hors des Etats-Unis aux citoyens non américains.

(c) Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt

(d) Dont EUR 375 millions font l'objet d'un swap de taux d'intérêt.

12.2 Risques financiers

Dans le cadre de ses activités opérationnelles, le Groupe est exposé à un certain nombre de risques financiers, à savoir le risque de crédit, le risque de liquidité, le risque de marché (y compris les risques de change et de taux d'intérêt, le risque de prix des matières premières et le risque de prix des instruments de capitaux propres). Cette note présente les objectifs, les politiques et les processus poursuivis par le Groupe pour gérer son risque financier et son capital.

La gestion du risque financier fait partie intégrante de la gestion du Groupe. Le Conseil d'administration définit les principes de contrôle financiers ainsi que les principes de la planification financière. L'Administrateur délégué organise, gère et contrôle tous les risques financiers, incluant ceux relatifs aux actifs et passifs.

Un «Asset and Liability Management Committee (ALMC)» (Comité de Gestion des Actifs et Passifs Financiers), sous la supervision du Directeur Financier, est responsable de l'établissement et de l'exécution subséquente de la politique de gestion des actifs et passifs financiers du groupe Nestlé (Nestlé Group's Financial Asset and Liability Management Policy). Il assure l'implémentation des stratégies et la réalisation des objectifs de la gestion des actifs et passifs financiers du Groupe, qui sont ensuite appliquées par la Trésorerie centrale, les centres de trésorerie régionaux et, dans certains cas spécifiques, les filiales. Les directives de gestion de trésorerie approuvées définissent et classifient les risques de même qu'elles déterminent les procédures spécifiques d'approbation, d'exécution et de contrôle par catégories de transactions. Les activités de la Trésorerie centrale et des centres de trésorerie régionaux sont suivies par un Middle Office indépendant qui est chargé de vérifier la conformité des stratégies et/ou des opérations avec les directives approuvées et les décisions prises par l'ALMC.

12.2a Risque de crédit

Gestion du risque de crédit

Le risque de crédit représente le risque qu'une contrepartie ne remplisse pas ses obligations contractuelles, entraînant une perte financière pour le Groupe. Le risque de crédit concerne les actifs financiers (disponibilités, actifs non courants et instruments dérivés) ainsi que les clients et autres débiteurs.

Le Groupe vise à minimiser le risque de crédit des disponibilités, des actifs financiers non courants et des instruments financiers dérivés actifs en appliquant des politiques de gestion des risques. Des limites de crédit sont déterminées à partir de la taille et la probabilité de défaut de chaque contrepartie. Le calcul de la limite de crédit prend en compte le bilan, les notations de crédit, les ratios de solvabilité et les probabilités de défaut de la contrepartie. Les contreparties sont régulièrement surveillées, en observant l'évolution des paramètres ci-dessus ainsi que celle des cours de leurs actions et dérivés de crédit. Les limites de crédit et l'allocation des risques sont ensuite modifiées selon les résultats de cette analyse. Le Groupe évite de concentrer les risques de crédit sur ses disponibilités en les répartissant sur plusieurs secteurs et institutions.

Dans toutes les filiales, les créances commerciales sont soumises à des limites de crédits et à des procédures de contrôle et d'approbation. En raison de sa large répartition géographique et du nombre de ses clients, le Groupe n'est pas exposé à des concentrations significatives de risque de crédit sur ses créances commerciales (voir Note 7.1). Néanmoins, les contreparties des clients commerciaux gérés de manière globale font l'objet d'un contrôle constant suivant une méthodologie identique à celle utilisée pour les contreparties financières.

L'exposition maximale au risque de crédit qui résulte des activités financières, sans tenir compte des accords de compensation et des garanties détenues ou d'autres améliorations de crédit, est égale à la valeur comptable des actifs financiers du Groupe.

Notation du risque de crédit des actifs financiers

Le tableau ci-dessous tient compte des disponibilités, des actifs financiers non courants et des instruments financiers dérivés actifs. Le risque de crédit des actifs financiers est évalué sur la base du risque des contreparties en y incluant le risque du pays concerné. Le Groupe utilise une échelle de notation de crédit internationalement reconnue pour présenter cette information. Le Groupe traite principalement avec des établissements financiers situés en Suisse, dans l'Union européenne et en Amérique du Nord.

En millions de CHF

	2020	2019
Investissements notés A- et plus	8 836	10 165
Investissements notés BBB+, BBB et BBB-	986	984
Investissements notés BB+ et inférieur	778	1 002
Sans notation ^(a)	913	977
	11 513	13 128

(a) Principalement titres de capitaux propres et d'autres investissements pour lesquels aucune notation de crédit n'est disponible.

12.2b Risque de liquidité

Gestion du risque de liquidité

Le risque de liquidité représente le risque qu'une société rencontre des difficultés à remplir ses obligations de remboursement de ses dettes financières en trésorerie ou par le biais d'autres actifs financiers. Un tel risque peut résulter d'un manque de liquidité, de la perturbation des marchés ou encore de problèmes de refinancement. L'objectif du Groupe est de gérer ce type de risque en limitant l'exposition à des instruments financiers pour lesquels des problèmes de liquidité pourraient survenir et en maintenant des facilités de crédit suffisantes. Le Groupe ne s'attend à aucun problème de refinancement. En octobre 2020, il a prolongé d'environ une année la durée de ses deux facilités de crédit renouvelables avec succès:

- Une nouvelle facilité de crédit renouvelable de USD 3,7 milliards et EUR 3,4 milliards avec une échéance initiale à octobre 2021. Le Groupe a la possibilité de convertir la facilité en un emprunt à terme d'une année.
- Une facilité de crédit renouvelable de USD 2,7 milliards et EUR 2,0 milliard avec une nouvelle échéance à octobre 2025.

Les facilités servent principalement à soutenir la dette à court terme du Groupe.

Echéances contractuelles des passifs financiers et des dérivés (incluant intérêts)

En millions de CHF

	Au cours de la 1 ^{re} année	Au cours de la 2 ^e année	Au cours de la 3 ^e et jusqu'à la 5 ^e année	Au-delà de la 5 ^e année	Valeur contractuelle	Valeur comptable
2020						
Fournisseurs et autres créanciers	(18 518)	(611)	(437)	(30)	(19 596)	(19 596)
Billets de trésorerie («Commercial paper») ^(a)	(4 995)	—	—	—	(4 995)	(4 992)
Emprunts obligataires ^(a)	(4 131)	(2 960)	(9 318)	(17 583)	(33 992)	(29 150)
Obligations locatives	(615)	(554)	(935)	(1 082)	(3 186)	(2 779)
Autres dettes financières	(2 886)	(49)	(157)	(13)	(3 105)	(3 026)
Total dettes financières	(12 627)	(3 563)	(10 410)	(18 678)	(45 278)	(39 947)
Passifs financiers (hors dérivés)	(31 145)	(4 174)	(10 847)	(18 708)	(64 874)	(59 543)
Instruments financiers dérivés actifs non monétaires	138	14	12	—	164	164
Instruments financiers dérivés passifs non monétaires	(12)	—	—	—	(12)	(12)
Montant brut à encaisser sur dérivés sur devises	18 565	10	951	709	20 235	20 288
Montant brut à payer sur dérivés sur devises	(18 709)	(44)	(986)	(697)	(20 436)	(20 384)
Instruments financiers dérivés nets	(18)	(20)	(23)	12	(49)	56
dont instruments dérivés comptabilisés comme couvertures de flux de trésorerie ^(b)	29	1	—	—	30	30
2019						
Fournisseurs et autres créanciers	(18 803)	(154)	(248)	(32)	(19 237)	(19 232)
Billets de trésorerie («Commercial paper») ^(a)	(8 072)	—	—	—	(8 072)	(8 053)
Emprunts obligataires ^(a)	(2 726)	(4 336)	(7 342)	(13 223)	(27 627)	(22 505)
Obligations locatives	(709)	(610)	(1 101)	(1 376)	(3 796)	(3 375)
Autres dettes financières	(3 167)	(101)	(30)	(13)	(3 311)	(3 231)
Total dettes financières	(14 674)	(5 047)	(8 473)	(14 612)	(42 806)	(37 164)
Passifs financiers (hors dérivés)	(33 477)	(5 201)	(8 721)	(14 644)	(62 043)	(56 396)
Instruments financiers dérivés actifs non monétaires	145	10	14	—	169	169
Instruments financiers dérivés passifs non monétaires	(37)	(5)	—	—	(42)	(42)
Montant brut à encaisser sur dérivés sur devises	14 830	653	30	1 642	17 155	17 127
Montant brut à payer sur dérivés sur devises	(15 118)	(701)	(147)	(1 755)	(17 721)	(17 420)
Instruments financiers dérivés nets	(180)	(43)	(103)	(113)	(439)	(166)
dont instruments dérivés comptabilisés comme couvertures de flux de trésorerie ^(b)	58	(5)	—	—	53	53

(a) L'échéance des billets de trésorerie d'un montant de CHF 3639 millions (2019: CHF 7102 millions) et des emprunts obligataires à hauteur de CHF 671 millions (2019: CHF 1011 millions) est de moins de trois mois.

(b) Les périodes au cours desquelles les couvertures de flux de trésorerie affectent le compte de résultat ne diffèrent pas significativement des échéances indiquées ci-dessus.

12.2c Risque de marché

Le Groupe est exposé à des risques découlant de variations de taux de change, de taux d'intérêt et de prix du marché touchant ses actifs, ses passifs et ses transactions futures.

Risque de change

Le risque de change auquel le Groupe est exposé est lié aux transactions et à la conversion monétaire.

Les risques transactionnels proviennent de transactions en monnaies étrangères. Ils sont gérés dans le cadre d'une politique de couverture prudente et systématique, conformément aux besoins spécifiques du Groupe en recourant à des contrats de change à terme ainsi qu'à des futures, des swaps et des options sur devises.

Les différences de change enregistrées au compte de résultat représentent en 2020 une charge de CHF 126 millions (2019: charge de CHF 81 millions). Elles sont réparties dans les rubriques appropriées du compte de résultat par fonction.

Le risque de conversion provient de la consolidation des comptes des filiales en francs suisses, lequel n'est en principe pas couvert.

Une VaR (Value at Risk) basée sur des données historiques portant sur une période de 250 jours et avec un niveau de confiance de 95% résulte en une perte journalière potentielle pour risque de change de moins de CHF 15 millions en 2020 et 2019.

Le Groupe ne peut pas anticiper les mouvements futurs des taux de change, si bien que la VaR indiquée ci-dessus ne correspond pas aux pertes effectives et ne tient pas compte des évolutions favorables des variables sous-jacentes. Celle-ci n'a donc qu'une valeur indicative de l'évolution à venir dans la mesure où les schémas historiques se répètent sur le marché.

Risque de taux d'intérêt

Le Groupe est principalement exposé à la fluctuation des taux d'intérêt en USD et en EUR. Le risque des taux d'intérêt des dettes financières est géré sur la base d'objectifs en matière de durée et de gestion des intérêts fixés par l'ALMC, au moyen de l'utilisation de dettes à taux fixe et de swaps sur taux d'intérêt.

En considérant l'impact des dérivés sur taux d'intérêt, la proportion des dettes financières soumises à des taux d'intérêt fixes pour une période excédant une année représente 67% (2019: 60%).

Sur la base de la structure de la dette nette en fin d'exercice, une hausse des taux d'intérêt de 100 points de base entraînerait une charge supplémentaire dans le coût financier net de la dette nette de CHF 20 millions (2019: CHF 44 millions).

Risque de prix

Risque de prix des matières premières

Le risque de prix des matières premières provient des transactions sur les marchés mondiaux pour assurer l'approvisionnement en café vert, en fèves de cacao, en céréales et en autres matières premières nécessaires à la fabrication de certains produits du Groupe.

L'objectif du Groupe est de minimiser l'impact des fluctuations de prix des matières premières, l'exposition à ce risque étant couverte en application des politiques de gestion du risque de prix des matières premières du Groupe. La «Global Procurement Organisation» (Organisation globale d'approvisionnement) est chargée de gérer le risque de prix des matières premières sur la base de directives internes et de limites fixées de manière centralisée, en recourant généralement à des dérivés sur matières premières traités en bourse. L'exposition au risque de prix des matières premières sur les futurs achats est

gérée en utilisant une combinaison d'instruments dérivés (principalement des futures et des options) et de contrats «non (entièrement) exécutés». Cette activité est suivie par un Middle Office indépendant. En raison du cycle d'exploitation de courte durée du Groupe, la majorité des transactions anticipées sur matières premières ouvertes à la date du bilan se réalise durant l'exercice suivant.

Risque de prix sur instruments de capitaux propres

Le Groupe est exposé à un risque de cours sur les placements détenus. Pour gérer le risque de prix auquel il est exposé du fait de ces placements, le Groupe diversifie son portefeuille conformément aux règles fixées par le Conseil d'administration.

12.2d Instruments financiers dérivés actifs et passifs et comptabilité de couverture

Instruments financiers dérivés

Les dérivés du Groupe consistent principalement en contrats de change à terme, options et swaps sur devises, en futures et options sur matières premières et en swaps sur taux d'intérêt. Les dérivés sont utilisés principalement pour gérer les risques de change, de taux d'intérêt et de prix des matières premières, comme indiqué à la section 12.2c Risque de marché.

Les dérivés sont initialement comptabilisés à leur juste valeur. Ils sont ultérieurement réévalués à leur juste valeur à intervalles réguliers mais au moins à chaque date de clôture du bilan, et tous les gains et les pertes, réalisés et non réalisés, sont comptabilisés dans le compte de résultat à moins qu'ils ne soient liés à une opération de couverture.

Comptabilité de couverture

Le Groupe désigne et documente le recours à certains dérivés comme instruments de couverture pour couvrir des ajustements de juste valeur d'actifs et passifs comptabilisés (couvertures de juste valeur) et des transactions prévues hautement probables (couvertures de flux de trésorerie). L'efficacité des couvertures est évaluée au moment de l'émission et vérifiée à intervalles réguliers, au moins une fois tous les trimestres, pour garantir qu'il existe une relation économique entre l'élément couvert et l'instrument de couverture.

Le Groupe exclut de la désignation de la relation de couverture l'élément coût de couverture. En conséquence, cet élément de coût a un impact sur le compte de résultat lors de la comptabilisation de l'élément de couverture sous-jacent.

Pour la désignation des relations de couverture sur les matières premières, le Groupe applique le modèle de couverture par composant lorsque l'élément couvert est identifiable et évaluable séparément dans le contrat d'achat des matières premières.

Couvertures de juste valeur

Le Groupe utilise les couvertures de juste valeur pour atténuer les risques de change et de taux d'intérêt liés à ses actifs et passifs comptabilisés, lesquels sont majoritairement des dettes financières.

Les variations de juste valeur des instruments de couverture désignés comme des couvertures de juste valeur et les ajustements de valeur comptable des transactions sous-jacentes relatifs aux risques couverts sont comptabilisés dans le compte de résultat.

Couvertures des flux de trésorerie

Le Groupe utilise les couvertures de flux de trésorerie pour atténuer les risques particuliers liés à un actif ou passif enregistré, ou aux transactions prévues hautement probables telles que les ventes à l'exportation, les achats d'équipements et de biens, ainsi que les fluctuations de paiements et d'encaissements d'intérêts.

Le gain ou la perte résultant de l'évaluation des instruments de couverture à leur juste valeur est comptabilisé dans les autres éléments du résultat global si la couverture des risques est efficace. Dans le cas où celle-ci est reconnue comme inefficace, la part inefficace de variation de juste valeur est enregistrée immédiatement dans le compte de résultat. L'inefficacité des couvertures de risque de change et de prix des matières premières peut provenir de changements de dates de transactions planifiées. Lorsqu'un actif ou un passif non financier résultant d'une transaction couverte est comptabilisé au bilan (y compris lors d'acquisition d'activités), les gains ou les pertes sur l'instrument de couverture précédemment enregistrés dans les autres éléments du résultat global sont transférés au coût d'acquisition de l'actif ou du passif susmentionné. Dans le cas contraire, les ajustements de juste valeur inclus précédemment dans les autres éléments du résultat global sont inscrits au compte de résultat lors de la comptabilisation du sous-jacent.

Dérivés non désignés

Les dérivés qui ne sont pas désignés comme faisant partie d'une opération de couverture sont classés comme des dérivés non désignés. Ils sont acquis dans le cadre de politiques de gestion des risques approuvées.

Dérivés par risques couverts

En millions de CHF

	2020			2019		
	Montants contractuels ou notionnels	Juste valeur des actifs	Juste valeur des passifs	Montants contractuels ou notionnels	Juste valeur des actifs	Juste valeur des passifs
Couvertures de juste valeur ^(a)						
Risque de change et de taux d'intérêt sur la dette financière nette	9 271	96	83	8 045	57	278
Couvertures des flux de trésorerie						
Risque de change sur les achats ou ventes futurs	7 052	71	155	8 009	47	88
Risque de prix des matières premières sur les achats futurs	917	124	3	1 798	135	26
Risque de change sur la dette financière nette	440	—	7	872	—	15
Désignés comme faisant partie d'une opération de couverture	17 680	291	248	18 724	239	407
Non désignés		19	6		15	13
		310	254		254	420
Compensations conditionnelles ^(b)						
Instruments financiers dérivés actifs et passifs		(40)	(40)		(35)	(35)
Utilisation de garanties en espèces reçues ou déposées		(36)	—		(33)	(122)
Soldes après compensations conditionnelles		234	214		186	263

(a) La valeur comptable de l'élément couvert comptabilisée au bilan est relativement proche du montant notionnel des instruments de couverture.

(b) Représente les montants qui seraient compensés en cas de défaut, d'insolvabilité ou de faillite des contreparties.

Une description de ces types d'instruments de couverture par catégorie de risques figure dans la Note 12.2c Risque de marché.

La majorité des relations de couverture sont établies pour garantir un ratio de couverture de 1:1.

Impact sur le compte de résultat des couvertures de juste valeur

La majorité des couvertures de juste valeur sont liées aux activités de financement et sont présentées dans le coût financier net.

En millions de CHF

	2020	2019
sur des éléments couverts	24	(47)
sur des instruments de couverture	(24)	49

La part inefficace des gains/(pertes) sur des couvertures de flux de trésorerie et d'investissements nets n'est pas significative.

12.2e Gestion du risque de capital

La gestion du capital du Groupe est guidée par l'impact sur les actionnaires du niveau du capital total employé. La politique du Groupe vise à maintenir une base de capital solide pour soutenir le développement continu de ses affaires.

Le Conseil d'administration cherche à conserver un équilibre prudent entre les différentes composantes du capital du Groupe. L'ALMC contrôle la structure du capital et de la dette financière nette par devises (voir Note 16.5 en ce qui concerne la définition de la dette financière nette).

Le ratio cash flow d'exploitation/dette financière nette met en lumière la capacité d'une entreprise à rembourser ses dettes. Au 31 décembre 2020, il était de 45,9% (2019: 58,4%). Les filiales du Groupe se sont soumises aux exigences statutaires locales imposées le cas échéant sur le capital.

13. Impôts

Le Groupe est imposé dans différents pays partout dans le monde. Les impôts et risques fiscaux comptabilisés dans les Comptes consolidés reflètent la meilleure estimation de la Direction du Groupe. Cette estimation se base sur une situation et des faits connus à la date du bilan dans chaque pays. Ces faits peuvent inclure, sans toutefois s'y limiter, des changements dans les législations fiscales et dans l'interprétation de ces dernières dans les diverses juridictions dans lesquelles le Groupe déploie ses activités. Ils peuvent avoir un impact sur la charge d'impôts ainsi que sur les actifs et passifs concernés. Toute différence entre les estimations fiscales et les taxations définitives est comptabilisée au compte de résultat de la période durant laquelle elle est constatée, à moins qu'elle n'ait été anticipée.

La charge d'impôts comprend les impôts courants et différés sur le bénéfice ainsi que les impôts effectifs ou potentiels retenus à la source sur les transferts de revenus et de bénéfices courants et prévus par les filiales. Ils comprennent également les ajustements d'impôts d'années antérieures. L'impôt sur le bénéfice est comptabilisé dans le compte de résultat, sauf s'il concerne des éléments comptabilisés directement dans les capitaux propres ou dans les autres éléments du résultat global, auquel cas il est inscrit dans les capitaux propres ou dans les autres éléments du résultat global.

Les impôts différés sont calculés sur les différences temporelles qui surviennent lorsque les autorités fiscales enregistrent et évaluent les actifs et les passifs selon des règles qui diffèrent de celles qui sont utilisées pour l'établissement des Comptes consolidés. Ils sont également calculés sur les différences temporelles qui résultent de pertes fiscales reportables.

Les impôts différés sont calculés selon la méthode du report variable sur la base des taux d'impôts attendus au moment où les différences temporelles seront imposées, à condition que ces taux soient promulgués à la date du bilan. Tout changement de taux d'imposition est enregistré au compte de résultat sauf s'il est lié à des éléments comptabilisés directement dans les capitaux propres ou dans les autres éléments du résultat global. Des impôts différés passifs sont enregistrés sur toutes les différences temporelles imposables à l'exception des goodwill non déductibles. Des impôts différés actifs sont enregistrés sur toutes les différences temporelles déductibles dans la mesure où il est probable que de futurs bénéfices imposables seront disponibles.

13.1 Composants des impôts comptabilisés au compte de résultat

En millions de CHF

	2020	2019
Impôts courants ^(a)	(2 814)	(3 084)
Impôts différés	(661)	35
Impôts reclassifiés dans les autres éléments du résultat global	140	(134)
Impôts reclassifiés dans les fonds propres	(30)	24
Total impôts	(3 365)	(3 159)

(a) Les impôts courants relatifs à des exercices antérieurs incluent un revenu d'impôt de CHF 629 millions (2019: revenu d'impôt de CHF 5 millions).

13.2 Réconciliation de la charge d'impôts comptabilisée au compte de résultat

En millions de CHF

		2020		2019
Bénéfice avant impôts		13 922		15 062
Charge d'impôts théorique au taux d'imposition moyen pondéré applicable ^(a)	19,8%	(2 760)	16,8%	(2 525)
Effet fiscal des différences permanentes sur cessions d'activités	1,3%	(180)	(1,9%)	288
Effet fiscal des différences permanentes sur perte de valeur du goodwill	0,7%	(97)	0,6%	(94)
Effet fiscal des autres différences permanentes	0,8%	(103)	(0,4%)	57
Impôts concernant des exercices antérieurs ^(b)	(4,3%)	592	0,6%	(84)
Transferts aux impôts différés actifs non enregistrés	1,9%	(262)	1,9%	(292)
Transferts des impôts différés actifs non enregistrés	(0,2%)	22	(0,8%)	123
Variations de taux d'imposition sur les impôts différés	0,2%	(23)	0,4%	(60)
Impôts à la source sur les transferts de revenus	4,1%	(563)	2,5%	(371)
Autres	(0,1%)	9	1,3%	(201)
Charge d'impôt au taux d'imposition effectif	24,2%	(3 365)	21,0%	(3 159)

(a) Le taux d'imposition moyen pondéré applicable a augmenté en 2020 par rapport à 2019 à la suite de la réforme fiscale en Suisse en 2020 et d'un changement de répartition géographique des bénéfices (principalement du fait de la cession de Nestlé Skin Health en 2019).

(b) En 2020, les revenus d'impôts concernant des exercices antérieurs résultent d'une révision de l'exposition fiscale de l'année précédente étant donné les progrès réalisés dans la résolution d'audits et les accords de traitements fiscaux relatifs à des transactions inter-compagnies significatives avec les autorités fiscales dans certaines juridictions.

La charge d'impôts théorique au taux d'imposition moyen pondéré applicable résulte de l'application des taux d'imposition statutaires locaux aux bénéfices avant impôts de chaque entité dans le pays où elle opère. Pour le Groupe, le taux d'imposition moyen pondéré applicable varie d'un exercice à l'autre en fonction du poids relatif de chaque entité individuelle dans le bénéfice du Groupe, ainsi que des changements de taux.

13.3 Réconciliation des impôts différés par catégorie de différences temporelles comptabilisées au bilan

En millions de CHF

	Immobilisations corporelles	Goodwill et immobilisations incorporelles	Engagements envers le personnel	Besoin en fonds de roulement, provisions et autres	Pertes fiscales et crédits d'impôts non utilisés	Total
Au 1er janvier 2020	(1 400)	(2 074)	1 458	1 219	322	(475)
Ecart de conversion	104	211	(124)	(159)	(45)	(13)
(Charges)/produits au compte de résultat	(92)	344	(190)	(289)	(279)	(506)
(Charges)/produits aux autres éléments du résultat global et fonds propres	—	—	(163)	8	—	(155)
Classification (en)/des actifs destinés à être cédés	167	35	(77)	(112)	(22)	(9)
Modifications du périmètre de consolidation	15	(513)	9	71	225	(193)
Au 31 décembre 2020	(1 206)	(1 997)	913	738	201	(1 351)
Au 1er janvier 2019	(1 362)	(1 951)	1 372	901	316	(724)
Ecart de conversion	53	51	(35)	(55)	(12)	2
(Charges)/produits au compte de résultat	(174)	(256)	(15)	412	1	(32)
(Charges)/produits aux autres éléments du résultat global et fonds propres	—	—	138	(71)	—	67
Classification (en)/des actifs destinés à être cédés	84	82	(2)	19	17	200
Modifications du périmètre de consolidation	(1)	—	—	13	—	12
Au 31 décembre 2019	(1 400)	(2 074)	1 458	1 219	322	(475)

En millions de CHF

	2020	2019
Reflétés au bilan comme suit:		
Impôts différés actifs	1 285	2 114
Impôts différés passifs	(2 636)	(2 589)
Actifs/(passifs) nets	(1 351)	(475)

13.4 Impôts différés non comptabilisés

Au 31 décembre 2020, les impôts différés actifs non enregistrés s'élèvent à CHF 1001 millions (2019: CHF 587 millions).

Les différences temporelles déductibles ainsi que les pertes fiscales et les crédits d'impôts non utilisés pour lesquels aucun impôt différé actif n'est comptabilisé expirent comme suit:

En millions de CHF

	2020	2019
Au cours de la 1 ^{re} année	79	111
Entre la 1 ^{re} et la 5 ^e année	376	396
Plus de 5 ans	3 294	2 229
	3 749	2 736

D'autre part, le Groupe détient des bénéfices non distribués qui sont, ou qui ne sont pas, considérés comme réinvestis indéfiniment dans des filiales à l'étranger. Des impôts différés passifs ont été comptabilisés pour les bénéfices non distribués qui devraient être rapatriés dans un futur proche et qui sont soumis à un impôt à la source ou à d'autres impôts lors de leur distribution. Les impôts différés passifs, non comptabilisés, en lien avec les bénéfices non distribués qui sont considérés comme réinvestis indéfiniment ne sont pas significatifs pour le Groupe, étant donné que la majeure partie de ces bénéfices n'est pas soumise à l'impôt à la source ou à d'autres impôts en cas de distribution.

14. Sociétés associées et coentreprises

Les sociétés associées sont des sociétés sur lesquelles le Groupe a le pouvoir d'exercer une influence notable, sans toutefois en exercer le contrôle. Une influence notable peut être obtenue si le Groupe détient 20% ou plus des droits de vote de l'entité émettrice ou s'il possède un siège au Conseil d'administration ou qu'il participe au processus de prise de décision de cette entité.

Les coentreprises sont des accords contractuels par lesquels le Groupe exerce un contrôle conjoint avec des partenaires et dans le cadre desquels les parties ont des droits sur les actifs nets de l'accord.

Les sociétés associées et les coentreprises sont consolidées selon la méthode de mise en équivalence. La participation dans la société associée ou dans la coentreprise inclut également les prêts à long terme qui sont en substance des extensions de l'investissement du Groupe dans la société associée ou dans la coentreprise. Les actifs nets et les résultats sont ajustés pour être conformes aux principes comptables du Groupe. La valeur comptable du goodwill qui résulte de l'acquisition de sociétés associées et de coentreprises est comprise dans la valeur comptable des sociétés associées et des coentreprises.

14. Sociétés associées et coentreprises

En millions de CHF

	2020				2019			
	L'Oréal	Autres sociétés associées	Coentreprises	Total	L'Oréal	Autres sociétés associées	Coentreprises	Total
Au 1er janvier	8 791	1 584	1 130	11 505	8 459	1 183	1 150	10 792
Ecart de conversion	(25)	(37)	(77)	(139)	(318)	(87)	(30)	(435)
Investissements	—	520	765	1 285	—	563	—	563
Désinvestissements et reclassifications	—	(345)	(46)	(391)	—	(4)	(23)	(27)
Quote-part dans les résultats	886	126	149	1 161	968	(31)	68	1 005
Perte de valeur	—	(4)	(16)	(20)	—	—	—	—
Part dans les autres éléments du résultat global	(523)	2	(84)	(605)	399	(9)	(4)	386
Dividendes et intérêts reçus	(534)	(80)	(37)	(651)	(571)	(31)	(30)	(632)
Autres ^(a)	45	(9)	(176)	(140)	(146)	—	(1)	(147)
Au 31 décembre	8 640	1 757	1 608	12 005	8 791	1 584	1 130	11 505

(a) En 2020, sous Coentreprises, principalement l'impact d'une réduction du capital de Froneri à la suite du rachat partiel d'actions détenues par la direction.

Les investissements dans les Autres sociétés associées en 2020 concernent principalement l'activité de charcuterie Herta pour CHF 280 millions (dont CHF 273 millions d'apport en nature, voir Note 2.3) et Aimmune pour CHF 188 millions. En 2019, ils concernaient principalement l'acquisition d'une participation à hauteur de 20% dans IVC Evidensia (voir Note 14.2).

Les investissements dans des Coentreprises en 2020 concernent principalement une augmentation du capital de Froneri (voir Note 14.3) de CHF 183 millions, ainsi qu'un prêt de CHF 582 millions accordé en vue de financer l'acquisition par Froneri de l'activité de glaces aux Etats-Unis (voir Note 2.2).

Les désinvestissements sous Autres sociétés associées en 2020 incluent principalement un montant de CHF 257 millions lié aux acquisitions complètes d'Aimmune et de Freshly (voir Note 2.2), dans lesquelles le Groupe détenait des parts d'environ 26% et 16% respectivement.

Au 31 décembre 2020, les prêts accordés par le Groupe à des coentreprises se montent à CHF 1481 millions (2019: CHF 958 millions). Ces prêts font partie de l'investissement.

Revenus provenant de sociétés associées et coentreprises

En millions de CHF

	2020	2019
Quote-part dans les résultats	1 161	1 005
Perte de valeur	(20)	—
Gain sur cessions	222	—
Perte sur désinvestissements	—	(4)
Gain de réévaluation ^(a)	452	—
	1 815	1 001

(a) Inclut un gain de réévaluation de CHF 509 millions sur les participations déjà détenues dans Aimmune et Freshly de 26% et 16% respectivement (voir Note 2.2) ainsi que CHF 57 millions de perte de change cumulée relative à Aimmune et Freshly reclassée au compte de résultat.

14.1 Société associée – L'Oréal

Le Groupe détient 129 881 021 actions L'Oréal (dont la société faitière est domiciliée en France), le leader mondial des cosmétiques, ce qui représente une quote-part de 23,2% dans ses capitaux propres, après élimination des propres actions (2019: 129 881 021 actions représentant une quote-part de 23,3%).

Au 31 décembre 2020, la valeur boursière des actions détenues s'élève à CHF 43,7 milliards (2019: CHF 37,2 milliards).

Synthèse des informations financières de L'Oréal

En milliards de CHF		
	2020	2019
Total des actifs courants	15,8	15,1
Total des actifs non courants	31,4	32,5
Total de l'actif	47,2	47,6
Total du passif courant	12,0	11,8
Total du passif non courant	3,8	3,8
Total du passif	15,8	15,6
Total des capitaux propres	31,4	32,0
Total du chiffre d'affaires	30,0	33,2
Bénéfice provenant des activités poursuivies	3,8	4,2
Autres éléments du résultat global	(2,3)	1,7
Total du résultat global	1,5	5,9

Réconciliation de la valeur comptable

En milliards de CHF		
	2020	2019
Part des capitaux propres de L'Oréal détenue par le Groupe	7,3	7,4
Goodwill et autres ajustements	1,3	1,4
Valeur comptable de L'Oréal	8,6	8,8

14.2 Autres sociétés associées

Le Groupe détient plusieurs autres sociétés associées qui, individuellement, ne sont pas significatives, les principales étant IVC Evidensia (prestataire de services vétérinaires en Europe), une société associée acquise en 2019, Lactalis Nestlé Produits Frais (activité de produits réfrigérés laitiers en Europe), et Herta (charcuterie et produits carnés).

14.3 Coentreprises

Le Groupe détient plusieurs coentreprises actives dans les secteurs de l'alimentation et des boissons. Individuellement, ces coentreprises ne sont pas significatives pour le Groupe. Les plus importantes sont Froneri et Cereal Partners Worldwide, dont le Groupe a perçu CHF 225 millions (2019: CHF 134 millions) de redevances (voir Note 18.2) pour l'utilisation de ses marques, marques déposées et autre propriété intellectuelle.

Une liste des principales coentreprises et sociétés associées figure à la section Sociétés du groupe Nestlé, accords conjoints et sociétés associées.

15. Bénéfice par action

	2020	2019
Résultat de base par action (en CHF)	4.30	4.30
Bénéfice net (en millions de CHF)	12 232	12 609
Nombre moyen d'actions en circulation (en millions d'unités)	2 845	2 929
Résultat dilué par action (en CHF)	4.29	4.30
Bénéfice net, net de l'effet potentiel dilutif des actions ordinaires (en millions de CHF)	12 232	12 609
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation, net de l'effet potentiel dilutif des actions ordinaires (en millions d'unités)	2 849	2 934
Rapprochement du nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en millions d'unités)		
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation utilisé pour calculer le bénéfice de base par action	2 845	2 929
Correction pour les plans de rémunération fondés sur des actions, en cas d'effet dilutif	4	5
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation utilisé pour calculer le bénéfice dilué par action	2 849	2 934

16. Tableau des flux de trésorerie

16.1 Résultat opérationnel

En millions de CHF	2020	2019
Bénéfice de l'exercice	12 372	12 904
Revenus provenant des sociétés associées et des coentreprises	(1 815)	(1 001)
Impôts	3 365	3 159
Produits financiers	(109)	(200)
Charges financières	983	1 216
	14 796	16 078

16.2 Charges et produits non monétaires

En millions de CHF	2020	2019
Amortissement des immobilisations corporelles	3 127	3 488
Pertes de valeur des immobilisations corporelles	302	783
Pertes de valeur de goodwill	402	779
Amortissement des immobilisations incorporelles	338	225
Pertes de valeur des immobilisations incorporelles	7	774
Résultat net sur cessions d'activités	(1 678)	(3 416)
Résultat net sur cessions d'actifs	(85)	2
Actifs et passifs financiers non monétaires	202	(150)
Plans d'intéressement du personnel au capital	123	124
Autres	8	(4)
	2 746	2 605

16.3 Diminution/(augmentation) du besoin en fonds de roulement

En millions de CHF	2020	2019
Stocks	(1 740)	(712)
Clients et autres débiteurs	36	(1 028)
Comptes de régularisation actifs	(4)	(47)
Fournisseurs et autres créanciers	1 193	1 661
Comptes de régularisation passifs	829	475
	314	349

16.4 Variation des autres actifs et passifs d'exploitation

En millions de CHF

	2020	2019
Variation du préfinancement des régimes de prévoyance et des engagements envers le personnel	(460)	(100)
Variation des provisions	(248)	(42)
Autres	9	48
	(699)	(94)

16.5 Réconciliation du cash flow libre et de la dette financière nette

En millions de CHF

	2020	2019
Cash flow d'exploitation	14 377	15 850
Investissements en immobilisations corporelles	(4 076)	(3 695)
Investissements en immobilisations incorporelles	(288)	(516)
Autres activités d'investissement	232	295
Cash flow libre	10 245	11 934
Acquisitions d'activités	(4 520)	(125)
Dettes financières et investissements à court terme acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises	(310)	(134)
Cessions d'activités	3 916	9 959
Dettes financières et investissements à court terme transférés dans le cadre de cessions d'activités	229	25
Acquisitions (nettes des cessions) d'intérêts non contrôlants	(1)	(16)
Investissements (nets des désinvestissements) dans les sociétés associées et les coentreprises	(182)	(540)
Dividende payé aux actionnaires de la société mère	(7 700)	(7 230)
Dividendes payés aux intérêts non contrôlants	(268)	(463)
Achat (net de vente) de propres actions	(6 814)	(9 773)
Augmentation des obligations locatives	(660)	(1 006)
Ecart de conversion et différences de change	1 574	513
Autres mouvements	310	48
(Augmentation)/diminution de la dette financière nette	(4 181)	3 192
Dettes financières nettes au début de l'exercice	(27 138)	(30 330)
Dettes financières nettes à la fin de l'exercice	(31 319)	(27 138)
dont		
Dettes financières courantes	(12 019)	(14 032)
Dettes financières non courantes	(27 928)	(23 132)
Liquidités et équivalents de liquidités	5 235	7 469
Placements à court terme	3 374	2 794
Dérivés ^(a)	19	(237)

(a) En lien avec la Dette nette et inclus dans les soldes des Dérivés actifs et des Dérivés passifs du bilan consolidé.

16.6 Liquidités et équivalents de liquidités à la fin de l'exercice

Les liquidités et équivalents de liquidités incluent les liquidités et les autres placements à court terme très liquides dont les échéances sont de trois mois ou moins à compter de la comptabilisation initiale.

En millions de CHF

	2020	2019
Liquidités	2 139	2 884
Dépôts à terme	676	1 935
Billets de trésorerie («Commercial paper»)	2 420	2 650
	5 235	7 469

17. Capitaux propres

17.1 Capital-actions émis

Le capital-actions ordinaire de Nestlé S.A. émis et entièrement libéré se compose de 2 881 000 000 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.10 chacune (2019: 2 976 000 000 actions nominatives). Chaque action donne droit à une voix. Aucun actionnaire ne peut être inscrit en tant qu'actionnaire avec droit de vote pour les actions qu'il détient, directement ou indirectement, pour plus de 5% du capital-actions. Les actionnaires ont droit au versement du dividende.

Le capital-actions a évolué en 2020 et 2019 à la suite du programme de rachat d'actions lancé en juillet 2017 et achevé en 2019 et du programme de rachat d'actions en cours lancé en janvier 2020. L'annulation des actions a été approuvée lors des Assemblées générales ordinaires des 23 avril 2020 et 11 avril 2019. Le capital-actions a été réduit de 95 000 000 actions passant de CHF 298 millions à CHF 288 millions en 2020 et de 87 000 000 actions passant de CHF 306 millions à CHF 298 millions en 2019.

Le Groupe a lancé un programme de rachat d'actions à hauteur de CHF 20 milliards en janvier 2020, qui devrait s'achever d'ici fin décembre 2022. Le volume mensuel de rachat d'actions dépend des conditions du marché. En cas de paiement de dividende extraordinaire ou d'acquisitions importantes durant cette période, le montant du rachat d'actions sera réduit en conséquence.

17.2 Capital-actions conditionnel

Le capital-actions conditionnel de Nestlé S.A. s'élève à CHF 10 millions, comme pour l'exercice précédent. Il donne le droit d'augmenter le capital-actions ordinaire, par l'exercice de droits de conversion ou d'option octroyés (en relation avec des obligations convertibles, des obligations assorties de droits d'option ou d'autres instruments du marché financier), par l'émission d'un maximum de 100 000 000 d'actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.10 chacune. Le Conseil d'administration dispose ainsi d'un instrument flexible lui permettant, le cas échéant, de financer les activités de la société par le recours à des obligations convertibles.

17.3 Propres actions

Nombre d'actions en millions d'unités

	2020	2019
Affectation		
Programme de rachat d'actions	59,7	88,9
Plans d'intéressement à long terme	4,8	7,1
	64,5	96,0

Au 31 décembre 2020, les propres actions détenues par le Groupe représentent 2,2% du capital-actions (2019: 3,2%). Leur valeur de marché s'élève à CHF 6729 millions (2019: CHF 10 054 millions).

17.4 Nombre d'actions en circulation

Nombre d'actions en millions d'unités

	Actions émises	Propres actions	Actions en circulation
Au 1er janvier 2020	2 976,0	(96,0)	2 880,0
Achat de propres actions	—	(67,1)	(67,1)
Propres actions octroyées dans le cadre d'options réglées	—	—	—
Propres actions octroyées dans le cadre de plans d'intéressement au capital	—	3,6	3,6
Propres actions annulées	(95,0)	95,0	—
Au 31 décembre 2020	2 881,0	(64,5)	2 816,5
Au 1er janvier 2019	3 063,0	(88,5)	2 974,5
Achat de propres actions	—	(97,7)	(97,7)
Propres actions octroyées dans le cadre d'options réglées	—	0,2	0,2
Propres actions octroyées dans le cadre de plans d'intéressement au capital	—	3,0	3,0
Propres actions annulées	(87,0)	87,0	—
Au 31 décembre 2019	2 976,0	(96,0)	2 880,0

17.5 Ecarts de conversion et autres réserves

Les écarts de conversion et autres réserves représentent le montant cumulé d'éléments pouvant être reclassés ultérieurement au compte de résultat et qui est attribuable aux actionnaires de la société mère.

Les écarts de conversion comprennent les gains et les pertes cumulés résultant de la conversion des comptes annuels des entités étrangères qui utilisent des monnaies fonctionnelles autres que le franc suisse. Ils incluent aussi les changements dus à l'évaluation à leur juste valeur des instruments de couverture utilisés pour les investissements nets dans des entités étrangères.

Les autres réserves comprennent principalement la part du Groupe dans les éléments pouvant être ultérieurement reclassés au compte de résultat par les sociétés associées et les coentreprises (réserves comptabilisées selon la méthode de mise en équivalence).

Les autres réserves comprennent également la réserve de couverture des filiales. La réserve de couverture représente la part effective des gains et des pertes résultant des instruments de couverture liés à des transactions sous-jacentes qui n'ont pas encore été réalisées.

17.6 Bénéfices accumulés

Les bénéfices accumulés intègrent les bénéfices cumulés et les réévaluations du passif/ (actif) net au titre des régimes à prestations définies attribuables aux actionnaires de la société mère.

17.7 Intérêts non contrôlants

Les intérêts non contrôlants comprennent la part des capitaux propres de filiales qui ne sont pas détenues, directement ou indirectement, par Nestlé S.A. Individuellement, ces intérêts non contrôlants ne sont pas significatifs pour le Groupe.

17.8 Autres éléments du résultat global

En millions de CHF

	Ecart de conversion	Réserves de couverture	Réserves de sociétés associées et coentreprises	Bénéfices accumulés	Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère	Intérêts non contrôlants	Total des capitaux propres
2020							
Ecart de conversion							
– Comptabilisés	(3 668)	1	(3)	—	(3 670)	(58)	(3 728)
– Reclassés au compte de résultat	758	—	—	—	758	—	758
– Impôts	39	—	—	—	39	—	39
	(2 871)	1	(3)	—	(2 873)	(58)	(2 931)
Variation de juste valeur des instruments de capitaux propres							
– Comptabilisés	—	—	—	163	163	—	163
– Impôts	—	—	—	(39)	(39)	—	(39)
	—	—	—	124	124	—	124
Variation des réserves de couverture de flux de trésorerie et des réserves de coûts de couverture							
– Comptabilisés	—	(101)	—	—	(101)	(1)	(102)
– Reclassés au compte de résultat	—	25	—	—	25	—	25
– Impôts	—	22	—	—	22	1	23
	—	(54)	—	—	(54)	—	(54)
Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies							
– Comptabilisés	—	—	—	5	5	(8)	(3)
– Impôts	—	—	—	(165)	(165)	2	(163)
	—	—	—	(160)	(160)	(6)	(166)
Part des autres éléments du résultat global des sociétés associées et des coentreprises							
– Comptabilisés	—	—	(265)	(340)	(605)	—	(605)
	—	—	(265)	(340)	(605)	—	(605)
Autres éléments du résultat global de l'exercice	(2 871)	(53)	(268)	(376)	(3 568)	(64)	(3 632)

17. Capitaux propres

En millions de CHF

	Ecart de conversion	Réserves de couverture	Réserves de sociétés associées et coentreprises	Bénéfices accumulés	Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère	Intérêts non contrôlants	Total des capitaux propres
2019							
Ecart de conversion							
– Comptabilisés	(1 217)	4	3	–	(1 210)	37	(1 173)
– Reclassés au compte de résultat	129	–	–	–	129	–	129
– Impôts	(6)	–	–	–	(6)	–	(6)
	(1 094)	4	3	–	(1 087)	37	(1 050)
Variation de juste valeur des instruments de capitaux propres							
– Comptabilisés	–	–	–	(4)	(4)	–	(4)
– Impôts	–	–	–	–	–	–	–
	–	–	–	(4)	(4)	–	(4)
Variation des réserves de couverture de flux de trésorerie et des réserves de coûts de couverture							
– Comptabilisés	–	(90)	–	–	(90)	(2)	(92)
– Reclassés au compte de résultat	–	27	–	–	27	(2)	25
– Impôts	–	–	–	–	–	1	1
	–	(63)	–	–	(63)	(3)	(66)
Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies							
– Comptabilisés	–	–	–	(443)	(443)	(15)	(458)
– Impôts	–	–	–	135	135	3	138
	–	–	–	(308)	(308)	(12)	(320)
Part des autres éléments du résultat global des sociétés associées et des coentreprises							
– Comptabilisés	–	–	49	337	386	–	386
	–	–	49	337	386	–	386
Autres éléments du résultat global de l'exercice	(1 094)	(59)	52	25	(1 076)	22	(1 054)

17.9 Réconciliation des autres réserves

En millions de CHF

	Réserves de couverture	Réserves de sociétés associées et coentreprises	Total
Au 1er janvier 2020	69	(114)	(45)
Autres éléments du résultat global de l'exercice	(53)	(268)	(321)
Autres mouvements	1	—	1
Au 31 décembre 2020	17	(382)	(365)
Au 1er janvier 2019	(17)	(166)	(183)
Autres éléments du résultat global de l'exercice	(59)	52	(7)
Autres mouvements	145	—	145
Au 31 décembre 2019	69	(114)	(45)

17.10 Dividende

Conformément à la législation suisse, le dividende est traité comme affectation du bénéfice l'année où il est approuvé lors de l'Assemblée générale ordinaire et ensuite payé.

Le dividende relatif à l'exercice 2019 a été payé le 29 avril 2020, conformément à la décision prise lors de l'Assemblée générale du 23 avril 2020. Les actionnaires ont approuvé le dividende proposé de CHF 2.70 par action, représentant un dividende total de CHF 7700 millions.

Le dividende à payer n'est comptabilisé qu'après ratification par l'Assemblée générale. Lors de l'Assemblée générale ordinaire du 15 avril 2021 il sera proposé de verser un dividende de CHF 2.75 par action, représentant un dividende total estimé de CHF 7923 millions. Pour des informations détaillées, se référer aux Comptes annuels de Nestlé S.A.

Les Comptes consolidés au 31 décembre 2020 ne tiennent pas compte de cette proposition. Le dividende sera traité comme distribution des bénéfices durant l'exercice se terminant le 31 décembre 2021.

18. Transactions avec des entreprises ou des personnes apparentées

18.1 Rémunération du Conseil d'administration et de la Direction du Groupe

Conseil d'administration

Les membres du Conseil d'administration reçoivent une rémunération annuelle variable selon les responsabilités exercées au sein du Conseil d'administration et de ses Comités:

- membres du Conseil d'administration: CHF 280 000;
- membres du Comité présidentiel et de gouvernance d'entreprise: CHF 200 000 additionnels (Président: CHF 300 000);
- membres du Comité de rémunération et membres du Comité de nomination et de durabilité: CHF 70 000 additionnels (Président: CHF 150 000); et
- membres du Comité de contrôle: CHF 100 000 additionnels (Président: CHF 150 000).

La rémunération du Président du Conseil d'administration et de l'Administrateur délégué au titre de leur appartenance aux Comités est comprise dans leur rémunération totale.

La moitié de la rémunération est payée sous forme d'actions Nestlé S.A. au cours de clôture ex-dividende. Ces actions sont sujettes à une période de blocage de trois ans. L'intégralité de la rémunération est versée à terme échu.

A l'exception du Président du Conseil d'administration et de l'Administrateur délégué, les membres du Conseil d'administration reçoivent également une indemnité forfaitaire de CHF 15 000. Cette indemnité couvre les frais de déplacement et d'hébergement en Suisse ainsi que d'autres frais divers. Pour les membres du Conseil d'administration provenant de pays extra-européens, la Société rembourse en plus les billets d'avion. Lorsque le Conseil d'administration se réunit en dehors de Suisse, tous les frais sont pris en charge et réglés directement par la Société.

Le Président du Conseil d'administration bénéficie d'une rémunération en trésorerie, ainsi que d'actions Nestlé S.A. qui sont bloquées pendant trois ans.

En millions de CHF

	2020	2019
Président du Conseil d'administration	3	3
Autres membres du Conseil d'administration		
Rémunération en trésorerie	3	3
Actions	3	3
Total (a)	9	9

(a) Se référer au Rapport de rémunération de Nestlé S.A. (sections auditées mises en évidence par une barre bleue verticale) pour le détail des informations à présenter selon la loi suisse concernant les rémunérations du Conseil d'administration.

Membres de la Direction du Groupe

La rémunération globale des membres de la Direction du Groupe inclut un salaire, un bonus (basé sur l'atteinte des objectifs du Groupe, fonctionnels et d'affaires), un intéressement au capital et des indemnités diverses. Les membres de la Direction du Groupe peuvent choisir de recevoir une partie ou la totalité de leur bonus sous forme d'actions de Nestlé S.A. valorisées au cours moyen de clôture des dix derniers jours ouvrables du mois de janvier de l'année durant laquelle le bonus est payé. L'Administrateur délégué doit recevoir au moins 50% de son bonus en actions. Ces actions sont sujettes à une période de blocage de trois ans.

En millions de CHF

	2020	2019
Rémunération en trésorerie	13	13
Bonus en trésorerie	11	9
Bonus en actions	5	7
Plans d'intéressement au capital ^(a)	12	11
Fonds de pension	3	2
Total ^(b)	44	42

(a) Les plans d'intéressement au capital sont des transactions dont le paiement est fondé sur des instruments de capitaux propres. Leur coût est comptabilisé durant leur période de blocage conformément à IFRS 2.

(b) Se référer au Rapport de rémunération de Nestlé S.A. (sections auditées mises en évidence par une barre bleue verticale) pour le détail des informations à présenter selon la loi suisse concernant les rémunérations de la Direction du Groupe.

18.2 Transactions avec les sociétés associées et les coentreprises

Les principales transactions avec les sociétés associées et les coentreprises sont relatives aux:

- redevances provenant de marques sous licence (voir Note 14.3);
- dividendes et intérêts reçus ainsi que des prêts accordés (voir Note 14);
- engagements en matière de recherche et développement (voir Note 9);
- obtention de licences et acquisition de propriété intellectuelle (voir Note 9);
- achats et ventes de produits (finis ou non).

Ces transactions sont exécutées dans des conditions de concurrence normale.

18.3 Autres transactions

- Régimes de pensions du Groupe considérés comme des entités apparentées, se référer à la Note 10 Engagements envers le personnel;
- Administrateurs du Groupe: aucun intérêt à titre personnel dans une transaction significative pour les affaires du Groupe.

19. Garanties

Au 31 décembre 2020 et au 31 décembre 2019, le Groupe n'a octroyé aucune garantie importante à des tiers.

20. Effets de l'hyperinflation

Les chiffres de 2020 et 2019 incluent les pays suivants, qui sont considérés comme des économies hyperinflationnistes:

- Argentine;
- Iran;
- Venezuela;
- Zimbabwe et
- Liban et Syrie depuis 2020.

Aucun d'entre eux n'a un impact significatif sur les comptes du Groupe.

21. Impacts de la COVID-19

Le 11 mars 2020, l'Organisation mondiale de la Santé a décrété l'état de pandémie mondiale concernant la maladie liée au nouveau coronavirus («COVID-19»). Les gouvernements dans le monde entier ont pris des mesures de santé publique et sociales pour ralentir la transmission du virus. Celles-ci incluent des mesures de distanciation physique et sociale (annulation d'événements et restrictions des rassemblements de masse, consignes de rester à la maison ou de travailler depuis la maison, fermeture d'écoles) et des mesures concernant les déplacements (restrictions significatives des voyages domestiques et internationaux, mise en quarantaine ou isolement des voyageurs à l'arrivée). Ces mesures ont eu un impact significatif sur certaines activités (en particulier le tourisme, le commerce de détail et la restauration), provoquant ainsi un effondrement économique et des incertitudes.

Le Groupe a évalué les conséquences de la pandémie de COVID-19 dans ses Comptes consolidés, en considérant en particulier les impacts sur les principaux jugements et les estimations significatives telles que détaillés dans la Note 1. Le Groupe continuera de surveiller ces domaines à risque accru quant à des changements importants.

21.1 Liquidités et financement

Le Groupe a disposé de suffisamment de liquidités et de facilités de crédit confirmées pour faire face à toutes les obligations financières à court terme. Différentes mesures ont été prises pour s'assurer des liquidités supplémentaires, notamment l'émission d'euro-obligations en avril, mai et décembre 2020 pour un total d'EUR 6 milliards, l'émission d'emprunts obligataires 144A/Reg-S en septembre 2020 pour un total de USD 4 milliards, la prolongation des échéances de la dette et la réduction de la part des billets de trésorerie. Les risques de contrepartie et de change continuent d'être gérés activement conformément à la politique de gestion du risque régulière du Groupe, telle que décrite à la Note 12.2.

21.2 Pertes de valeur du goodwill et des immobilisations incorporelles et corporelles

Les tests de perte de valeur ont été menés en utilisant des flux de trésorerie prévisionnels qui prennent en compte les impacts prévisibles des mesures liées à la COVID-19 ainsi que les prévisions économiques. Cela concerne en particulier des scénarios dans lesquels la consommation hors foyer et la consommation à emporter ne renouent pas durablement avec les niveaux d'avant la pandémie et pour lesquelles les autorités réimposent périodiquement des mesures de distanciation physique et sociale. Cela impacte particulièrement nos activités dans les canaux hors foyer.

Une perte de valeur du goodwill a été comptabilisée à la rubrique Autres charges opérationnelles (voir Notes 3, 4.2 et 9.1), résultant partiellement de la prise en compte de la COVID-19 dans les prévisions révisées.

21.3 Stocks, chaîne d'approvisionnement et solvabilité des clients

Durant 2020, le Groupe a augmenté les niveaux de stocks des matières premières et des matériaux d'emballage afin d'assurer la continuité de la production et des ventes malgré d'éventuelles perturbations.

Les soldes des créances clients sont revus avec attention et les changements de solvabilité, y compris ceux liés à la COVID-19, sont pris en compte dans l'évaluation du risque de crédit et des pertes de crédit attendues. Les prévisions relatives aux effets économiques attendus de la pandémie ont été prises en considération. A fin décembre 2020, ceux-ci avaient surtout touché les clients dans le canal hors foyer, où les conséquences des mesures de santé publique et des mesures sociales ont été sévères. L'incidence sur les provisions pour créances douteuses n'est pas significative et a été reflétée dans la rubrique Clients et autres débiteurs (voir Note 7.1).

21.4 Impact sur le résultat opérationnel

En raison des effets omniprésents de la COVID-19, il est impossible d'identifier et de quantifier précisément tous les impacts sur le résultat opérationnel du Groupe. Les principaux coûts additionnels en liaison avec la COVID-19 affectant les résultats sont estimés à CHF 420 millions, comme suit:

En millions de CHF

Types de coûts	Montant approximatif
Primes salariales et bonus aux employés de première ligne, coûts de sécurité (gants, masques, nettoyage et désinfection, dépistage), repas, indemnités et avantages	370
Donations aux gouvernements et institutions de charité	90
Stocks invendables et autres charges additionnelles	50
Assistance liée à la COVID-19 et suspension de loyers ^(a)	(90)
Coûts additionnels	420
Allocation approximative par fonction:	
Coût des produits vendus	130
Frais de distribution	10
Frais de commercialisation et d'administration	120
Autres charges opérationnelles	160
Coûts additionnels	420

(a) Le Groupe a comptabilisé des réductions de coûts temporaires de CHF 80 millions eu égard aux politiques de relance économique mises en œuvre unilatéralement par les gouvernements et applicables à toutes sociétés, ainsi que CHF 10 millions de suspension de loyer en lien avec la COVID-19 (voir Note 1) de la part de bailleurs.

D'autre part, le Groupe a absorbé pour environ CHF 120 millions de salaires relatifs aux effectifs à l'arrêt ainsi que des charges d'amortissement se montant à environ CHF 50 millions en liaison avec les boutiques et autres installations/sites fermés du fait des mesures de santé publique et mesures sociales ordonnées par les gouvernements.

Les mesures en lien avec la COVID-19 ont également conduit à des réductions de frais de voyages, de formation et de réunions, parmi d'autres. Par ailleurs, plusieurs marchés n'ont pas été en mesure de mettre en œuvre leurs activités marketing dans les points de ventes durant les périodes de confinement liées à la COVID-19.

22. Événements postérieurs à la clôture

La valeur des actifs et passifs à la date du bilan est ajustée lorsque des événements subséquents altèrent les montants relatifs aux situations existant à la date de clôture. Ces ajustements ont lieu jusqu'à la date d'approbation des Comptes consolidés par le Conseil d'administration.

Au 17 février 2021, date d'approbation par le Conseil d'administration de la publication des Comptes consolidés, le Groupe n'a connaissance d'aucun événement postérieur qui nécessite soit une modification de la valeur de ses actifs et passifs, soit une indication complémentaire dans les notes, à l'exception de l'estimation du résultat sur cession de l'activité Nestlé Waters Amérique du Nord mentionnée dans la Note 2.4 Actifs destinés à être cédés.

A l'Assemblée générale de
Nestlé S.A., Cham & Vevey

Lausanne, le 17 Février 2021

Rapport de l'organe de révision sur l'audit du groupe



Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de Nestlé SA et de ses filiales (le groupe), comprenant le bilan consolidé, le compte de résultat consolidé, l'état du résultat global consolidé, l'état des mouvements des capitaux propres consolidés et le tableau des flux de trésorerie consolidés ainsi que l'annexe aux états financiers consolidés, y compris un résumé des principales méthodes comptables, au 31 Décembre 2020 et pour l'exercice arrêté à cette date.

Selon notre appréciation, les états financiers consolidés (pages 68 à 158) donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du groupe au 31 Décembre 2020 ainsi que de ses résultats et de ses flux de trésorerie pour l'exercice arrêté à cette date conformément aux International Financial Reporting Standards (IFRS) et sont conformes à la loi suisse.



Bases de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit en conformité avec la loi suisse dans le respect des International Standards on Auditing (ISA) et des Normes d'audit suisses (NAS). Notre responsabilité selon ces dispositions et ces normes est décrite plus en détail dans le paragraphe du présent rapport intitulé «Responsabilité de l'organe de révision pour l'audit du groupe».

Nous sommes indépendants du groupe, conformément aux dispositions légales suisses, aux exigences de la profession et à l'*International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards)* de l'International Ethics Standards Board for Accountants (*code IESBA*), et nous avons rempli nos autres obligations professionnelles dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.



Éléments clés de l'audit

Les éléments clés de l'audit sont les éléments qui, selon notre jugement professionnel, sont les plus importants pour notre audit des états financiers consolidés de l'exercice. Nous avons examiné ces éléments dans le cadre de l'audit global du groupe et nous les avons pris en compte lors de la constitution de l'opinion d'audit que nous avons émise; il n'est pas fourni d'opinion d'audit distincte à leur sujet. Dans ce cadre, nous décrivons ci-dessous, pour chaque élément clé, les réponses que nous avons apportées lors de l'audit.

Nous avons respecté les responsabilités décrites dans la section «Responsabilité de l'organe de révision pour l'audit du groupe» du présent rapport, y compris les responsabilités liées aux éléments clés. Notre audit comprend la mise en œuvre de procédures définies en fonction de notre évaluation du risque d'anomalies significatives dans les états financiers consolidés. Les résultats de nos procédures d'audit, y compris les procédures réalisées afin de répondre aux éléments décrits ci-dessous, constituent la base pour fonder notre opinion d'audit sur les états financiers consolidés.

Reconnaissance du chiffre d'affaires par rapport aux dépenses commerciales

Risque

Comme détaillé dans les notes 1 et 3 des comptes consolidés, les produits de la vente de biens sont comptabilisés lorsque le contrôle des biens a été transféré au client et sont évalués nets des ristournes, remises et rabais promotionnels (collectivement « dépenses commerciales »). L'évaluation des revenus implique donc de nombreuses estimations liées aux accords de dépenses commerciales.

La croissance organique, qui représente la croissance des ventes hors impact des acquisitions et cessions et des variations de taux de change, est un élément important dans la détermination d'objectifs financiers mesurables liés aux programmes d'incitation à la performance du management. Le risque que les revenus soient inexacts, par erreur, par mauvaise interprétation ou application des normes comptables et politiques ou bien par manipulation intentionnelle, peut résulter de la pression que la direction locale pourrait éventuellement ressentir pour atteindre les objectifs de performance fixés. La nature des inexactitudes peut inclure un biais dans les estimations, des charges non provisionnées ou encore le classement erroné des dépenses commerciales dans le compte de résultat.

Nous avons estimé que l'évaluation des dépenses commerciales est un élément clé de l'audit en raison de l'importance relative et de la complexité de l'estimation du montant des dépenses commerciales finalement réclamées. La direction estime le niveau des dépenses commerciales sur la base de jugements fondés sur l'expérience historique et les termes spécifiques des accords avec les clients. En raison de l'étendue de la clientèle de Nestlé dans différents pays, il existe une grande variété d'accords contractuels. Ces estimations nécessitent l'utilisation d'hypothèses complexes, étant donné la diversité des accords de dépenses commerciales et l'incertitude liée aux résultats réels futurs, inclus de possibles changements d'habitude d'achat résultant du Covid-19. Il existe

un risque que les ristournes, remises et rabais promotionnels ne soient pas correctement évalués ou classés à la date de clôture, ce qui entraîne un risque d'erreur dans la reconnaissance du chiffre d'affaires.

**Notre réponse
d'audit**

Nos procédures d'audit comprenaient les éléments suivants :

Méthodes comptables : Nous avons apprécié les méthodes comptables du Groupe relatives au chiffre d'affaires, y compris les critères de comptabilisation et de classement des dépenses commerciales.

Processus et contrôles : Nous avons acquis une compréhension des différents types d'arrangements, des processus, des systèmes ainsi que des contrôles internes relatifs aux dépenses commerciales.

- Nous avons testé l'intégrité de l'environnement général de contrôle informatique lié aux systèmes informatiques les plus significatifs relatifs à la comptabilisation du chiffre d'affaires, ainsi qu'une sélection de contrôles applicatifs informatiques.
- Nous avons testé les contrôles internes liés à l'évaluation et la comptabilisation des dépenses commerciales dans certaines filiales.

Analyse de données : Nous avons revu les analyses de tendances mensuelles des volumes de ventes et des dépenses commerciales. Nous avons effectué une analyse relationnelle axée sur les variations des dépenses commerciales en pourcentage des ventes, afin d'évaluer le niveau des dépenses commerciales par catégorie et par client selon le contexte des marchés locaux. Pour un échantillon de dépenses commerciales, nous avons examiné si ces éléments étaient correctement classés conformément aux principes comptables du Groupe.

Test de détails : Pour un échantillon d'accords de dépenses commerciales, nous avons rapproché les principales données et hypothèses utilisées dans les estimations avec des sources d'informations internes et externes, telles que les contrats avec les clients concernés et d'autres justificatifs de tiers. Nous avons recalculé les montants figurant au compte de résultat pour en vérifier l'exactitude mathématique.

Nous avons examiné les écritures manuelles ayant une incidence sur les dépenses commerciales afin d'identifier les éléments significatifs ou inhabituels et avons obtenu la documentation justificative.

Nous avons considéré l'ancienneté des provisions pour dépenses commerciales en fonction de notre compréhension du délai moyen de règlement. Nous avons testé les transactions avec des clients enregistrées après la date de clôture pour vérifier l'exhaustivité des provisions, ainsi que leur enregistrement dans la période comptable adéquate.

Évaluation des informations à fournir : Nous avons apprécié les informations fournies dans les notes 1 et 3 des comptes consolidés par rapport aux normes comptables applicables.

Résultats : Nos procédures d'audit n'ont donné lieu à aucune réserve quant aux provisions pour dépenses commerciales et du revenu net correspondant comptabilisé.

Valeur comptable du goodwill et des immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée

Risque

Comme détaillé dans les notes 1 et 9 des comptes consolidés, la société dispose d'un goodwill de 27.6 milliards de francs et de 16.5 milliards de francs d'immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée, dont le total représente 36% du total des actifs et 95% des capitaux propres. Pour toutes les unités génératrices de trésorerie (UGT) avec goodwill ou immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée, des indices de perte de valeur sont évalués à chaque date de clôture et un test de dépréciation est réalisé au moins une fois par an. Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, des charges relatives aux pertes de valeur ont été enregistrées pour un montant de 0.4 milliard de CHF, principalement liées au goodwill.

L'évaluation des indices de perte de valeur et les tests de perte de valeur sont de nature subjective. La recouvrabilité du goodwill et des immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée est évaluée à l'aide d'informations financières prévisionnelles dans un modèle d'actualisation des flux de trésorerie. La valeur recouvrable est sensible aux changements d'hypothèses clés, en particulier à la croissance des ventes et aux marges d'exploitation, ainsi qu'aux taux d'actualisation ou de croissance à l'infini.

Les données de base, ainsi que l'affectation des actifs aux UGT, sont soumises au jugement de la direction.

Notre réponse d'audit

Nos procédures d'audit comprenaient les éléments suivants :

Processus et contrôles : Nous avons acquis une compréhension du processus de tests de perte de valeur, y compris l'allocation d'actifs à l'UGT, et testé une sélection de contrôles. Nous avons évalué si la détermination des UGT et l'affectation des actifs aux UGT sont appropriées.

Comparaisons historiques et contexte actuel : Nous avons acquis une compréhension du contexte macro-économique actuel, de l'impact de la COVID-19 sur les informations financières prévisionnelles et des perspectives pour chaque UGT grâce à des recherches externes et des discussions avec des parties prenantes sélectionnées au sein du Groupe. Nous avons comparé les informations financières prévisionnelles (croissance des ventes et marges opérationnelles) aux données historiques. Lorsque les informations financières prévisionnelles différaient de nos attentes compte tenu du contexte actuel et des données historiques, nous avons obtenu les explications nécessaires.

Entretiens avec le personnel : Les informations financières prévisionnelles (croissance des ventes et marge opérationnelle) sont le résultat d'une approche prévisionnelle ascendante, et sont revues de manière centralisée. Sur la base des entretiens effectués, nous avons comparé les jugements opérés et les informations obtenues tant au niveau local qu'au niveau du Groupe, pour évaluer leur cohérence. Nous avons examiné et évalué les hypothèses en se référant aux informations de marché ainsi qu'aux perspectives de la direction par catégories et par Zone Géographique.

Évaluation de la méthodologie : avec le concours de nos spécialistes en évaluation, nous avons reproduit les modèles de dépréciation utilisés par la direction et en avons testé l'exactitude mathématique. En outre, nous avons évalué le caractère approprié de la méthodologie utilisée et la cohérence de son application aux UGT testées.

Évaluation des paramètres techniques : Nous avons établi indépendamment une fourchette raisonnable de coût moyen pondéré du capital (CMPC) et de taux à terminaison appropriés, avec l'aide de nos spécialistes en évaluation, les avons comparés à ceux calculés par le Groupe et identifié des différences d'hypothèses entre les deux calculs. Nous avons questionné le Groupe sur ces différences et évalué les taux d'actualisation par rapport à d'autres données clés.

Analyse de sensibilité : à l'aide d'analyses de données, nous avons effectué des analyses de sensibilité autour des hypothèses clés, telles que le taux de croissance des revenus, la marge opérationnelle, le taux de croissance à l'infini et le CMPC. Nous avons centré notre attention sur les hypothèses et les UGT les plus sensibles et qui font davantage appel au jugement.

Évaluation des indices de perte de valeur : Nous avons obtenu l'évaluation de la direction concernant les indices de perte de valeur et procédé à une revue critique d'indicateurs sélectionnés sur la base de notre connaissance des facteurs internes et externes.

Appréciation des informations à fournir : Nous avons examiné l'adéquation des informations fournies dans les notes 1 et 9 des états financiers par rapport aux normes comptables pertinentes.

Résultats : Nos procédures d'audit n'ont conduit à aucune réserve concernant l'évaluation et la présentation du goodwill, des immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée, ou encore des informations fournies en annexe y afférentes.

Exhaustivité et évaluation des positions fiscales incertaines

Risque

L'implantation mondiale de Nestlé entraîne une complexité considérable, ses activités mondiales étant soumises à une diversité de réglementations fiscales internationales. L'activité transfrontalière et le contrôle des prix de transfert appliqués aux transactions intercompagnies varient selon les juridictions fiscales. En plus de la complexité de son environnement fiscal, il existe un niveau d'imprévisibilité dans l'appréciation par les autorités fiscales des déclarations fiscales de Nestlé, ce qui entraîne nécessairement un jugement de la direction dans la détermination des estimations raisonnables, ce qui peut conduire à des passifs pour des positions fiscales incertaines qui soient sous ou surestimés.

L'identification et l'évaluation des positions fiscales incertaines est un élément clé de l'audit de par le niveau important de jugement et d'expertise requis pour interpréter la législation fiscale locale de chaque pays et les risques correspondants. La politique comptable de Nestlé relative aux positions fiscales incertaines figure en notes 1 et 13 des comptes consolidés.

Notre réponse d'audit

Nos procédures d'audit comprenaient les éléments suivants :

Processus et contrôles : Nous avons acquis une compréhension des processus d'identification, d'évaluation et d'enregistrement comptable des positions fiscales incertaines tant au niveau central que local, et évalué l'existence de contrôles dans ces processus.

Comparaisons historiques et contexte actuel : Nous avons acquis une compréhension du contexte macro-économique actuel pouvant affecter les positions fiscales incertaines enregistrées et non enregistrées. Nous avons validé notre compréhension de l'environnement actuel en relation avec d'autres domaines clés de l'audit. De plus, nos fiscalistes, y compris nos spécialistes en prix de transfert, ont pris en compte les impacts des modifications de la législation fiscale ou des opérations commerciales sur l'identification, l'évaluation et l'enregistrement comptable des positions fiscales incertaines. Nous avons revu les informations disponibles relatives aux contrôles fiscaux significatifs en cours. Nous avons revu les positions enregistrées et non-enregistrées par rapport aux résultats des contrôles fiscaux, lorsqu'ils sont disponibles, et obtenu une compréhension des écarts entre ces résultats et les montants enregistrés.

Entretiens avec le personnel : Sur la base des entretiens effectués, nous avons comparé les jugements effectués et les informations obtenues tant au niveau local qu'au niveau du Groupe pour s'assurer de leur cohérence.

Mise en œuvre de la méthodologie : Nous avons examiné l'application des normes pertinentes, notamment, mais pas uniquement, IFRIC 23 Incertitude relative aux traitements fiscaux, pour l'identification, l'évaluation et l'enregistrement comptable des positions fiscales incertaines. Avec le concours de nos fiscalistes, y compris de nos spécialistes en prix de transfert, nous avons évalué la conformité des modèles de prix de transfert intercompagnies aux lois, réglementations et directives applicables en matière de prix de transfert, et évalué les positions retenues par la direction concernant les risques fiscaux ainsi que les positions fiscales incertaines. Nous avons revu les calculs des provisions fiscales tels qu'établis par la direction.

Hypothèses clés : Lors de l'examen des calculs, nous avons identifié les hypothèses clés de chaque provision pour risque identifiée, qu'elle soit comptabilisée ou non, et testé la validité de ces hypothèses avec nos fiscalistes. Les principales hypothèses comprennent, mais sans s'y limiter, le nombre de périodes comptables pendant lesquelles le risque existe, l'utilisation de référentiels et de modèles commerciaux généralement acceptés au sein du groupe, la possibilité de procédures amiables en cas de litige lié à la répartition des bénéfices à travers le groupe pour réduire la double imposition. Nous avons concentré notre attention sur les hypothèses et les données de base les plus sensibles et les plus critiques.

Résultats : Nos procédures d'audit n'ont conduit à aucune réserve quant à l'exhaustivité et à l'évaluation des positions fiscales incertaines.

Autre élément

Les états financiers consolidés de Nestlé S.A. pour l'exercice arrêté au 31 Décembre 2019 ont été audités par un autre organe de révision qui a exprimé une opinion non modifiée sur ces états financiers consolidés dans le rapport daté du 12 février 2020.



Autres informations du rapport de gestion

Le conseil d'administration est responsable des autres informations du rapport de gestion. Les autres informations comprennent toutes les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des états financiers consolidés, des comptes annuels, du rapport sur les rémunérations et de nos rapports correspondants.

Les autres informations du rapport de gestion ne constituent pas l'objet de notre opinion d'audit sur les états financiers consolidés et nous ne formulons aucune appréciation sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit du groupe, il est de notre devoir de lire les autres informations et de juger s'il existe des incohérences significatives par rapport aux états financiers consolidés ou à nos conclusions d'audit, ou si les autres informations semblent présenter des anomalies significatives d'une autre façon. Si, sur la base de nos travaux, nous arrivons à la conclusion qu'il existe une anomalie significative dans les autres informations, nous devons produire un rapport. Nous n'avons aucune remarque à formuler à ce sujet.



Responsabilité du conseil d'administration pour les états financiers consolidés

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement des états financiers consolidés donnant une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats en conformité avec les IFRS et les exigences légales. Le conseil d'administration est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement d'états financiers consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des états financiers consolidés, le conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre l'exploitation de l'entreprise. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité du groupe à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf s'il existe une intention de liquidation ou de cessation d'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.



Responsabilité de l'organe de révision pour l'audit du groupe

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé en conformité avec la loi suisse dans le respect

des ISA et des NAS permette toujours de détecter une anomalie qui pourrait exister. Des anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Un descriptif plus détaillé de nos responsabilités dans l'audit des états financiers est disponible sur le site Internet d'EXPERTSuisse : <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Ce descriptif fait partie de notre rapport.



Rapport sur les autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous confirmons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des états financiers consolidés, défini selon les prescriptions du conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les présents états financiers consolidés.

Ernst & Young SA

Jeanne Boillet
Experte-réviser agréée
(Réviser responsable)

André Schaub
Expert-réviser agréé

Renseignements financiers sur 5 ans

En millions de CHF (sauf pour les données par action et le nombre d'employés)

	2020	2019
Résultats		
Chiffre d'affaires	84 343	92 568
Résultat opérationnel courant récurrent ^(a)	14 903	16 260
en % du chiffre d'affaires	17,7%	17,6%
Résultat opérationnel courant ^(a)	14 233	13 674
en % du chiffre d'affaires	16,9%	14,8%
Impôts	3 365	3 159
Bénéfice de l'exercice attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)	12 232	12 609
en % du chiffre d'affaires	14,5%	13,6%
Montant total du dividende	7923 ^(c)	7 700
Amortissement des immobilisations corporelles ^(d)	3 127	3 488
Bilan et tableau des flux de trésorerie		
Actifs courants	34 068	35 663
Actifs non courants	89 960	92 277
Total de l'actif	124 028	127 940
Passif courant	39 722	41 615
Passif non courant	37 792	33 463
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère	45 695	52 035
Intérêts non contrôlants	819	827
Dette financière nette ^(a)	31 319	27 138
Ratio de la dette financière nette sur capitaux propres (gearing)	68,5%	52,2%
Cash flow d'exploitation	14 377	15 850
en % de la dette financière nette	45,9%	58,4%
Cash flow libre ^(a)	10 245	11 934
Acquisitions d'immobilisations ^(d)	11 367	5 482
en % du chiffre d'affaires	13,5%	5,9%
Données par action		
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en millions d'unités)	2 845	2 929
Bénéfice de base par action	4.30	4.30
Bénéfice récurrent par action ^(a)	4.21	4.41
Dividende	2.75 ^(c)	2.70
Payout ratio basé sur le bénéfice de base par action	64,0% ^(c)	62,8%
Cours de bourse extrêmes (haut)	112.62	113.20
Cours de bourse extrêmes (bas)	83.37	79.86
Rendement ^(b)	2.4/3.3 ^(c)	2.4/3.4
Capitalisation boursière	293 644	301 772
Nombre d'employés (en milliers)	273	291

(a) Certaines mesures de la performance financière qui ne sont pas définies par les IFRS sont utilisées par la Direction à des fins d'évaluation de la performance financière et opérationnelle du Groupe.

Le document «Alternative Performance Measures» publié à l'adresse <https://www.nestle.com/investors/publications> définit ces mesures de la performance financière qui ne relèvent pas des IFRS.

(b) Calculé sur la base du dividende pour l'exercice en question, mais payé l'année suivante, et sur les cours de bourse extrêmes haut/bas.

(c) Selon proposition du Conseil d'administration de Nestlé S.A.

(d) Inclut les actifs liés aux droits d'utilisation – loués, à partir de 2017.

2018	2017	2016	
			Résultats
91 439	89 590	89 469	Chiffre d'affaires
15 521	14 771	14 307	Résultat opérationnel courant récurrent ^(a)
17,0%	16,5%	16,0%	en % du chiffre d'affaires
13 789	13 277	13 693	Résultat opérationnel courant ^(a)
15,1%	14,8%	15,3%	en % du chiffre d'affaires
3 439	2 773	4 413	Impôts
10 135	7 156	8 531	Bénéfice de l'exercice attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)
11,1%	8,0%	9,5%	en % du chiffre d'affaires
7 230	7 124	7 126	Montant total du dividende
3 604	3 560	2 795	Amortissement des immobilisations corporelles ^(d)
			Bilan et tableau des flux de trésorerie
41 003	31 884	32 042	Actifs courants
96 012	101 326	99 859	Actifs non courants
137 015	133 210	131 901	Total de l'actif
43 030	38 189	37 517	Passif courant
35 582	32 792	28 403	Passif non courant
57 363	60 956	64 590	Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère
1 040	1 273	1 391	Intérêts non contrôlants
30 330	21 369	13 913	Dette financière nette ^(a)
52,9%	35,1%	21,5%	Ratio de la dette financière nette sur capitaux propres (gearing)
15 398	14 199	15 582	Cash flow d'exploitation
50,8%	66,4%	112,0%	en % de la dette financière nette
10 765	9 358	10 108	Cash flow libre ^(a)
14 711	6 569	5 462	Acquisitions d'immobilisations ^(d)
16,1%	7,3%	6,1%	en % du chiffre d'affaires
			Données par action
3 014	3 092	3 091	Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en millions d'unités)
3.36	2.31	2.76	Bénéfice de base par action
4.02	3.55	3.40	Bénéfice récurrent par action ^(a)
2.45	2.35	2.30	Dividende
72,9%	101,7%	83,3%	Payout ratio basé sur le bénéfice de base par action
86.50	86.40	80.05	Cours de bourse extrêmes (haut)
72.92	71.45	67.00	Cours de bourse extrêmes (bas)
2.8/3.4	2.7/3.3	2.9/3.4	Rendement ^(b)
237 363	256 223	226 310	Capitalisation boursière
308	323	328	Nombre d'employés (en milliers)

Sociétés du groupe Nestlé, accords conjoints et sociétés associées

Dans le cadre de la Directive de la SIX Swiss Exchange concernant les informations relatives au Gouvernement d'entreprise, les seuils d'importance pour définir les principales sociétés sont les suivants:

- sociétés opérationnelles: chiffres d'affaires supérieurs à CHF 10 millions ou équivalent;
- sociétés financières: fonds propres supérieurs à CHF 10 millions ou équivalent et/ou somme du bilan supérieure à CHF 50 millions ou équivalent;
- coentreprises et sociétés associées: quote-part dans leur résultat supérieur à CHF 10 millions ou équivalent et/ou valeur comptable supérieure à CHF 50 millions ou équivalent.

Les entités légales détenues directement par Nestlé S.A. qui n'atteignent pas les seuils d'importance sont mentionnées avec un °.

Toutes les sociétés mentionnées ci-après sont consolidées selon la méthode d'intégration globale, excepté:

- 1) Coentreprises consolidées selon la méthode de mise en équivalence;
- 2) Opérations conjoints consolidées au prorata de la participation de Nestlé spécifiée contractuellement (en général 50%);
- 3) Sociétés associées consolidées selon la méthode de mise en équivalence.

Les pays listés sous les continents sont classés dans l'ordre alphabétique des noms anglais.

Le pourcentage de participation correspond au droit de vote sauf indication contraire.

△ Sociétés cotées en Bourse

◇ Sociétés sous-holdings, financières et immobilières

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Europe					
Autriche					
Nespresso Österreich GmbH & Co. OHG	Wien		100%	EUR	35 000
Nestlé Österreich GmbH	Wien		100%	EUR	7 270 000
Azerbaïdjan					
Nestlé Azerbaijan LLC	Baku	<0,1%	100%	USD	200 000
Biélorussie					
LLC Nestlé Bel	° Minsk	<0,1%	100%	BYN	410 000
Belgique					
Nespresso Belgique S.A.	Bruxelles		100%	EUR	550 000
Nestlé Belgilux S.A.	Bruxelles		100%	EUR	3 818 140
Nestlé Catering Services N.V.	Bruxelles		100%	EUR	14 035 500
Nestlé Waters Benelux S.A.	Etalle		100%	EUR	5 601 257
Bosnie-Herzégovine					
Nestlé Adriatic BH d.o.o.	Sarajevo	9,4%	100%	BAM	21 359

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Bulgarie					
Nestlé Bulgaria A.D.	Sofia		100%	BGN	10 234 933
Croatie					
Nestlé Adriatic d.o.o.	Zagreb		100%	HRK	14 685 500
République tchèque					
Mucos Pharma CZ, s.r.o.	Pruhonice		100%	CZK	160 000
Nestlé Cesko s.r.o.	Praha		100%	CZK	300 000 000
Tivall CZ, s.r.o.	Krupka		100%	CZK	400 000 000
Danemark					
Nestlé Danmark A/S	Copenhagen		100%	DKK	44 000 000
Nestlé Professional Food A/S	Faxe		100%	DKK	12 000 000
Finlande					
Puljonki Oy	Juuka		100%	EUR	85 000
Suomen Nestlé Oy	Espoo		100%	EUR	6 000 000
France					
Centres de Recherche et Développement Nestlé S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	3 138 230
Laboratoires Guigoz S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	132 595
Nespresso France S.A.S.	Paris		100%	EUR	1 360 000
Nestlé Excellence Supports France S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	1 356 796
Nestlé France S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	130 925 520
Nestlé France M.G. S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	50 000
Nestlé Health Science France S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	57 943 072
Nestlé Holding France S.A.S.	◊ Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	739 559 392
Nestlé Purina PetCare France S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	21 091 872
Nestlé Purina PetCare Commercial Operations France S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	48 666 450
Nestlé Waters S.A.S.	◊ Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	254 825 042
Nestlé Waters EMENA S.A.S.	◊ Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	44 856 149
Nestlé Waters Management & Technology S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	38 113
Nestlé Waters Marketing & Distribution S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	26 740 940
Nestlé Waters Supply Est S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	17 539 660
Nestlé Waters Supply Sud S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	7 309 106
Société des Produits Alimentaires de Caudry S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	8 670 319
Société Immobilière de Noisiel S.A.	◊ Noisiel		100%	EUR	22 753 550
Société Industrielle de Transformation de Produits Agricoles S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	9 718 000
Cereal Partners France SNC	1) Noisiel		50%	EUR	3 000 000
L'Oréal S.A.	Δ3) Paris	23,2%	23,2%	EUR	111 974 316
<i>Cotée à la bourse de Paris, capitalisation boursière EUR 174,0 milliards, numéro de valeur (code ISIN) FR0000120321</i>					
Lactalis Nestlé Produits Frais S.A.S.	3) Laval		40%	EUR	69 208 832

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Géorgie					
Nestlé Georgia LLC	Tbilisi		100%	CHF	700 000
Allemagne					
Atrium Deutschland Holding GmbH	◊ München		100%	EUR	25 000
Bodymed AG	Saarbrücken		100%	EUR	60 000
Mucos Emulsionsgesellschaft mbH					
Chemisch-Pharmazeutische Betriebe	Berlin		100%	EUR	102 258
Mucos Pharma GmbH & Co. KG	Berlin		100%	EUR	127 823
Nestlé Deutschland AG	Frankfurt am Main		100%	EUR	214 266 628
Nestlé Product Technology Centre					
Lebensmittelforschung GmbH	Freiburg i. Br.		100%	EUR	52 000
Nestlé Unternehmungen Deutschland GmbH	◊ Frankfurt am Main	15%	100%	EUR	60 000 000
Nestlé Waters Deutschland GmbH	Frankfurt am Main		100%	EUR	10 566 000
Terra Canis GmbH	München		80%	EUR	60 336
C.P.D. Cereal Partners Deutschland GmbH & Co. OHG	1) Frankfurt am Main		50%	EUR	511 292
Trinks GmbH	3) Braunschweig		25%	EUR	2 360 000
Trinks Süd GmbH	3) München		25%	EUR	260 000
Grèce					
Nespresso Hellas Single Member SA					
Coffee Systems and Products	Maroussi		100%	EUR	500 000
Nestlé Hellas Single Member SA	Maroussi		100%	EUR	5 269 765
C.P.W. Hellas Breakfast Cereals SA	1) Maroussi		50%	EUR	201 070
Hongrie					
Nestlé Hungária Kft.	Budapest		100%	HUF	6 000 000 000
Italie					
Nespresso Italiana S.p.A.	Assago		100%	EUR	250 000
Nestlé Italiana S.p.A.	Assago		100%	EUR	25 582 492
Nestlé Purina Commerciale Srl	Assago		100%	EUR	1 000 000
Sanpellegrino S.p.A.	San Pellegrino Terme		100%	EUR	58 742 145
Kazakhstan					
Nestlé Food Kazakhstan LLP	Almaty	<0,1%	100%	KZT	91 900
Lituanie					
UAB «Nestlé Baltics»	Vilnius		100%	EUR	31 856
Luxembourg					
Compagnie Financière du Haut-Rhin S.A.	◊ Luxembourg		100%	EUR	105 200 000
Nespresso Luxembourg Sàrl	Luxembourg		100%	EUR	12 525
Nestlé Finance International Ltd	◊ Luxembourg	100%	100%	EUR	440 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Luxembourg (suite)					
Nestlé Treasury International S.A.	◊ Luxembourg	100%	100%	EUR	1 000 000
NTC-Europe S.A.	◊ Luxembourg	100%	100%	EUR	3 565 000
Froneri Lux Topco Sàrl ^(a)	¹⁾ Luxembourg	47,1%	47,1%	EUR	97 648
IVC New TopHolding S.A.	³⁾ Luxembourg		21,4%	GBP	16 170 000
Macédonie					
Nestlé Adriatic Makedonija d.o.o.e.l.	Skopje-Karpos		100%	MKD	31 060 400
Malte					
Nestlé Malta Ltd	Lija		100%	EUR	116 470
Moldavie					
LLC Nestlé	Chisinau	100%	100%	USD	1 000
Pays-Bas					
East Springs International N.V.	◊ Amsterdam		100%	EUR	25 370 000
MCO Health B.V.	Almere		100%	EUR	418 000
Nespresso Nederland B.V.	Amsterdam		100%	EUR	680 670
Nestlé Nederland B.V.	Amsterdam		100%	EUR	11 346 000
Norvège					
AS Nestlé Norge	Bærum		100%	NOK	81 250 000
Pologne					
Nestlé Polska S.A.	Warszawa		100%	PLN	42 459 600
Nestlé Purina Manufacturing Operations Poland Sp. Z o.o.	Nowa Wies Wroclawska		100%	PLN	495 923 700
Cereal Partners Poland Torun-Pacific Sp. Z o.o.	¹⁾ Torun		50%	PLN	14 572 838
Portugal					
Nestlé Business Services Lisbon, S.A.	Oeiras		100%	EUR	50 000
Nestlé Portugal, Unipessoal, Lda.	Oeiras		100%	EUR	30 000 000
Cereal Associados Portugal A.E.I.E.	¹⁾ Oeiras		50%	EUR	99 760
République d'Irlande					
Nestlé (Ireland) Ltd	Dublin		100%	EUR	1 270
Wyeth Nutritionals Ireland Ltd	Askeaton		100%	USD	10 000 000
République de Serbie					
Nestlé Adriatic S d.o.o., Beograd-Surcin	Beograd-Surcin		100%	RSD	12 222 327 814
Roumanie					
Nestlé Romania S.R.L.	Bucharest		100%	RON	132 906 800

^(a) Le droit de vote correspond à 50%

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Russie					
LLC Atrium Innovations Rus	Moscow		100%	RUB	6 000 000
Nestlé Kuban LLC	Timashevsk		100%	RUB	21 041 793
Nestlé Rossiya LLC	Moscow		100%	RUB	880 154 115
Cereal Partners Rus, LLC	1) Moscow		50%	RUB	39 730 860
République slovaque					
Nestlé Slovensko s.r.o.	Prievidza		100%	EUR	13 277 568
Slovénie					
Nestlé Adriatic Trgovina d.o.o.	Ljubljana		100%	EUR	8 763
Espagne					
Nestlé España S.A.	Esplugues de Llobregat		100%	EUR	100 000 000
Nestlé Global Services Spain, S.L.	Esplugues de Llobregat		100%	EUR	3 000
Nestlé Purina PetCare España S.A.	Castellbisbal		100%	EUR	12 000 000
Cereal Partners España A.E.I.E.	1) Esplugues de Llobregat		50%	EUR	120 202
Herta Foods, S.L.	3) Gurb		40%	EUR	489 113 988
Suède					
Nestlé Sverige AB	Helsingborg		100%	SEK	20 000 000
Suisse					
Entreprises Maggi S.A.	◊ Cham	100%	100%	CHF	100 000
Intercona Re AG	◊ Châtel-St-Denis		100%	CHF	35 000 000
Nestlé Enterprises SA	◊ Vevey		100%	CHF	3 514 000
Nestlé Finance S.A.	◊ Cham		100%	CHF	30 000 000
Nestlé Nespresso S.A.	Lausanne		100%	CHF	2 000 000
Nestlé Operational Services Worldwide S.A.	Bussigny-près-Lausanne		100%	CHF	100 000
Nestlé Waters (Suisse) S.A.	Henniez		100%	CHF	5 000 000
Nestrad S.A.	La Tour-de-Peilz		100%	CHF	6 500 000
Nutrition-Wellness Venture AG	◊ Vevey	100%	100%	CHF	100 000
Société des Produits Nestlé S.A.	◊ Vevey	100%	100%	CHF	8 900 000
Sofinol S.A.	Manno		100%	CHF	3 000 000
CPW Operations Sàrl	*1) Prilly	50%	50%	CHF	40 000
CPW S.A.	1) Prilly		50%	CHF	10 000 000
Eckes-Granini (Suisse) S.A.	2) Henniez		49%	CHF	2 000 000
Turquie					
Erikli Su ve Mesrubat Sanayi ve Ticaret A.S.	Bursa		100%	TRY	20 700 000
Nestlé Türkiye Gıda Sanayi A.S.	Istanbul		99,9%	TRY	35 000 000
Cereal Partners Gıda Ticaret Limited Sirketi	1) Istanbul		50%	TRY	88 080 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Ukraine					
LLC Nestlé Ukraine	Kyiv		100%	UAH	799 965
LLC Technocom	Kharviv	100%	100%	UAH	119 658 066
JSC «Lviv Confectionery Factory» «Svitoch»	Lviv		100%	UAH	88 111 060
PJSC Volynholding	Torchyn		100%	UAH	100 000
Royaume-Uni					
Lily's Kitchen Ltd	London		100%	GBP	1 164
Nespresso UK Ltd	Gatwick		100%	GBP	275 000
Nestec York Ltd	Gatwick		100%	GBP	500 000
Nestlé Holdings (UK) PLC	◊ Gatwick		100%	GBP	77 940 000
Nestlé Purina UK Commercial Operations Ltd	Gatwick		100%	GBP	10 001
Nestlé Purina UK Manufacturing Operations Ltd	Gatwick		100%	GBP	44 000 000
Nestlé UK Ltd	Gatwick		100%	GBP	129 972 342
Nestlé Waters UK Ltd	Gatwick		100%	GBP	640
Nestlé VP LLP	London		70%	GBP	0
Osem UK Ltd	London		100%	GBP	2 000
Princes Gate Water Ltd	Pembrokeshire		90%	GBP	199 630
Tailsco Ltd	London		83%	GBP	16
Vitafo (International) Ltd	Liverpool		100%	GBP	625 379
Cereal Partners UK	¹⁾ Herts		50%	GBP	—
Phagenesis Ltd	^{*3)} Manchester	29,2%	29,2%	GBP	16 146

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Afrique					
Algérie					
Nestlé Algérie SpA	Alger	<0,1%	49%	DZD	650 000 000
Nestlé Industrie Algérie SpA	° Alger	49%	49%	DZD	1 100 000 000
Nestlé Waters Algérie SpA	Blida		49%	DZD	377 606 250
Angola					
Nestlé Angola Lda	Luanda		100%	AOA	1 791 870 000
TOFA – Produtos Alimentares de Confeitaria Lda	Luanda		90%	AOA	4 500 000
Burkina Faso					
Nestlé Burkina Faso S.A.	Ouagadougou		100%	XOF	50 000 000
Cameroun					
Nestlé Cameroun S.A.	Douala		100%	XAF	4 323 960 000
Côte d'Ivoire					
Nestlé Côte d'Ivoire S.A.	△ Abidjan	6,5%	88,1%	XOF	5 517 600 000
<i>Cotée à la bourse d'Abidjan, capitalisation boursière XOF 7,1 milliards, numéro de valeur (code ISIN) CI0009240728</i>					
Egypte					
Nestlé Egypt S.A.E.	Giza	100%	100%	EGP	80 722 000
Nestlé Waters Egypt S.A.E.	Cairo		63,8%	EGP	90 140 000
Gabon					
Nestlé Gabon, S.A.	Libreville		90%	XAF	344 000 000
Ghana					
Nestlé Central and West Africa Ltd	Accra		100%	GHS	145 746 000
Nestlé Ghana Ltd	Accra		76%	GHS	20 100 000
Kenya					
Nestlé Equatorial African Region Ltd	Nairobi	100%	100%	KES	2 507 242 000
Nestlé Kenya Ltd	Nairobi		100%	KES	226 100 400
Ile Maurice					
Nestlé's Products (Mauritius) Ltd	Port Louis		100%	MUR	2 488 071
Maroc					
Nestlé Maroc S.A.	El Jadida		94,6%	MAD	156 933 000
Nigeria					
Nestlé Nigeria Plc	△ Ilupeju	66,5%	66,5%	NGN	396 328 126
<i>Cotée en bourse au Nigeria, capitalisation boursière NGN 1192,9 milliards, numéro de valeur (code ISIN) NGNESTLE0006</i>					

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Sénégal					
Nestlé Sénégal S.A.	Dakar		100%	XOF	1 620 000 000
Afrique du Sud					
Nestlé (South Africa) (Pty) Ltd	Johannesburg		100%	ZAR	759 735 000
Clover Waters Proprietary Limited	³⁾ Johannesburg		30%	ZAR	56 021 890
Tunisie					
Nestlé Tunisie S.A.	Tunis		99,5%	TND	8 438 280
Nestlé Tunisie Distribution S.A.	Tunis		100%	TND	100 000
Zimbabwe					
Nestlé Zimbabwe (Private) Ltd	Harare		100%	ZWL	19 626 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Amériques					
Argentine					
Eco de Los Andes S.A.	Buenos Aires		50,9%	ARS	92 524 285
Enzimas S.A.	° Buenos Aires	99,9%	100%	ARS	9 000 000
Nestlé Argentina S.A.	Buenos Aires	96,6%	100%	ARS	7 042 195 000
Bolivie					
Industrias Alimenticias Fagal S.R.L.	Santa Cruz	1,5%	100%	BOB	175 556 000
Nestlé Bolivia S.A.	Santa Cruz	<0,1%	100%	BOB	191 900
Brésil					
Chocolates Garoto S.A.	Vila Velha		100%	BRL	264 766 192
Nestlé Brasil Ltda	São Paulo	100%	100%	BRL	463 707 038
Nestlé Nordeste Alimentos e Bebidas Ltda	Feira de Santana	15,8%	100%	BRL	1 674 270 610
SOCOPAL – Sociedade Comercial de Corretagem de Seguros e de Participações Ltda	° São Paulo	100%	100%	BRL	2 155 600
CPW Brasil Ltda	1) Caçapava		50%	BRL	7 885 520
Canada					
Atrium Innovations Inc.	Westmount (Québec)		99,9%	CAD	219 486 374
Nestlé Canada Inc.	Toronto (Ontario)		100%	CAD	47 165 540
Nestlé Capital Canada Ltd	◇ Toronto (Ontario)		100%	CAD	1 010
Iles Cayman					
Hsu Fu Chi International Limited	◇ Grand Cayman		60%	SGD	7 950 000
Chili					
Nespresso Chile S.A.	Santiago de Chile		99,8%	CLP	1 000 000
Nestlé Chile S.A.	Santiago de Chile	99,7%	99,8%	CLP	11 832 926 000
Cereales CPW Chile Ltda	1) Santiago de Chile		50%	CLP	3 026 156 114
Aguas CCU – Nestlé Chile S.A.	3) Santiago de Chile		49,8%	CLP	49 799 375 321
Colombie					
Comestibles La Rosa S.A.	Bogotá	52,4%	100%	COP	126 397 400
Dairy Partners Americas Manufacturing Colombia Ltda	Bogotá	99,8%	100%	COP	200 000 000
Nestlé de Colombia S.A.	Bogotá	94,9%	100%	COP	1 291 305 400
Nestlé Purina PetCare de Colombia S.A.	Bogotá	<0,1%	100%	COP	17 030 000 000
Costa Rica					
Compañía Nestlé Costa Rica S.A.	Heredia		100%	CRC	18 000 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Cuba					
Coralac S.A.	La Habana		60%	USD	6 350 000
Los Portales S.A.	La Habana		50%	USD	24 110 000
Nescor, S.A.	Artemisa		50,9%	USD	32 200 000
République dominicaine					
Nestlé Dominicana S.A.	Santo Domingo	98,5%	99,9%	DOP	1 657 445 000
Silsa Dominicana S.A.	Santo Domingo		99,9%	USD	50 000
Equateur					
Ecuajugos S.A.	Quito	<0,1%	100%	USD	521 583
Industrial Surindu S.A.	Quito	<0,1%	100%	USD	3 000 000
Nestlé Ecuador S.A.	Quito	<0,1%	100%	USD	1 776 760
Terrafertil S.A.	Tabacundo		60%	USD	525 800
El Salvador					
Nestlé El Salvador, S.A. de C.V.	San Salvador	<0,1%	100%	USD	4 457 200
Guatemala					
Malher, S.A.	Guatemala City	<0,1%	100%	GTQ	100 075 000
Nestlé Guatemala S.A.	Guatemala City	<0,1%	100%	GTQ	23 460 600
Honduras					
Nestlé Hondureña S.A.	Tegucigalpa		100%	PAB	200 000
Jamaïque					
Nestlé Jamaica Ltd	Kingston		100%	JMD	49 200 000
Mexique					
Manantiales La Asunción, S.A.P.I. de C.V. ^(b)	México, D.F.		40%	MXN	1 035 827 492
Marcas Nestlé, S.A. de C.V.	México, D.F.		100%	MXN	500 050 000
Nescalín, S.A. de C.V.	◊ México, D.F.		100%	MXN	445 826 740
Nespresso México, S.A. de C.V.	México, D.F.		100%	MXN	10 050 000
Nestlé México, S.A. de C.V.	México, D.F.		100%	MXN	4 407 532 730
Nestlé Servicios Corporativos, S.A. de C.V.	México, D.F.		100%	MXN	170 100 000
Nestlé Servicios Industriales, S.A. de C.V.	México, D.F.		100%	MXN	1 050 000
Productos Gerber, S.A. de C.V.	Queretaro		100%	MXN	50 000
Ralston Purina México, S.A. de C.V.	México, D.F.		100%	MXN	9 257 112
Terrafertil México S.A.P.I. de C.V.	Tultitlán		60%	MXN	15 040 320
Waters Partners Services México, S.A.P.I. de C.V. ^(b)	México, D.F.		40%	MXN	620 000
Cereal Partners México, S.A. de C.V.	1) México, D.F.		50%	MXN	500 000
CPW México, S. de R.L. de C.V.	1) México, D.F.		50%	MXN	708 138 000

^(b) Le droit de vote correspond à 51%

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Nicaragua					
Compañía Centroamericana de Productos Lácteos, S.A.	Managua		92,6%	NIO	10 294 900
Nestlé Nicaragua, S.A.	Managua		100%	USD	150 000
Panama					
Nestlé Centroamerica, S.A.	Panamá City		100%	USD	1 000 000
Nestlé Panamá, S.A.	Panamá City		100%	PAB	17 500 000
Unilac, Inc.	◊ Panamá City		100%	USD	750 000
Paraguay					
Nestlé Business Services Latam S.A.	Asunción		100%	PYG	100 000 000
Nestlé Paraguay S.A.	Asunción		100%	PYG	100 000 000
Pérou					
Nestlé Marcas Perú, S.A.C.	Lima	50%	100%	PEN	5 536 832
Nestlé Perú, S.A.	Lima	99,5%	99,5%	PEN	88 964 263
Puerto Rico					
Nestlé Puerto Rico, Inc.	Bayamon		100%	USD	500 000
Trinité-et-Tobago					
Nestlé Caribbean, Inc.	Valsayn		100%	USD	100 000
Nestlé Trinidad and Tobago Ltd	Valsayn	100%	100%	TTD	35 540 000
Etats-Unis					
Aimmune Therapeutics, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	1
Blue Bottle Coffee, Inc.	Wilmington (Delaware)		68,4%	USD	0
Chameleon Cold Brew, LLC	Wilmington (Delaware)		100%	USD	0
Checkerboard Holding Company, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	1 001
Foundry Foods, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	1
Freshly Inc. ^(c)	Dover (Delaware)		92,2%	USD	0
Garden of Life LLC	Wilmington (Delaware)		100%	USD	—
Gerber Products Company	Fremont (Michigan)		100%	USD	1 000
HVL LLC	Wilmington (Delaware)		100%	USD	—
Malher, Inc.	Stafford (Texas)		100%	USD	1 000
Merrick Pet Care Holdings Corporation	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	100
Merrick Pet Care, Inc.	Dallas (Texas)		100%	USD	1 000 000
NDHH, LLC	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	1
Nespresso USA, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	1 000
Nestlé Capital Corporation	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	1 000 000
Nestlé Health Science US Holdings, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	1
Nestlé HealthCare Nutrition, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	50 000
Nestlé Holdings, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	100 000
Nestlé Insurance Holdings, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	10

^(c) Le droit de vote correspond à 97,9%

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Etats-Unis (suite)					
Nestlé Nutrition R&D Centers, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	10 000
Nestlé Prepared Foods Company	Philadelphia (Pennsylvania)		100%	USD	476 760
Nestlé Purina PetCare Company	St. Louis (Missouri)		100%	USD	1 000
Nestlé Purina PetCare Global Resources, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	0
Nestlé R&D Center, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	10 000
Nestlé Regional GLOBE Office North America, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	1 000
Nestlé Transportation Company	Wilmington (Delaware)		100%	USD	100
Nestlé US Holdco, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	1
Nestlé USA, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	1 000
Nestlé Waters North America Holdings, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	10 000 000
Nestlé Waters North America, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	10 700 000
NiMCo US, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	10
Osem USA Inc.	New York (New York)		100%	USD	30 000
Pure Encapsulations, LLC	Wilmington (Delaware)		100%	USD	—
Red Maple Insurance Company	◊ Williston (Vermont)		100%	USD	1 200 000
Sweet Earth Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	0
The Stouffer Corporation	◊ Cleveland (Ohio)		100%	USD	0
TSC Holdings, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	100 000
Vital Proteins LLC	◊ Wilmington (Delaware)		70%	USD	0
Vitality Foodservice, Inc.	Dover (Delaware)		100%	USD	1 240
Vitaminpacks Inc.	Wilmington (Delaware)		90,4%	USD	0
Waggin' Train LLC	Wilmington (Delaware)		100%	USD	—
Zuke's LLC	Wilmington (Delaware)		100%	USD	0
Before Brands, Inc.	3) Wilmington (Delaware)		32,5%	USD	4 715
Cerecin Inc.	3) Wilmington (Delaware)		35%	USD	62 642
Flagship Ventures Fund V, L.P.	3) Wilmington (Delaware)		5,7%	USD	337 050 000
Nutritional Health Disruptive Innovation Fund, L.P.	3) Wilmington (Delaware)		98,9%	USD	85 181 818
Nutritional Health LTP Fund, L.P.	3) Wilmington (Delaware)		100%	USD	75 000 000
Uruguay					
Nestlé del Uruguay S.A.	Montevideo		100%	UYU	9 495 189
Venezuela					
Nestlé Cadipro, S.A.	Caracas		100%	VES	506
Nestlé Venezuela, S.A.	Caracas	100%	100%	VES	5

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Asie					
Afghanistan					
Nestlé Afghanistan Ltd	Kabul	100%	100%	USD	1 000 000
Bahreïn					
Al Manhal Water Factory (Bahrain) WLL	Manama		63%	BHD	300 000
Nestlé Bahrain Trading WLL	Manama	49%	49%	BHD	200 000
Bangladesh					
Nestlé Bangladesh Limited	Dhaka	99,4%	100%	BDT	100 000 000
Région Chine					
Dongguan Hsu Chi Food Co., Limited	Dongguan		60%	HKD	700 000 000
Guangzhou Refrigerated Foods Limited	Guangzhou		95,5%	CNY	390 000 000
Henan Hsu Fu Chi Foods Co., Limited	Zhumadian		60%	CNY	224 000 000
Hsu Fu Chi International Holdings Limited	◊ Hong Kong		60%	USD	100 000
Nestlé (China) Limited	Beijing	100%	100%	CNY	250 000 000
Nestlé Dongguan Limited	Dongguan		100%	CNY	536 000 000
Nestlé Health Science (China) Limited	Taizhou City		100%	USD	32 640 000
Nestlé Hong Kong Limited	Hong Kong		100%	HKD	250 000 000
Nestlé Nespresso Beijing Limited	Beijing		100%	CNY	7 000 000
Nestlé Purina PetCare Tianjin Limited	Tianjin		100%	CNY	40 000 000
Nestlé Qingdao Limited	Laixi		100%	CNY	930 000 000
Nestlé R&D (China) Limited	Beijing		100%	CNY	40 000 000
Nestlé Shanghai Limited	Shanghai		95%	CNY	200 000 000
Nestlé Shuangcheng Limited	Shuangcheng		97%	CNY	435 000 000
Nestlé Taiwan Limited	Taipei		100%	TWD	100 000 000
Nestlé Tianjin Limited	Tianjin		100%	CNY	785 000 000
Shanghai Nestlé Product Services Limited	Shanghai		100%	CNY	83 000 000
Shanghai Totole First Food Limited	Shanghai		100%	CNY	72 000 000
Shanghai Totole Food Limited	Shanghai		100%	USD	7 800 000
Sichuan Haoji Food Co., Limited	Puge		80%	CNY	80 000 000
Suzhou Hexing Food Co., Limited	Suzhou		100%	CNY	40 000 000
Wyeth (Hong Kong) Holding Co., Limited	◊ Hong Kong		100%	HKD	1 354 107 000
Wyeth (Shanghai) Trading Co., Limited	Shanghai		100%	USD	2 000 000
Wyeth Nutritional (China) Co., Limited	Suzhou		100%	CNY	900 000 000
Inde					
Nestlé India Ltd	△ New Delhi	34,3%	62,8%	INR	964 157 160
<i>Cotée à la bourse de Bombay, capitalisation boursière INR 1773,1 milliards, numéro de valeur (code ISIN) INE239A01016</i>					
Indonésie					
P.T. Nestlé Indonesia	Jakarta		90,2%	IDR	152 753 440 000
P.T. Nestlé Trading Indonesia	Jakarta		90,3%	IDR	60 000 000 000
P.T. Wyeth Nutrition Sduaenam	Jakarta		90%	IDR	2 500 000 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Iran					
Nestlé Iran (Private Joint Stock Company)	Tehran	95,9%	95,9%	IRR	358 538 000 000
Nestlé Parsian (Private Joint Stock Company)	Tehran	60%	60%	IRR	1 000 000 000
Nestlé Waters Iranian (Private Joint Stock Company)	Tehran		100%	IRR	35 300 000 000
Israël					
Assamim Gift Parcels Ltd	Shoam		73,8%	ILS	103
Beit HaShita-Asis Limited Partnership	Kibbutz Beit HaShita		100%	ILS	1 000
Materna Industries Limited Partnership	Kibbutz Maabarot		100%	ILS	10 000
Migdanot Habait Ltd	Shoam		100%	ILS	4 014
Nespresso Israel Ltd	Tel Aviv		100%	ILS	1 000
OSEM Food Industries Ltd	Shoam		100%	ILS	176
OSEM Group Commerce Limited Partnership	Shoam		100%	ILS	100
OSEM Investments Ltd	Shoam		100%	ILS	110 644 443
Tivall Food Industries Ltd	Kiryat Gat		100%	ILS	41 861 167
Japon					
Blue Bottle Coffee Japan, G.K.	Tokyo		68,4%	JPY	10 000 000
Nestlé Japan Ltd	Kobe		100%	JPY	4 000 000 000
Nestlé Nespresso K.K.	Kobe		100%	JPY	10 000 000
Jordanie					
Ghadeer Mineral Water Co. WLL	Amman		75%	JOD	1 785 000
Nestlé Jordan Trading Company Ltd	Amman	50%	77,8%	JOD	410 000
Koweït					
Nestlé Kuwait General Trading Company WLL	Safat	49%	49%	KWD	300 000
Liban					
Société des Eaux Minérales Libanaises S.A.L.	Hazmieh		100%	LBP	1 610 000 000
Société pour l'Exportation des Produits Nestlé S.A.	Baabda	100%	100%	CHF	1 750 000
SOHAT Distribution S.A.L.	Hazmieh		100%	LBP	160 000 000
Malaisie					
Nestlé (Malaysia) Bhd.	^Δ Petaling Jaya	72,6%	72,6%	MYR	267 500 000
<i>Cotée à la bourse de Kuala Lumpur, capitalisation boursière MYR 32,6 milliards, numéro de valeur (code ISIN) MYL470700005</i>					
Nestlé Asean (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya		72,6%	MYR	42 000 000
Nestlé Manufacturing (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya		72,6%	MYR	132 500 000
Nestlé Products Sdn. Bhd.	Petaling Jaya		72,6%	MYR	28 500 000
Purina PetCare (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya		100%	MYR	1 100 000
Wyeth Nutrition (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya		100%	MYR	1 969 505
Cereal Partners (Malaysia) Sdn. Bhd.	¹⁾ Petaling Jaya		50%	MYR	2 500 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Myanmar					
Nestlé Myanmar Limited	Yangon		95%	USD	9 469 600
Nestlé Myanmar (Trading) Limited	Yangon		100%	USD	100
Oman					
Nestlé Oman Trading LLC	Muscat	49%	49%	OMR	300 000
Pakistan					
Nestlé Pakistan Ltd	^Δ Lahore		59%	PKR	453 495 840
<i>Cotée en Bourse au Pakistan, capitalisation boursière PKR 302,3 milliards, numéro de valeur (code ISIN) PK0025101012</i>					
Territoires palestiniens					
Nestlé Trading Private Limited Company	Bethlehem	97,5%	97,5%	JOD	200 000
Philippines					
Nestlé Business Services AOA, Inc.	Bulacan	100%	100%	PHP	70 000 000
Nestlé Philippines, Inc.	Cabuyao	100%	100%	PHP	2 300 927 400
Penpro, Inc. ^(d)	[◇] Makati City		88,5%	PHP	630 000 000
Wyeth Philippines, Inc.	Makati City	100%	100%	PHP	743 134 900
CPW Philippines, Inc.	^{°1)} Makati City	50%	50%	PHP	7 500 000
Qatar					
Al Manhal Water Factory Co. Ltd WLL	Doha		51%	QAR	5 500 000
Nestlé Qatar Trading LLC	Doha	49%	49%	QAR	1 680 000
République de Corée					
Nestlé Korea Yuhan Chaegim Hoesa	Seoul		100%	KRW	15 594 500 000
Pulmuone Waters Co., Ltd	Gyeonggi-Do		51%	KRW	6 778 760 000
LOTTE-Nestlé (Korea) Co., Ltd	¹⁾ Cheongju		50%	KRW	52 783 120 000
Arabie Saoudite					
Al Anhar Water Factory Co. Ltd	Jeddah		64%	SAR	7 500 000
Al Manhal Water Factory Co. Ltd	Riyadh		64%	SAR	7 000 000
Nestlé Saudi Arabia LLC	Jeddah		75%	SAR	27 000 000
Nestlé Water Factory Co. Ltd	Riyadh		64%	SAR	15 000 000
Pure Water Factory Co. Ltd	Madinah		64%	SAR	5 000 000
SHAS Company for Water Services Ltd	Riyadh		64%	SAR	13 500 000
Springs Water Factory Co. Ltd	Dammam		64%	SAR	5 000 000
Singapour					
Nestlé R&D Center (Pte) Ltd	Singapore		100%	SGD	20 000 000
Nestlé Singapore (Pte) Ltd	Singapore		100%	SGD	1 000 000
Nestlé TC Asia Pacific Pte Ltd	[◇] Singapore	100%	100%	JPY	10 000 000 000
				SGD	2
Wyeth Nutritionals (Singapore) Pte Ltd	Singapore		100%	SGD	280 506 420

^(d) Le droit de vote correspond à 40%

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Sri Lanka					
Nestlé Lanka PLC	△ Colombo	90,8%	90,8%	LKR	537 254 630
<i>Cotée à la bourse de Colombo, capitalisation boursière LKR 68,5 milliards, numéro de valeur (code ISIN) LK0128N00005</i>					
Syrie					
Nestlé Syria S.A.	Damascus	100%	100%	SYP	800 000 000
Thaïlande					
Nestlé (Thai) Ltd	Bangkok		100%	THB	880 000 000
Perrier Vittel (Thailand) Ltd	Bangkok		100%	THB	235 000 000
Quality Coffee Products Ltd	Bangkok	30%	50%	THB	500 000 000
Emirats Arabes Unis					
Nestlé Dubai Manufacturing LLC	Dubai	49%	49%	AED	300 000
Nestlé Middle East FZE	Dubai		100%	AED	3 000 000
Nestlé Middle East Manufacturing LLC	° Dubai	49%	49%	AED	300 000
Nestlé Treasury Centre-Middle East & Africa Ltd	◇ Dubai		100%	USD	2 997 343 684
Nestlé UAE LLC	Dubai		49%	AED	2 000 000
Nestlé Waters Factory H&O LLC	Dubai		51%	AED	22 300 000
CP Middle East FZCO	1) Dubai		50%	AED	600 000
Ouzbékistan					
Nestlé Food MChJ XK	° Tashkent	<0,1%	100%	UZS	12 922 977 969
Vietnam					
La Vie Limited Liability Company	Long An		65%	USD	2 663 400
Nestlé Vietnam Ltd	Bien Hoa	100%	100%	KVND	1 261 151 498

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Océanie					
Australie					
Nestlé Australia Ltd	Sydney	100%	100%	AUD	274 000 000
Cereal Partners Australia Pty Ltd	¹⁾ Sydney		50%	AUD	107 800 000
Fidji					
Nestlé (Fiji) Ltd	Lami	33%	100%	FJD	3 000 000
Polynésie Française					
Nestlé Polynésie S.A.S.	Papeete		100%	XPF	5 000 000
Nouvelle-Calédonie					
Nestlé Nouvelle-Calédonie S.A.S.	Nouméa		100%	XPF	64 000 000
Nouvelle-Zélande					
Nestlé New Zealand Limited	Auckland		100%	NZD	300 000
CPW New Zealand	¹⁾ Auckland		50%	NZD	—
Papouasie-Nouvelle-Guinée					
Nestlé (PNG) Ltd	Lae		100%	PGK	11 850 000

Unités d'assistance technique, de recherche et de développement

Les activités de recherche scientifique et de développement technologique sont effectuées par des centres dédiés, spécialisés dans les activités suivantes:

Assistance technique	TA
Centres de développement	D
Centres de recherche	R
Centres de recherche et développement	R&D
Centres de technologie de produits	PTC

Société des Produits Nestlé S.A. (SPN) est la société d'assistance technique, scientifique, commerciale et d'affaires, dont les unités, spécialisées dans tous les domaines d'affaires de l'entreprise, fournissent en permanence leur savoir-faire et leur assistance aux sociétés opérationnelles du Groupe dans le cadre de divers contrats de licences. SPN est en outre chargée de l'ensemble des activités de recherche scientifique et de développement technologique qu'elle effectue elle-même ou par l'intermédiaire de sociétés affiliées. Les centres concernés sont les suivants:

Lieu des activités	
Suisse	
Nestlé Research	Ecublens
Nestlé Product Technology Centre Beverage	Orbe
Nestlé Product Technology Centre Dairy	Konolfingen
Nestlé Product Technology Centre Nestlé Nutrition	Konolfingen
Nestlé Product Technology Centre Nestlé Professional	Orbe
Nestlé Research	Lausanne
Nestlé System Technology Centre	Orbe
Société des Produits Nestlé S.A.	Vevey
Australie	
CPW R&D Centre	¹⁾ Wahgunyah
Chili	
Nestlé Development Centre	Santiago de Chile
Côte d'Ivoire	
Nestlé R&D Centre	Abidjan
France	
Nestlé Development Centre Dairy	Lisieux
Nestlé Product Technology Centre Water	Vittel
Nestlé R&D Centre	Aubigny
Nestlé R&D Centre	Tours
Froneri Development Center Glaces S.A.S.	¹⁾ Beauvais

Lieu des activités

Allemagne

Nestlé Product Technology Centre Food

Singen

PTC

Région Chine

Nestlé R&D Centre

Beijing

R&D

Inde

Nestlé Development Centre

Gurgaon

D

République d'Irlande

Nestlé Development Centre

Askeaton

D

Singapour

Nestlé Development Centre

Singapore

D

Nestlé Development Unit Ice Cream

Singapore

D

Royaume-Uni

Nestlé Product Technology Centre Confectionery

York

PTC

CPW R&D Centre

1)

Staverton

R&D

Etats-Unis

Nestlé Development Centre

Fremont (Michigan)

D

Nestlé Development Centre

Marysville (Ohio)

D

Nestlé Development Centre

Solon (Ohio)

D

Nestlé Product Technology Centre Health Science

Bridgewater (New Jersey)

PTC

Nestlé Product Technology Centre PetCare

St. Louis (Missouri)

PTC

Nestlé R&D Centre

St. Joseph (Missouri)

R&D

CPW R&D Centre

1)

Minneapolis (Minnesota)

R&D

154^{es} Comptes annuels de Nestlé S.A.

193	Compte de résultat de l'exercice 2020
194	Bilan au 31 décembre 2020
195	Notes sur les comptes annuels
195	1. Principes comptables
196	2. Revenus de sociétés du Groupe
	3. Bénéfice provenant de l'aliénation et de la réévaluation d'actifs immobilisés
	4. Produits financiers
	5. Frais refacturés par des sociétés du Groupe
	6. Corrections de valeur et amortissements
197	7. Charges financières
	8. Impôts
	9. Liquidités et équivalents de liquidités
	10. Autres débiteurs courants
	11. Immobilisations financières
198	12. Participations
	13. Dettes portant intérêt
	14. Autres créanciers courants
199	15. Provisions
	16. Capital-actions
200	17. Mouvement des fonds propres
	18. Propres actions
201	19. Engagements hors-bilan
	20. Performance Share Units, Restricted Stock Units, Phantom Shares et actions attribuées
	21. Emplois à plein temps
	22. Événements postérieurs à la clôture
202	23. Détention d'actions
204	Proposition de répartition du bénéfice
206	Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

Compte de résultat de l'exercice 2020

En millions de CHF

	Notes	2020	2019
Revenus de sociétés du Groupe	2	2 096	12 109
Bénéfice provenant de l'aliénation et de la réévaluation d'actifs immobilisés	3	3 070	8 368
Autres produits		—	118
Produits financiers	4	132	302
Total des produits		5 298	20 897
Frais refacturés par des sociétés du Groupe	5	—	(2 509)
Frais de personnel		(108)	(158)
Autres charges		(53)	(367)
Corrections de valeur et amortissements	6	(324)	(3 082)
Charges financières	7	(241)	(68)
Impôts	8	(69)	(478)
Total des charges		(795)	(6 662)
Bénéfice de l'exercice		4 503	14 235

Bilan au 31 décembre 2020

avant répartition du bénéfice

En millions de CHF			2020	2019
	Notes			
Actif				
Actifs courants				
Liquidités et équivalents de liquidités	9		330	631
Autres débiteurs courants	10		354	1 376
Comptes de régularisation actifs			109	87
Total des actifs courants			793	2 094
Actifs non courants				
Immobilisations financières	11		14 455	13 353
Participations	12		13 349	20 775
Immobilisations corporelles			1	1
Total des actifs non courants			27 805	34 129
Total de l'actif			28 598	36 223
Passif				
Fonds étrangers courants				
Dettes portant intérêt	13		1 149	1 657
Autres créanciers courants	14		4 089	1 180
Comptes de régularisation passifs			92	17
Provisions	15		215	385
Total des fonds étrangers courants			5 545	3 239
Fonds étrangers non courants				
Dettes portant intérêt	13		1 503	1 503
Provisions	15		500	547
Total des fonds étrangers non courants			2 003	2 050
Total des fonds étrangers			7 548	5 289
Capitaux propres				
Capital-actions	16/17		288	298
Réserves légales issues du bénéfice				
– Réserve générale légale	17		1 947	1 937
Réserves facultatives issues du bénéfice				
– Réserve spéciale	17		2 859	12 519
– Bénéfice reporté	17		17 971	11 436
– Bénéfice de l'exercice	17		4 503	14 235
Propres actions	17/18		(6 518)	(9 491)
Total des capitaux propres			21 050	30 934
Total du passif			28 598	36 223

Notes sur les comptes annuels

1. Principes comptables

Généralités

Nestlé S.A. (la Société) est la holding faitière du Groupe Nestlé domicilié à Cham et Vevey lequel comprend des sociétés affiliées et associées ainsi que des coentreprises dans le monde.

Les comptes annuels sont dressés conformément aux principes d'évaluation prescrits par la loi suisse (titre trente-deuxième du Code des obligations suisse). En outre, ils sont établis selon le principe du coût historique et prennent en considération les revenus et charges non encore échus à la date du bilan. Les principaux principes d'évaluation appliqués qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits ci-après.

Conversion des monnaies étrangères

Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses au cours de change en vigueur au moment où elles sont effectuées ou, si elles sont couvertes à terme, à celui de l'instrument de couverture utilisé. Les actifs et passifs non monétaires sont valorisés aux cours historiques. Les actifs et les passifs monétaires en devises étrangères sont convertis au cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les différences de change qui résultent des opérations précitées sont inscrites dans les rubriques respectives du compte de résultat selon la nature des transactions. Le montant net des différences de change non réalisées – calculé sur la durée des prêts et placements – qui comprend également les résultats non réalisés sur instruments de couverture, est chargé au compte de résultat s'il s'agit d'une perte; en cas de profit, celui-ci est différé.

Opérations de couverture («Hedging»)

La Société utilise pour la couverture des flux financiers et des positions en monnaies étrangères des contrats de change à terme, ainsi que des options, futures et swaps de devises. Les résultats non réalisés sur les instruments de couverture sont rattachés aux résultats de change sur les positions couvertes. Les prêts de financement de participations à long terme, en monnaies étrangères, ne font généralement pas l'objet de couverture.

La Société utilise aussi des swaps de taux d'intérêts afin de gérer les risques de taux d'intérêts. A la date du bilan les swaps sont constatés au cours du marché et les variations afférentes sont passées au compte de résultat.

Les justes valeurs positives sur opérations à terme en devises et des swaps de taux d'intérêts figurent dans le poste comptes de régularisation actifs. Les justes valeurs négatives sur opérations à terme en devises et des swaps de

taux d'intérêts figurent dans le poste comptes de régularisation passifs.

Compte de résultat

Conformément à la loi suisse, les dividendes sont traités comme affectation du bénéfice l'année où ils sont approuvés par l'Assemblée Générale ordinaire et non pas comme charge de l'année à laquelle ils se rapportent.

Impôts

Cette rubrique comprend les impôts sur le bénéfice et le capital. Elle inclut également les impôts retenus à la source sur les revenus transférés des sociétés du Groupe.

Immobilisations financières et Participations

La valeur au bilan des immobilisations financières et participations se compose du coût des investissements, sans les frais d'acquisition éventuels, déduction faite des amortissements imputés au compte de résultat.

Les immobilisations financières et participations sont amorties à un niveau prudent en fonction de la rentabilité des sociétés concernées.

Immobilisations corporelles

La Société possède des terrains ainsi que des bâtiments qui ont été amortis au cours des années. Le mobilier et les équipements de bureau sont intégralement amortis lors de leur acquisition.

Provisions

Des provisions couvrent des obligations actuelles comme certaines éventualités. Une provision pour risques non assurés couvre des risques généraux non assurés auprès de tiers comme d'éventuelles pertes. Des provisions pour impôts suisses sont créées sur la base des éléments imposables (capital, réserve et bénéfice de l'exercice). En outre, une provision générale est maintenue en couverture d'impôts étrangers éventuels.

2. Revenus de sociétés du Groupe

Ce poste englobe des dividendes de sociétés du Groupe ainsi que d'autres revenus.

3. Bénéfice provenant de l'aliénation et de la réévaluation d'actifs immobilisés

Il s'agit principalement de gains nets réalisés sur la vente d'immobilisations financières précédemment amorties. En 2020, le gain net de CHF 2616 millions pour la vente des participations à la Société des Produits Nestlé S.A. est inclus. En 2019, le gain net de CHF 1603 millions pour la vente des participations à la Société des Produits Nestlé S.A. et de CHF 4135 millions pour la vente de Nestlé Skin Health S.A. étaient inclus. De plus, des extournes d'amortissement de périodes précédentes ont engendré un gain net sur participations de CHF 2435 millions.

4. Produits financiers

En millions de CHF

	2020	2019
Produits sur prêts à des sociétés du Groupe	21	234
Autres produits financiers	111	68
	132	302

5. Frais refacturés par des sociétés du Groupe

En 2019, il s'agissait des frais des sociétés de service centrales refacturés à Nestlé S.A.

6. Corrections de valeur et amortissements

En millions de CHF

	2020	2019
Participations et prêts	324	2 758
Marques et autres droits de propriété industrielle	—	324
	324	3 082

7. Charges financières

En millions de CHF

	2020	2019
Charges sur prêts à des sociétés du Groupe	1	25
Autres charges financières	240	43
	241	68

8. Impôts

En millions de CHF

	2020	2019
Impôts directs	47	262
Ajustements des années antérieures	(61)	(130)
Impôts à la source prélevés sur des revenus de source étrangère	83	346
	69	478

9. Liquidités et équivalents de liquidités

Les liquidités et équivalents de liquidités comprennent des dépôts ayant des échéances de moins de trois mois.

10. Autres débiteurs courants

En millions de CHF

	2020	2019
Montants dus par les sociétés du Groupe (comptes courants)	211	1 325
Autres débiteurs	143	51
	354	1 376

11. Immobilisations financières

En millions de CHF

	2020	2019
Prêts à des sociétés du Groupe	14 427	13 329
Autres immobilisations financières	28	24
	14 455	13 353

12. Participations

En millions de CHF

	2020	2019
Au 1er janvier	20 775	28 693
Augmentation/(diminution) nette	(7 317)	(5 978)
Correction de valeur	(109)	(1 940)
Au 31 décembre	13 349	20 775

Un état des sociétés directement détenues par Nestlé S.A. ainsi que les sociétés les plus importantes détenues indirectement à travers d'autres sociétés du Groupe, avec indication du pourcentage de détention de leur capital-actions, figure dans les Comptes consolidés du groupe Nestlé. En 2020, Nestlé S.A. a vendu ou contribué des participations à sa filiale Société des Produits Nestlé S.A. pour une valeur comptable nette de CHF 10 117 millions (voir également Note 3).

13. Dettes portant intérêt

Les dettes courantes portant intérêt sont des dettes envers les sociétés du Groupe.

Les dettes non courantes portant intérêt concernent deux emprunts obligataires émis par Nestlé S.A. en 2018.

En millions de CHF

Emetteur	Valeur nominale en millions	Coupon	Taux d'intérêt effectif	Année d'émission et d'échéance	2020	2019
Nestlé S.A., Suisse	CHF 600	0,75%	0,69%	2018–2028	603	603
	CHF 900	0,25%	0,26%	2018–2024	900	900
Total valeur comptable					1 503	1 503

14. Autres créanciers courants

En millions de CHF

	2020	2019
Dettes envers les sociétés du Groupe	3 798	993
Autres créanciers	291	187
	4 089	1 180

15. Provisions

En millions de CHF

				2020	2019
	Risques non-assurés	Impôts suisses et étrangers	Autres	Total	Total
Au 1er janvier	475	279	178	932	1 092
Constitutions de provisions	—	46	23	69	350
Emplois	—	(218)	(34)	(252)	(236)
Dissolutions	—	5	(39)	(34)	(274)
Au 31 décembre	475	112	128	715	932
dont le montant devrait être réglé dans les 12 mois				215	385

16. Capital-actions

	2020	2019
Nombre d'actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.10 chacune	2 881 000 000	2 976 000 000
En millions de CHF	288	298

Selon l'article 5 des Statuts, aucune personne, physique ou morale, ne peut être inscrite avec droit de vote pour plus de 5% du capital-actions tel qu'inscrit au registre du commerce. Cette limitation à l'inscription s'applique également aux personnes qui détiennent tout ou partie de leurs actions par l'intermédiaire de nommées conformément à cet article. L'article 11 prévoit également que lors de l'exercice du droit de vote, aucun actionnaire ne peut réunir sur sa personne, directement ou indirectement, de par les actions qui lui appartiennent ou qu'il représente, plus de 5% de l'ensemble du capital-actions inscrit au registre du commerce. La Société n'avait pas connaissance de l'existence d'actionnaire détenant, directement ou indirectement, 5% ou davantage du capital-actions.

17. Mouvement des fonds propres

En millions de CHF

	Capital- actions	Réserve générale légale	Réserve spéciale	Bénéfice résultant du bilan	Propres actions	Total
Au 1er janvier 2020	298	1 937	12 519	25 671	(9 491)	30 934
Annulation de 95 000 000 actions (ex-programme de rachat)	(10)	10	(9 660)	—	9 660	—
Bénéfice de l'exercice	—	—	—	4 503	—	4 503
Dividende pour 2019	—	—	—	(7 700)	—	(7 700)
Mouvement des propres actions	—	—	—	—	(6 687)	(6 687)
Au 31 décembre 2020	288	1 947	2 859	22 474	(6 518)	21 050

18. Propres actions

En millions de CHF

	2020		2019	
	Nombre	Montant	Nombre	Montant
Programmes de rachat d'actions	59 694 659	6 137	88 858 659	9 009
Plans de participation à long terme	4 849 627	381	7 091 899	482
	64 544 286	6 518	95 950 558	9 491

Le capital-actions a été réduit de 95 000 000 actions ramenant sa valeur de CHF 298 millions à CHF 288 millions suite à l'annulation d'actions achetées dans le cadre du programme de rachat d'actions. La valeur d'acquisition des actions annulées représente CHF 9660 millions.

Au cours de l'exercice, 65 836 000 actions destinées au programme de rachat de propres actions ont été acquises pour un montant de CHF 6788 millions.

La Société détenait 4 849 627 actions pour couvrir le plan de participation à long terme. Durant l'année, 3 619 963 actions ont été délivrées aux bénéficiaires de plans de rémunération du Groupe pour une valeur totale de CHF 246 millions. Toutes les propres actions sont enregistrées à la valeur d'acquisition.

Le total de 64 544 286 actions détenues en propre par Nestlé S.A. au 31 décembre 2020 représente 2,2% du capital-actions de Nestlé S.A. (au 31 décembre 2019, 95 950 558 propres actions détenues par Nestlé S.A. représentaient 3,2% du capital-actions de Nestlé S.A.).

19. Engagements hors-bilan

Au 31 décembre 2020, le total des cautionnements principalement donnés en garantie de crédits accordés à des sociétés du Groupe et des «commercial paper programs», ainsi que des engagements relatifs à des conventions de rachat de «Notes» émises, s'élevait à un maximum de CHF 83 768 millions (2019: CHF 60 272 millions).

20. Performance Share Units, Restricted Stock Units, Phantom Shares et actions attribuées

En millions de CHF

	2020		2019	
	Nombre	Montant	Nombre	Montant
Performance Share Units, Restricted Stock Units et Phantom Shares attribuées aux employés de Nestlé S.A. ^(a)	168 378	18	205 850	19
Actions livrées dans le cadre du bonus à court terme de la Direction du Groupe ^(b)	66 911	7	83 855	7
Actions livrées aux membres du Conseil d'administration ^(c)	—	5	57 552	5
	235 289	30	347 257	31

(a) Les Performance Share et Restricted Stock Units attribués au titre de l'exercice 2020 sont communiqués sur base du cours de clôture moyen des dix premiers jours après la publication des résultats du Groupe pour l'attribution faite en mars et des dix derniers jours de septembre pour l'attribution faite en octobre, soit CHF 107.10 (attribution en mars 2020) et CHF 109.14 (attribution en octobre 2020). Les valeurs 2019 ont été ajustées de la juste valeur à la valeur du marché.

Inclut 127 583 Performance Share Units attribuées à la Direction du Groupe (2019: 157 960). Les Phantom Shares sont valorisées au prix de l'action de CHF 111.33 par unité en 2020.

(b) Les actions Nestlé S.A. reçues dans le cadre du bonus à court terme sont valorisées sur la base du cours de clôture moyen des dix derniers jours de cotation de janvier 2021.

(c) A partir de 2020, le Conseil d'administration sera payé à terme échu (25% en octobre 2020 et 75% en avril 2021). Les actions Nestlé S.A., équivalant à 50% de la rémunération annuelle, seront livrées à la fin de l'année du mandat du conseil. Ces actions seront évaluées au cours de clôture de l'action à la SIX Swiss Exchange à la date ex-dividende 2021. Les actions résultant de cette attribution seront déclarées dans le rapport de rémunération 2021.

21. Emplois à plein temps

A l'instar de l'exercice précédent, le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle de Nestlé S.A. n'excédait pas 250.

22. Evénements postérieurs à la clôture

Il n'y a pas eu d'événement postérieur qui nécessite la modification de la valeur des actifs et passifs ou une indication complémentaire dans les notes.

23. Détention d'actions

Détention d'actions par les membres non exécutifs du Conseil d'administration et par des personnes qui leur sont proches

	2020	2019
	Nombre d'actions détenues ^(a)	Nombre d'actions détenues ^(a)
Paul Bulcke, Chairman	1 421 941	1 421 941
Henri de Castries, Vice-Président, Lead Independent Director	27 698	27 698
Renato Fassbind	30 480	30 480
Ann M. Veneman	21 160	21 160
Eva Cheng	5 399	18 168
Patrick Aebischer	8 814	6 514
Ursula M. Burns	6 214	6 214
Kasper B. Rorsted	3 360	3 360
Pablo Isla	3 731	3 731
Kimberly A. Ross	4 559	4 559
Dick Boer	2 984	2 984
Dinesh Paliwal	1 484	1 484
Hanne Jimenez de Mora	2 520	—
Membres qui ont quitté le Conseil pendant l'année	—	48 988
Total au 31 décembre	1 540 344	1 597 281

(a) Comprenant les actions soumises à une période de blocage de trois ans.

Aucune option n'est détenue par des membres non exécutifs du Conseil d'administration et par des personnes qui leur sont proches.

Détention d'actions par des membres de la Direction du Groupe et par des personnes qui leur sont proches

	2020	2019
	Nombre d'actions détenues ^(a)	Nombre d'actions détenues ^(a)
Ulf Mark Schneider, CEO	404 616	300 957
Laurent Freixe	73 438	50 333
Chris Johnson	136 798	110 806
Patrice Bula	253 428	214 842
Marco Settembri	94 750	59 700
François-Xavier Roger	72 138	62 080
Magdi Batato	41 508	23 791
Stefan Palzer	9 883	6 186
Béatrice Guillaume-Grabisch	23 211	11 902
Leanne Geale	—	—
Grégory Behar	21 247	11 924
Sanjay Bahadur	51 846	—
Membres qui ont quitté la Direction du Groupe pendant l'année	—	23 961
Total au 31 décembre	1 182 863	876 482

(a) Comprenant les actions soumises à une période de blocage de trois ans.

Aucune option n'est détenue par des membres de la Direction du Groupe et par des personnes qui leur sont proches.

Se référer au Rapport de rémunération de Nestlé S.A. (sections auditées mises en évidence par une barre bleue verticale) pour le détail des informations à présenter selon la loi suisse concernant les rémunérations du Conseil d'administration et de la Direction du Groupe.

Proposition de répartition du bénéfice

En CHF	2020	2019
Bénéfice résultant du bilan		
Bénéfice reporté	17 875 863 039	11 436 254 726
Dividende sur propres actions non distribué ^(a)	95 416 026	—
Bénéfice de l'exercice	4 503 477 145	14 234 889 934
	22 474 756 210	25 671 144 660
Nous proposons l'emploi suivant:		
Dividende pour 2020, CHF 2.75 par action sur 2 881 000 000 actions ^(b) (2019: CHF 2.70 sur 2 887 141 341 actions)	7 922 750 000	7 795 281 621
	7 922 750 000	7 795 281 621
Solde reporté à nouveau	14 552 006 210	17 875 863 039

(a) Le montant de CHF 7 795 281 621 proposé comme distribution de dividende 2019 a été réduit de CHF 95 416 026 dû à l'augmentation de 35 339 269 propres actions détenues par le groupe Nestlé à la date du paiement du dividende.

(b) En fonction du nombre d'actions émises à la date déterminante pour le versement du dividende (16 avril 2021).
Aucun dividende n'est versé sur les propres actions détenues par le groupe Nestlé.

Dans la mesure où la proposition du Conseil d'administration est approuvée par l'Assemblée générale annuelle, le dividende brut sera de CHF 2.75 par action, soit un montant net de CHF 1.7875 par action après paiement de l'impôt fédéral suisse anticipé de 35%. Le dernier jour de négoce avec droit au dividende est le 16 avril 2021. Les actions seront négociées ex-dividende dès le 19 avril 2021. Le dividende net sera versé à partir du 21 avril 2021.

Le Conseil d'administration

Cham et Vevey, 17 février 2021

A l'Assemblée Générale de
Nestlé S.A., Cham & Vevey

Lausanne, le 17 février 2021

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de Nestlé S.A., comprenant le bilan, le compte de résultat et les notes sur les comptes annuels (pages 193 à 203), au 31 Décembre 2020 et pour l'exercice clos à cette date.



Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.



Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.



Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020 sont conformes à la loi suisse et aux statuts de la société.



Éléments clés de l'audit au titre de la circulaire 1/2015 de l'Autorité fédérale de surveillance en matière de révision (ASR)

Les éléments clés de l'audit sont les éléments qui, selon notre jugement professionnel, sont les plus importants pour notre audit des comptes annuels. Nous avons déterminé qu'il n'y a pas d'éléments clés de l'audit à communiquer dans notre rapport.

Autre information

Les comptes annuels de Nestlé S.A. pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2019 ont été audités par un autre organe de révision qui a exprimé une opinion non modifiée sur ces comptes annuels dans le rapport daté du 12 février 2020.



Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO et art. 11 LSR) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

Jeanne Boillet
Experte-réviser agréée
(Réviser responsable)

André Schaub
Expert-réviser agréé

Notes

Notes

Notes